

A blue sign with the MIKRON logo and the text 'MIKRON G05' is