



Mikron Holding AG

Ordentliche Generalversammlung 2026



Create Value
with Passion for Precision

Begrüßung

Paul Zumbühl, Präsident Verwaltungsrat

Mikron blickt zurück auf ein solides Geschäftsjahr 2025

Creating value with passion for precision

Net sales:

381.9 CHF million

*+4.1% vs. 2024
at constant fx rates*

Operating profit margin:

10.3%

2024: 8.5%

Earnings per share:

1.95 CHF

2024: 1.68 CHF (+16.1%)

Herzlichen Dank

Sowohl den Mitarbeitenden als auch den Aktionärinnen und Aktionären
der Mikron Gruppe

Agenda

- **Begrüssung**
Paul Zumbühl, Präsident Verwaltungsrat
- **Geschäftsjahr 2025 und Ausblick 2026**
Marc Desrayaud, CEO
Philippe Wirth CFO
- **Ordentliche Traktanden und Schlusswort**
Paul Zumbühl, Präsident Verwaltungsrat



Mikron Gruppe

Marc Desrayaud, CEO
Philippe Wirth, CFO

Mikron on sustainable path in 2025

Mikron Mutation is ongoing

- Transition in top management achieved
- Nomination of Sofie Tournel as Mikron Group CHRO (Chief Human Resources Officer)
- New global HR platform implemented
- Future SAP global project launched
- Large infrastructure investments done
- Mikron Digital Solutions organization created with focus resources
- Silber Ecovadis sustainability award
- Good results in 2025



Marc Desrayaud
CEO

Master in Electronics (Université de Lyon)
Master in Industrial Marketing (IUMAC Lyon)
Marc Desrayaud took over as CEO of the Mikron Group effective 1 June 2021. After working in management positions at ABS, Huter Textile Machinery and Autorem, Marc Desrayaud has held various positions at Cerlikon between 2012 and 2021, last as Head of Business Unit Bakers Industrial Solutions. Nationality: French (F), born 1965.



Philippe Wirth
CFO

Ac. occ. publ.

Philippe Wirth joined the Mikron Group as its Chief Financial Officer in 2024. Previously he held various senior finance positions and was Director of a Global Business Transformation Program at METLEIT (LEDO, CFO at Credolog, and CFO of Guitt. Nationality: Swiss (CH), born 1973.



Philip Kraus
Head of Division Automation

Graduate Engineer (Duale Hochschule Baden-Württemberg Graduate Economist (FernUniversität Hagen)

Philip Kraus joined Mikron Automation in October 2025 and, effective January 1st, 2026, assumed the position of Head of Division Automation. Philip Kraus has built a strong leadership career across the automation, industrial, and automation sectors. From 2004 to 2018, he held several management positions at MAN Truck & Bus. He then served as Head of Division Marine & Industry at HENK from 2018 to 2022. Most recently, he was Managing Director at ABS Automation from 2022 to 2025. Nationality: German (DE), born 1982.



Matteo Castiglioni
Head of Division Machining

Master in Management, Technology and Economics (Politecnico di Milano)
Ph.D. in Mechatronics (ETH Zurich)

Matteo Castiglioni joined Mikron Machining in 2016 as Local Service Manager, before taking over the role of General Manager, and since 2023 he has served as Head of the Machining Division. He began his professional career at Sulzer Textile—then part of Itama weaving—where he held various positions ranging from R&D to Purchasing & Operations and later served as Group Product Manager for rapier weaving machines. He subsequently spent seven years as Director of Sales and Marketing in the fiber optics sector at Diamond SA. Nationality: Italian (IT), born 1978.



Elio Lupica
Head of Division Tool

Bachelor of Science in Business Administration

Elio Lupica began his career at Mikron in 1996 in Financial Accounting, where he later became Department Head and subsequently Division Controller for Mikron Machining. In 2004, he transferred to Mikron Tool and took responsibility for Finance, Controlling, and Logistics. In the following years, he played a key role in the successful establishment of Mikron Tool Mexico and Mikron Tool Shanghai. On January 1, 2016, he assumed management of the Agro plant, and since the end of 2022, he has served as Head of the Tool Division. Nationality: Swiss (CH), born 1973.

Mikron Automation 2025

Solid results with continued strong growth in Europe

Net sales:
250.1 CHF million
+7.2% vs. 2024

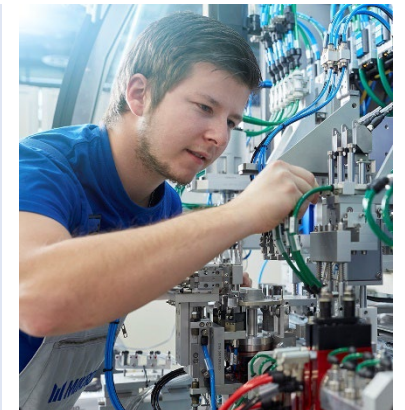
Markets

- Strong sales growth in Europe and Asia – market entry in Korea and Thailand
- USA with a temporary lack of orders and sales. Still high tender volume.
- Injection pens, Autoinjectors, Inhalators still very dynamic
- Healthy backlog in Europe and Asia with good outlook into future investments



Insides

- New management at Division and location Boudry in place
- New Division positions acting globally according to strategy – be globally local
- First machine set up in new production hall Boudry Next
- Program of development of new applications beside injection devices



Growth in Mikron Automation

We are ahead our business plan in Switzerland

- > New hall delivered and first machines in production
- > Full opening Q3 2026
- > Doubling of production facilities in Singapore and extension in China



Injectables is still the biggest sub-segment of Medical

Large growth confirmed on top of obesity pills launch – other devices with high potential



Mikron Machining Solutions 2025

Mixed results in a difficult market environment

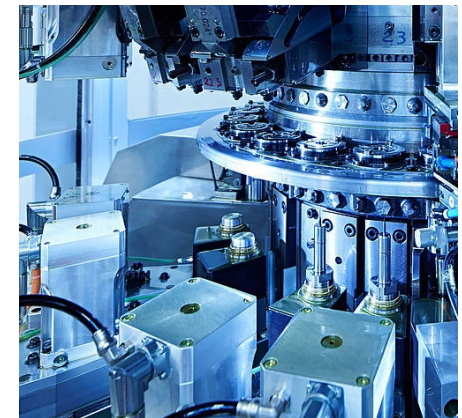
Net sales:
132.0 CHF million
-6.2% vs. 2024

Markets

- Focusing on high end growing niches protect Mikron from weak market conditions
- Medical and USA specific applications growing in Mikron Tool
- Due uncertainty and lack of investment, short term market conditions will not improve
- Different step investments in discussion to regain growth despite market dynamic

Insides

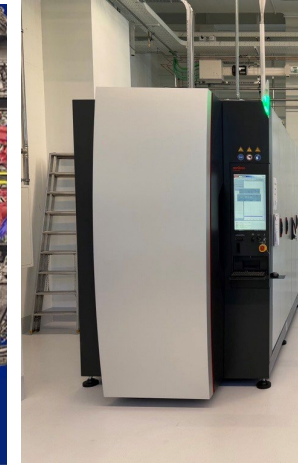
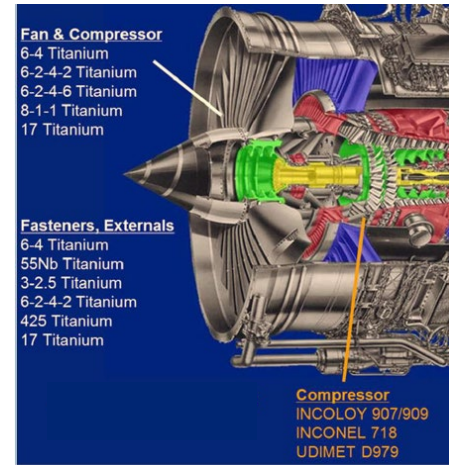
- DM2 with positive impact on Mikron Machining business
- Successful Integration of coating (key technology) in Mikron Tool
- Transition to new markets initiated, efficiency gains are impacting
- Significant sales in Digital Services and process consultancy



Growth in Mikron Machining Solutions

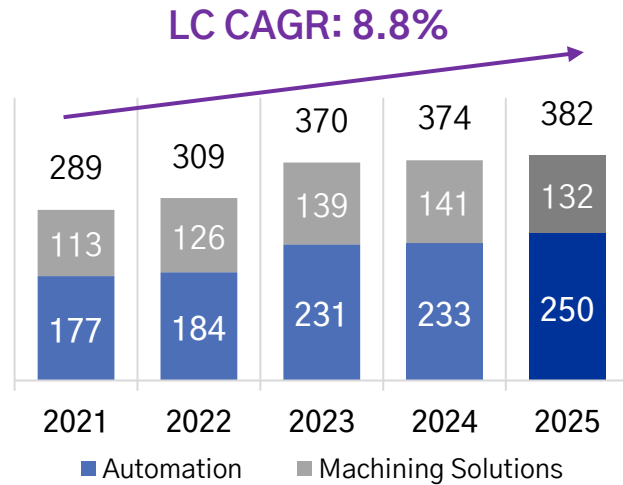
Focusing on high performance flexible solutions

- > Focus on high performance applications niches and Key Accounts – entering new applications and markets
- > Presentation of new flexible machine generation at EMO 2025 exhibition
- > Backward integration of coating in Mikron Tool fully operational
- > DM2 major machines orders in EU, Asia and USA
- > Projects initiated to speed up growth in USA
- > Increase presence in Asia

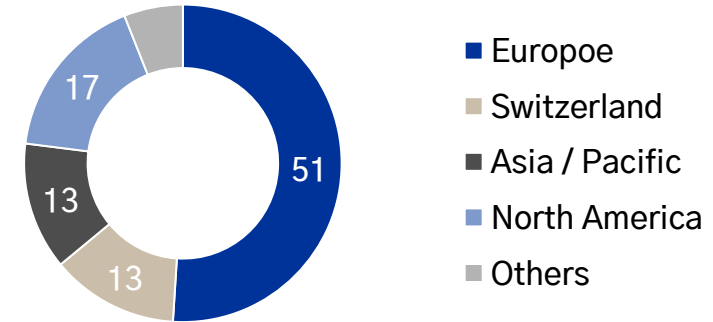


Solid sales growth in Automation

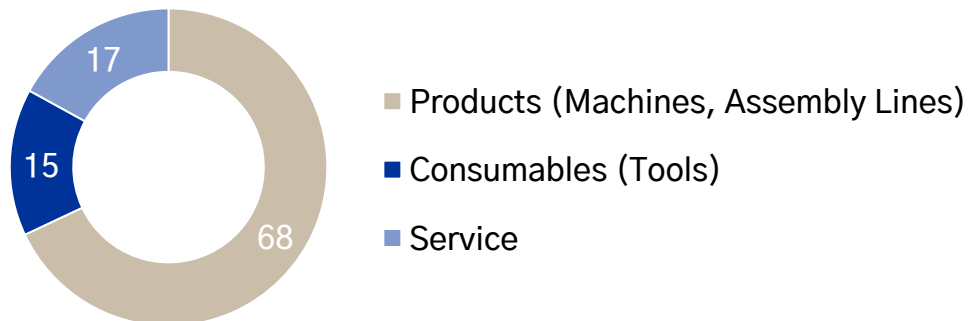
Net sales
CHF million



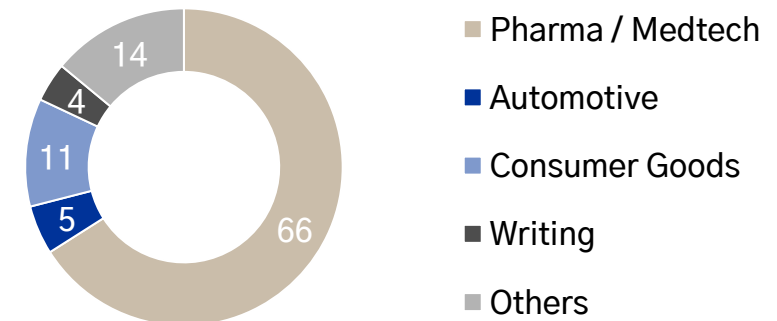
Net sales by region 2025
in %



Product vs Service 2025
in %



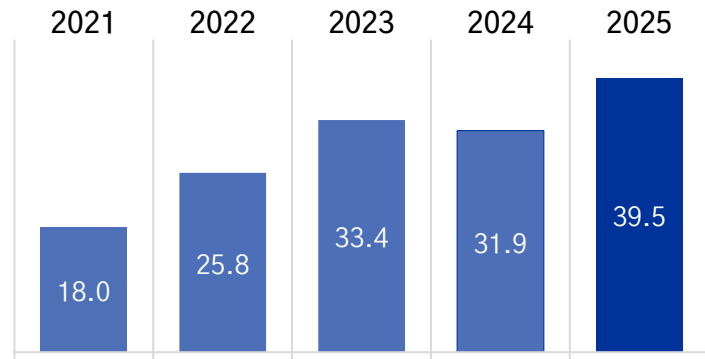
Net sales by industry 2025
in %



Operating profit margin at record 10.3%

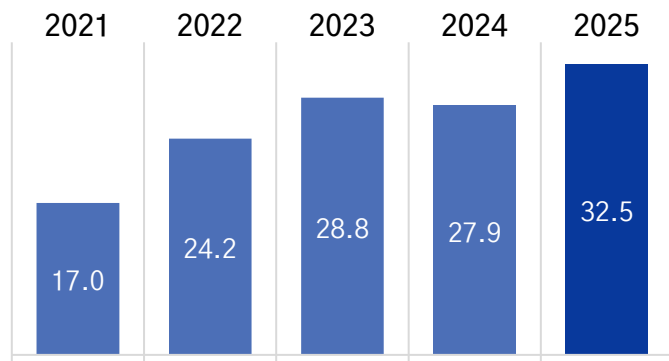
Operating profit

in CHF million



Net profit

in CHF million

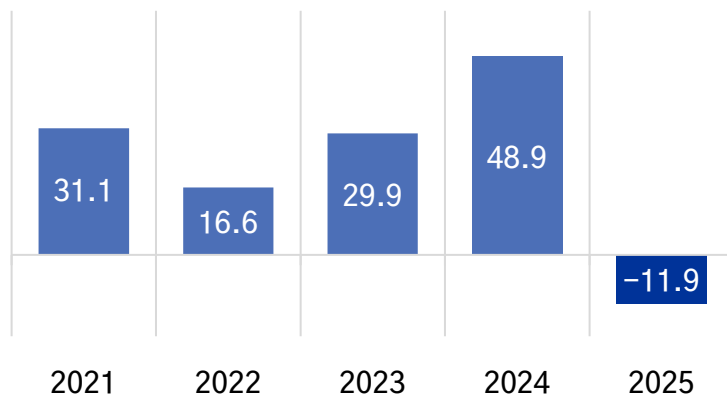


- Strong margin improvements in **Automation**
- Adjusted capacity in the U.S. and exceptional good result in Switzerland
- **Machining Solutions** with still good result given the market uncertainties particularly in Europe. Mainly due to product mix.

Cash flow negatively impacted by timing of order entry

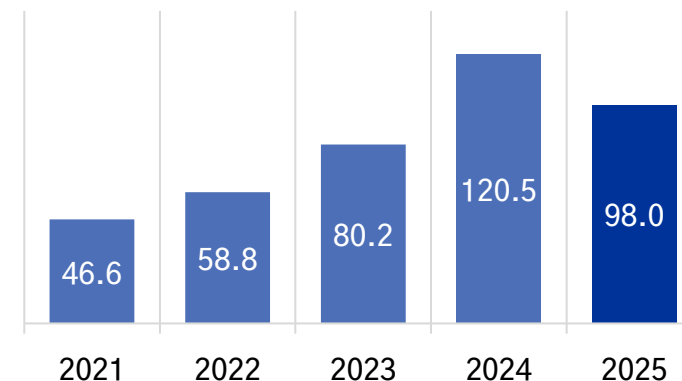
Free cash flow

CHF million



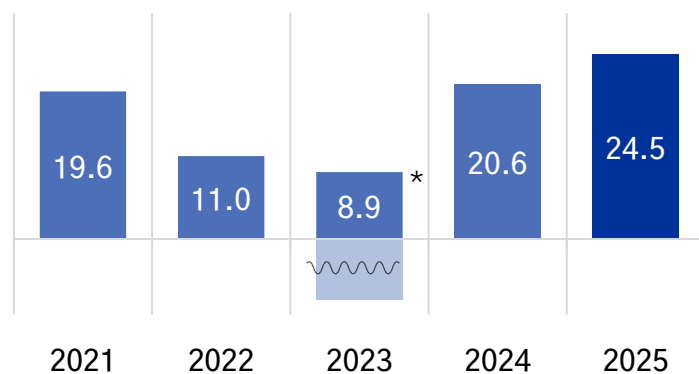
Net cash

CHF million



CAPEX

CHF million

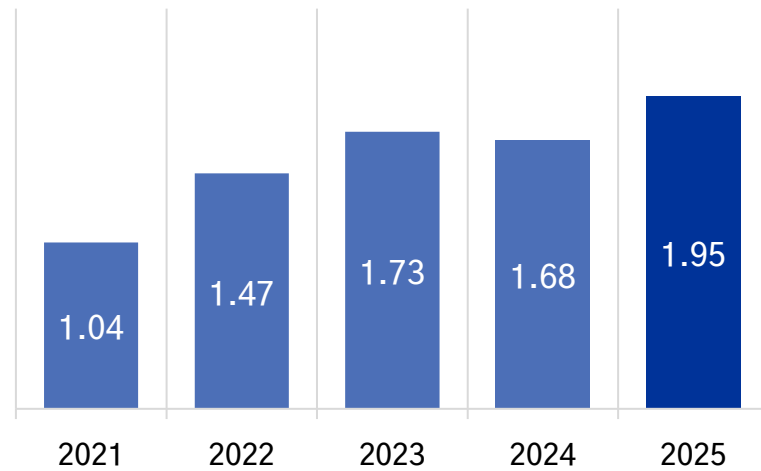


- Strong cash position. Debt free.
- High fluctuation in net working capital due to timing of order intake (prepayments)
- Expansion CAPEX of CHF 18.3m in 2025

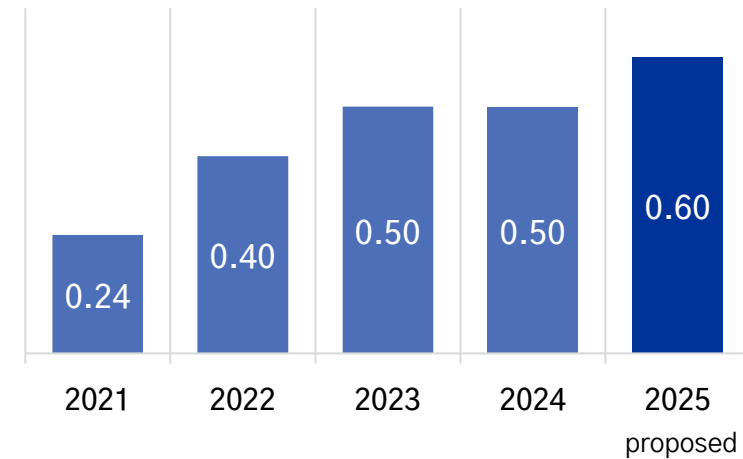
* CHF -19.4 when including proceeds from sale of investment property

Proposed appropriation of profit increase by 20%

Earnings per share
in CHF



Distribution per share
in CHF

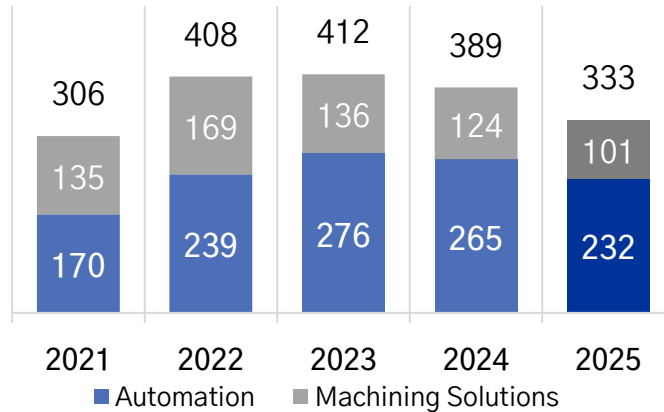


- Target pay-out: 1/3 of «normalized» net profit

Lower backlog will help reduce lead time

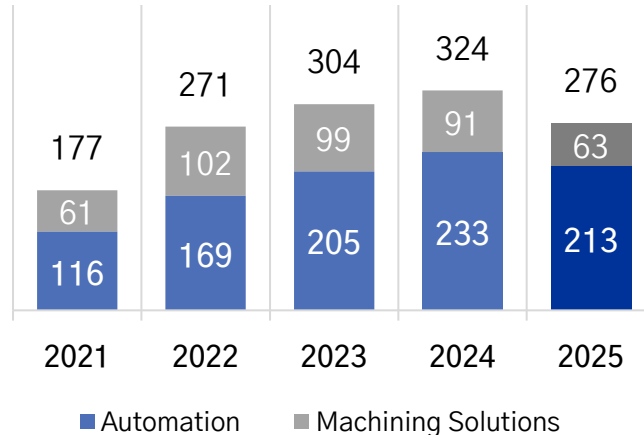
Order intake

CHF million



Order backlog

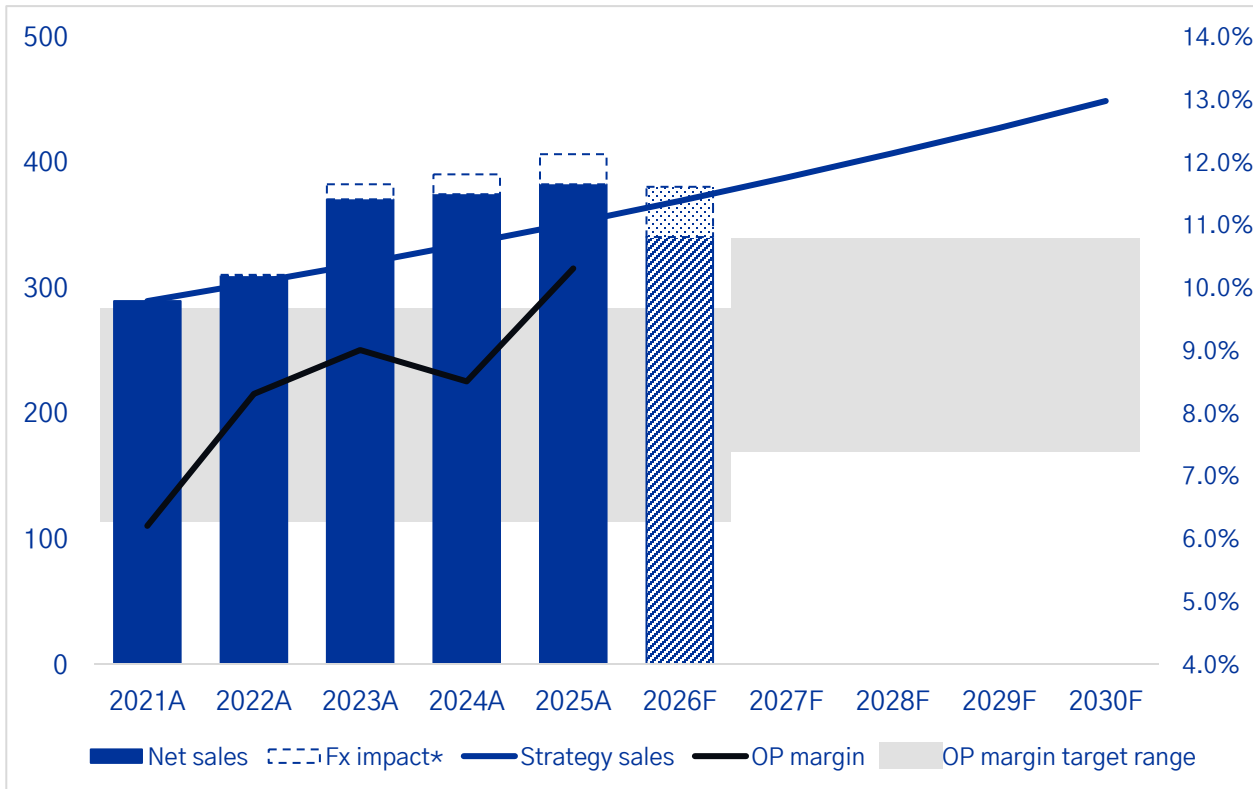
CHF million



- Mikron has 2/3 of project business with long delivery time of 12–15 months and 1/3 short term Tool and Service business
- Delivery time in 2021–2025 has increased to 18–24 months, what was not satisfying
- Mikron is engaging in new organic initiatives including penetration in new markets to sustain growth
- Automation with higher backlog than end of 2023 while missing a lot of USA business.
- USA automation market is rebounding as we see decision taking on long-blocked projects.
- Machining market still foreseen to be weak in 2026. But we see a slight recovery of “early cyclers” within this market

Mikron Strategic Plan 2030

Mikron expects to beat its strategic plan 2030 on profitability



- Sales on track with 5% LC CAGR 2021–2030 (organic)
- Launched 5-year strategic plan to boost growth and improve efficiency
- EBIT guidance 2027–2030 will be increased to 8–11%
- Very selective on M&A. Internal efficiency program has priority to allow scalability.

* Incremental sales at 2021 exchange rates

Summary and Outlook

Sustainable improvement of profitability

-
- Mikron's progress is in line with the Group's medium-term planning and strategy
-
- Persistent slowdown in the Machining Solutions market in Europe. Difficult to predict turn-around
-
- Automation with temporary slow down of order intake. Helps to reduce lead-times. U.S. still needs to rebound to historical levels
-
- Order Intake in 2026 expected to be similar with the prior year. However more equally distributed throughout the year, i.e. less "front-loaded"
-
- Mikron forecasts 2026 net **sales in the range of CHF 340 – 380 million** with an **operating profit margin of 7% – 10%**
-



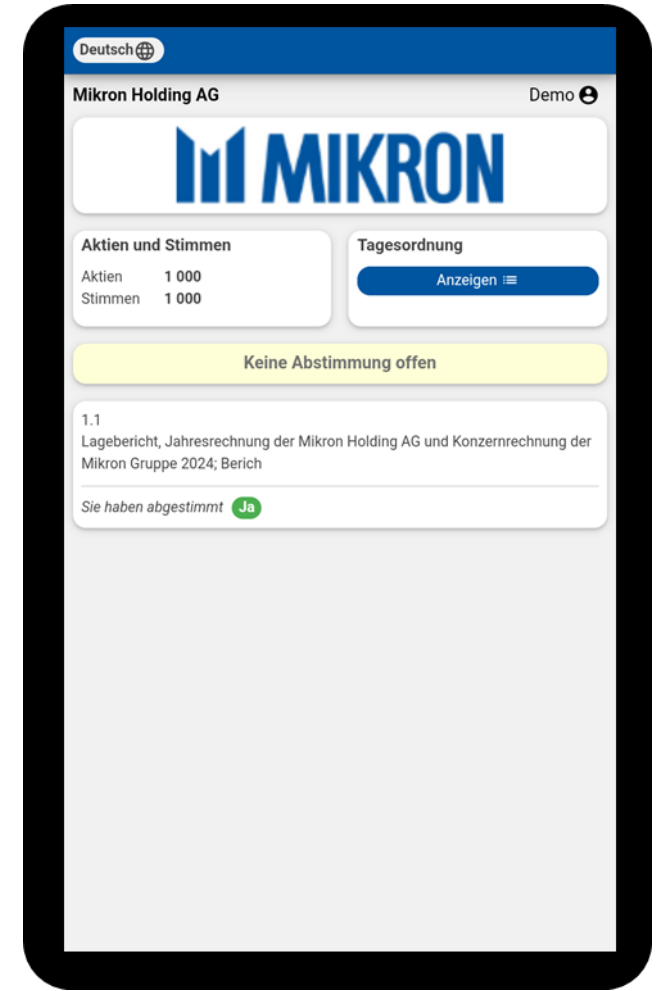
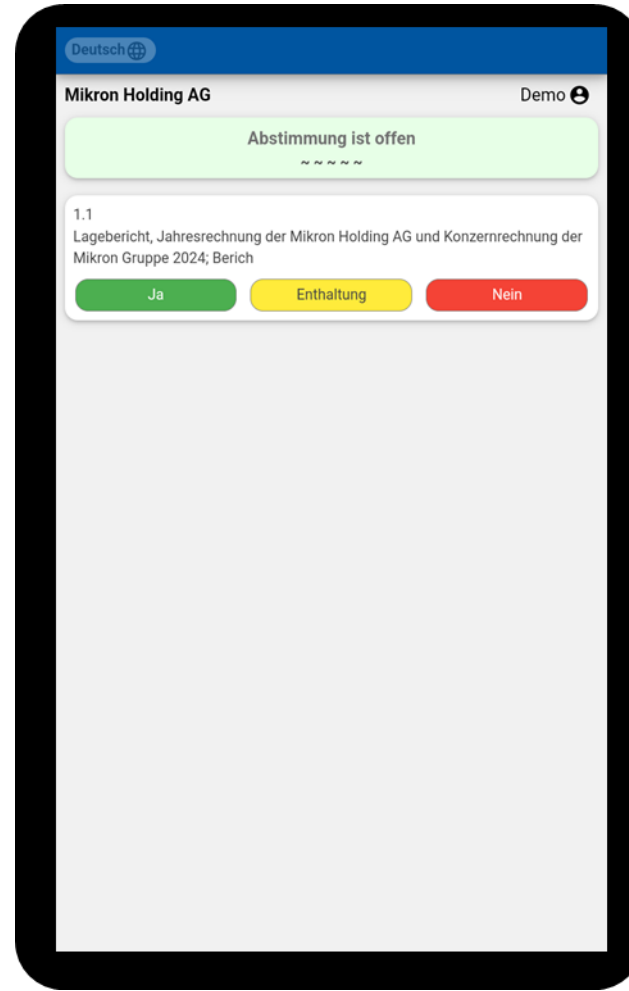
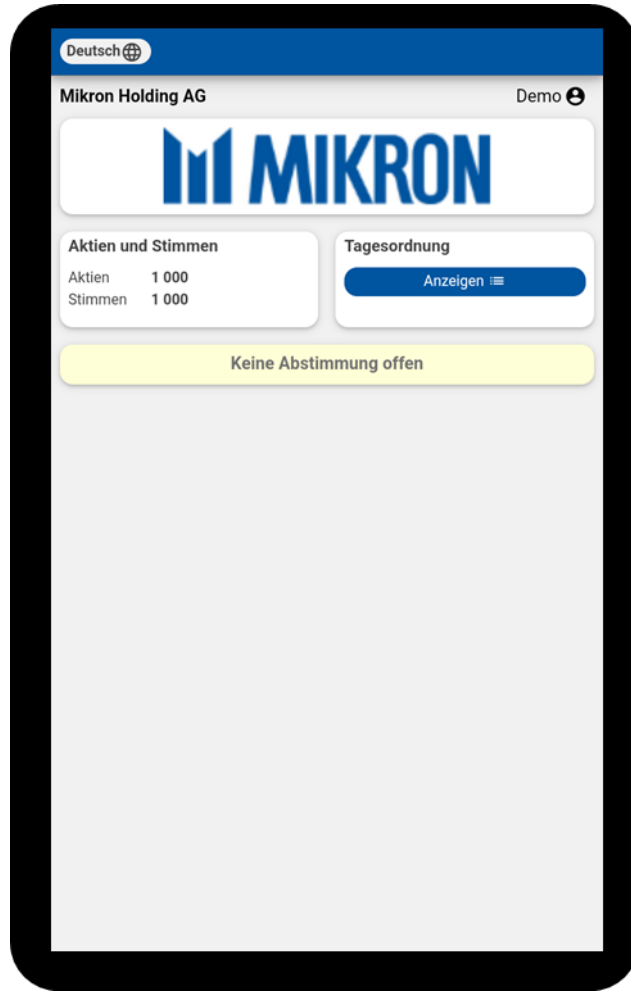
Ordentliche Traktanden

Paul Zumbühl, Präsident Verwaltungsrat



Ordentliche Traktanden

1. Geschäftsbericht 2025
2. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Gruppenleitung
3. Verwendung des Bilanzgewinns und Ausschüttung aus Reserven aus Kapitaleinlagen
4. Wahlen betreffend den Verwaltungsrat
5. Genehmigung der Gesamtsumme der künftigen Vergütungen für den Verwaltungsrat und die Gruppenleitung
6. Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters
7. Wahl der Revisionsstelle



Traktandum 1: Geschäftsbericht 2025

Traktandum 1.1

Lagebericht, Jahresrechnung der Mikron Holding AG und Konzernrechnung der Mikron Gruppe 2025
Berichte der Revisionsstelle

Traktandum 1.2

Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2025

Traktandum 1.3

Nachhaltigkeitsbericht

Traktandum 1.1: Abstimmung

Der Verwaltungsrat beantragt, den Lagebericht und die Jahresrechnung der Mikron Holding AG sowie die Konzernrechnung der Mikron Gruppe 2025 zu genehmigen.

Traktandum 1.2: Abstimmung

Der Verwaltungsrat beantragt, dem Vergütungsbericht 2025 zuzustimmen. Die Abstimmung erfolgt konsultativ gemäss Art. 13 der Statuten.

Traktandum 1.3: Nachhaltigkeitsbericht

Der Verwaltungsrat beantragt, den Nachhaltigkeitsbericht 2025 zu genehmigen.

Ordentliche Traktanden

1. Geschäftsbericht 2025
2. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Gruppenleitung
3. Verwendung des Bilanzgewinns und Ausschüttung aus Reserven aus Kapitaleinlagen
4. Wahlen betreffend den Verwaltungsrat
5. Genehmigung der Gesamtsumme der künftigen Vergütungen für den Verwaltungsrat und die Gruppenleitung
6. Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters
7. Wahl der Revisionsstelle

Traktandum 2: Abstimmung Entlastung

Der Verwaltungsrat beantragt, den Mitgliedern des Verwaltungsrats und der Gruppenleitung für deren Tätigkeit im Geschäftsjahr 2025 Entlastung zu erteilen.

Verwaltungsrat:

Paul Zumbühl

Dr. Andreas Casutt

Hans-Michael Hauser

Dr. Alexandra Bendler

Hans-Christian Schneider

Gruppenleitung:

Marc Desrayaud

Philippe Wirth

Rolf Rihs

Ordentliche Traktanden

1. Geschäftsbericht 2025
2. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Gruppenleitung
3. Verwendung des Bilanzgewinns und Ausschüttung aus Reserven aus Kapitaleinlagen
4. Revision der Statuten
5. Wahlen betreffend den Verwaltungsrat
6. Genehmigung der Gesamtsumme der künftigen Vergütungen für den Verwaltungsrat und die Gruppenleitung
7. Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters
8. Wahl der Revisionsstelle

Traktandum 3: Verwendung des Bilanzgewinns und Ausschüttung aus Reserven aus Kapitaleinlagen

Traktandum 3.1

- > Verwendung des Bilanzgewinns 2025

Traktandum 3.2

- > Ausschüttung aus Reserven aus Kapitaleinlagen

Traktandum 3.1: Abstimmung

Der Verwaltungsrat beantragt

- > die Ausschüttung einer Dividende von CHF 0.30 pro Aktie und
- > den Vortrag des verbleibenden Bilanzgewinns auf die neue Rechnung.

CHF 1'000

Vortrag aus dem Vorjahr	29'887
Veräusserungsergebnis eigene Aktien	-95
Unternehmensergebnis 2025	22'369
Bilanzgewinn zur Verfügung der Generalversammlung	52'161
Auszahlung Dividende von CHF 0.30 pro Aktie	-5'006
Vortrag auf neue Rechnung	47'155

Ex-Dividenden Datum: 20. April 2026
(Auszahlung 22. April 2026)

Traktandum 3.2: Abstimmung

Der Verwaltungsrat beantragt

- > die Ausschüttung von CHF 0.30 pro Aktie aus den Reserven aus Kapitaleinlagen.

CHF 1'000

Reserven aus Kapitaleinlagen zur Verfügung der Generalversammlung	82'324	
Ausschüttung von CHF 0.30 pro Aktie	-5'006	Ex-Dividenden Datum: 20. April 2026 (Auszahlung 22. April 2026)
Vortrag auf neue Rechnung	77'318	

Ordentliche Traktanden

1. Geschäftsbericht 2025
2. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Gruppenleitung
3. Verwendung des Bilanzgewinns und Ausschüttung aus Reserven aus Kapitaleinlagen
4. Wahlen betreffend den Verwaltungsrat
5. Genehmigung der Gesamtsumme der künftigen Vergütungen für den Verwaltungsrat und die Gruppenleitung
6. Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters
7. Wahl der Revisionsstelle

Traktandum 4.1: Wahlen Verwaltungsrat

Traktandum 4.1

Mitglieder des Verwaltungsrats

Traktandum 4.1.1

Wiederwahl Paul Zumbühl

Traktandum 4.1.2

Wiederwahl Andreas Casutt

Traktandum 4.1.3

Wiederwahl Hans-Michael Hauser

Traktandum 4.1.4

Wiederwahl Alexandra Bendler

Traktandum 4.1.5

Wiederwahl Hans-Christian Schneider

Traktandum 4.1.1: Wahl



Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl von
Herrn Paul Zumbühl
in den Verwaltungsrat für eine einjährige Amtsdauer.

Traktandum 4.1.2: Wahl



Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl von

Herrn Andreas Casutt

in den Verwaltungsrat für eine einjährige Amtsdauer.

Traktandum 4.1.3: Wahl



Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl von
Herrn Hans-Michael Hauser
in den Verwaltungsrat für eine einjährige Amtsdauer.

Traktandum 4.1.4: Wahl



Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl von

Frau Alexandra Bendler

in den Verwaltungsrat für eine einjährige Amtsdauer.

Traktandum 4.1.5: Wahl



Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl von
Herrn Hans-Christian Schneider
in den Verwaltungsrat für eine einjährige Amtsdauer.

Traktandum 4.1: Wahlen Verwaltungsrat

Traktandum 4.1

Mitglieder des Verwaltungsrats

Traktandum 4.1.1

Wiederwahl Paul Zumbühl

Traktandum 4.1.2

Wiederwahl Andreas Casutt

Traktandum 4.1.3

Wiederwahl Hans-Michael Hauser

Traktandum 4.1.4

Wiederwahl Alexandra Bendler

Traktandum 4.1.5

Wiederwahl Hans-Christian Schneider

Traktandum 4.2: Wahl Präsident

Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl von Herrn Paul Zumbühl als Präsident des Verwaltungsrats für eine einjährige Amtsdauer bis zum Abschluss der ordentlichen Generalversammlung 2027.

Traktandum 4.3: Wahl Vergütungsausschuss

Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl als Mitglieder des Vergütungsausschusses für eine einjährige Amtsdauer bis zum Abschluss der ordentlichen Generalversammlung 2027 von:

Traktandum 4.3.1

Hans-Christian Schneider

Traktandum 4.3.2

Andreas Casutt

Ordentliche Traktanden

1. Geschäftsbericht 2025
2. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Gruppenleitung
3. Verwendung des Bilanzgewinns und Ausschüttung aus Reserven aus Kapitaleinlagen
4. Wahlen betreffend den Verwaltungsrat
5. Genehmigung der Gesamtsumme der künftigen Vergütungen für den Verwaltungsrat und die Gruppenleitung
6. Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters
7. Wahl der Revisionsstelle

Traktandum 5

Traktandum 5.1

Genehmigung Gesamtsumme der Vergütung des Verwaltungsrats

Traktandum 5.2

Vergütung der Gruppenleitung

Traktandum 5.2.1

Genehmigung Gesamtsumme der Vergütung der Gruppenleitung

Traktandum 5.2.2

Zuteilung von Aktien

Traktandum 5.1: Verwaltungsrat

in CHF	Von GV 2023 bis GV 2024	Von GV 2024 bis GV 2025	Von GV 2025 bis GV 2026 ¹⁾	Von GV 2026 bis GV 2027
TOTAL	600'000	700'000	700'000	700'000

¹⁾ Gemäss Beschluss Generalversammlung 2025

Traktandum 5.1: Abstimmung

Der Verwaltungsrat beantragt die Genehmigung der Gesamtsumme der Vergütung des Verwaltungsrats für die Dauer bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung von max. CHF 700'000.

Traktandum 5.2.1: Vergütung der Gruppenleitung

in CHF	Geschäftsjahr 2024	Geschäftsjahr 2025	Geschäftsjahr 2026 ¹⁾	Für Geschäftsjahr 2027
Bestehende Gruppenleitung (3 Mitglieder) ohne Long Term Incentive	2'000'000	2'000'000	2'000'000	2'000'000
Zusätzlich 2 Mitglieder in der Gruppenleitung und Einbezug Long Term Incentive Plan 2026 ²⁾			1'300'000	1'300'000
TOTAL	2'000'000	2'000'000	3'300'000	3'300'000

1) Gemäss Beschluss Generalversammlung 2025

2) Nach Änderung Art 13.3 der Statuten an der Generalversammlung 2025

Bemerkung: Long Term Incentive Plan 2025 für die Gruppenleitung wird separat in Traktandum 5.2.2 behandelt.

Traktandum 5.2.1: Abstimmung

Der Verwaltungsrat beantragt die Genehmigung der Gesamtsumme der fixen und erfolgsabhängigen Vergütung der Gruppenleitung, die im Geschäftsjahr 2027 zur Auszahlung gelangen kann, von maximal CHF 3'300'000.

Traktandum 5.2.2: Long Term Incentive Plan 2025

	Geschäftsjahr 2024	Geschäftsjahr 2025
Anzahl Aktien	20'861	16'545
Aktienkurs in CHF ¹⁾	14.40	20.40
Gegenwert Aktien in CHF	300'398	337'518

¹⁾ jeweils per Ende des Geschäftsjahres (Schlusskurs letzter Handelstag)
Antrag ohne steuerlichen Abschlag für Sperrfrist

Traktandum 5.2.2: Abstimmung

Der Verwaltungsrat beantragt die Genehmigung einer Zuteilung von maximal 16'545 Aktien an die Gruppenleitung.

Ordentliche Traktanden

1. Geschäftsbericht 2025
2. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Gruppenleitung
3. Verwendung des Bilanzgewinns und Ausschüttung aus Reserven aus Kapitaleinlagen
4. Wahlen betreffend den Verwaltungsrat
5. Genehmigung der Gesamtsumme der künftigen Vergütungen für den Verwaltungsrat und die Gruppenleitung
6. Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters
7. Wahl der Revisionsstelle

Traktandum 6: Abstimmung

Der Verwaltungsrat beantragt, Herrn Urs Lanz, Notar und Rechtsanwalt, Nidau, als unabhängigen Stimmrechtsvertreter bis zum Abschluss der Generalversammlung 2027 wiederzuwählen.



Ordentliche Traktanden

1. Geschäftsbericht 2025
2. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Gruppenleitung
3. Verwendung des Bilanzgewinns und Ausschüttung aus Reserven aus Kapitaleinlagen
4. Wahlen betreffend den Verwaltungsrat
5. Genehmigung der Gesamtsumme der künftigen Vergütungen für den Verwaltungsrat und die Gruppenleitung
6. Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters
7. Wahl der Revisionsstelle

Traktandum 7: Abstimmung

Der Verwaltungsrat beantragt, die BDO AG, Bern, als Revisionsstelle für das Geschäftsjahr 2026 zu wählen.

3

Fragen & Antworten

Paul Zumbühl, Präsident Verwaltungsrat



Haftungsausschluss

Diese Präsentation enthält vorausschauende Aussagen. Diese widerspiegeln die aktuelle Einschätzung der Mikron Gruppe bezüglich Marktbedingungen und zukünftiger Ereignisse und sind daher Risiken, Unsicherheiten und Annahmen unterworfen. Unvorhersehbare Ereignisse könnten zu einer Abweichung der tatsächlichen Ergebnisse von den in dieser Präsentation gemachten Voraussagen und publizierten Informationen führen. Insoweit sind sämtliche in dieser Präsentation enthaltenen vorausschauenden Aussagen mit diesem Vorbehalt versehen.

Mikron Holding AG
Route du Vignoble 17
2017 Boudry
Switzerland

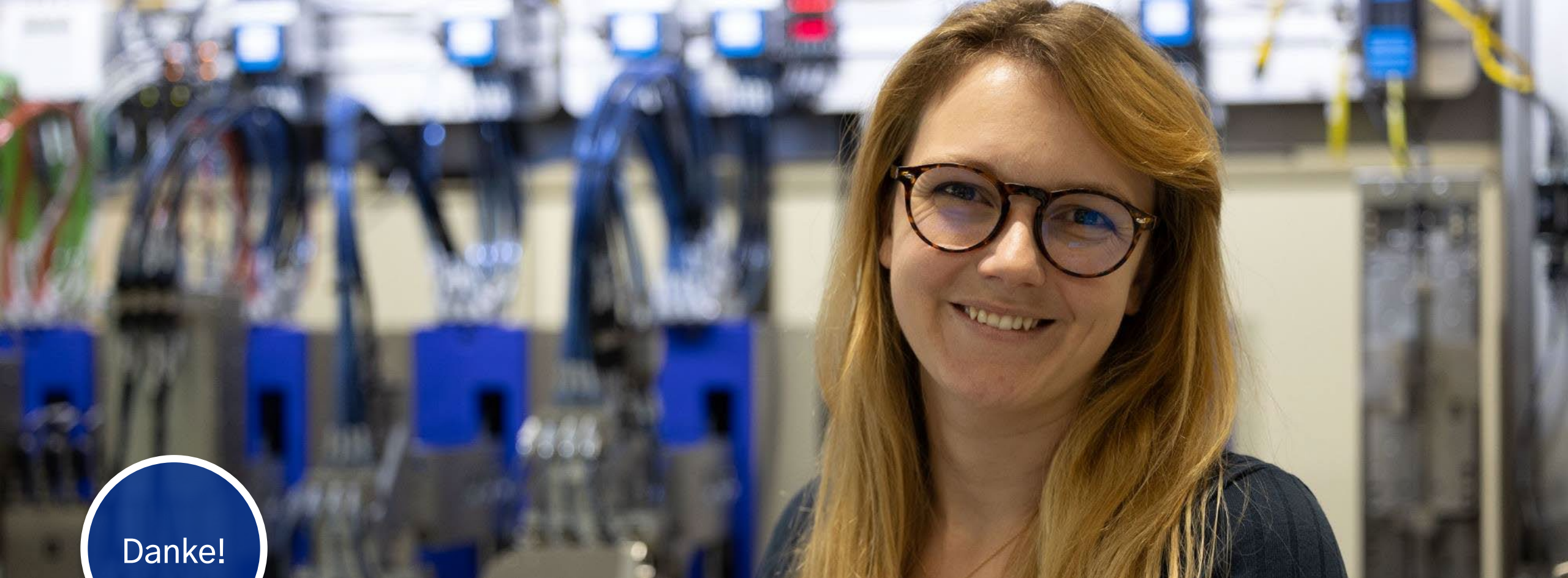
Telefon +41 32 321 72 00

www.mikron.com
investors@mikron.com

Nächste Generalversammlung
15. April 2027



Creating value with passion for precision

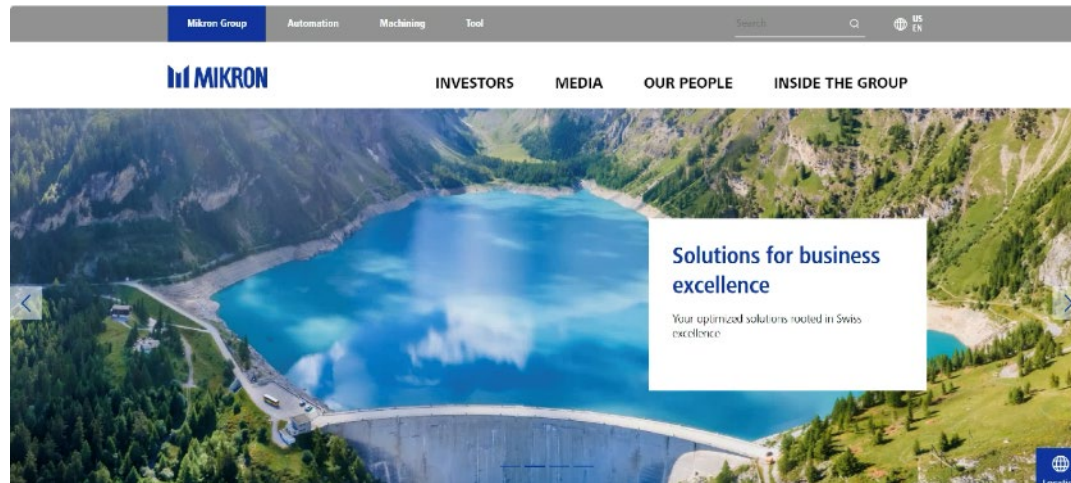


Danke!

Creating value with passion for precision



Folgen Sie uns



www.mikron.com

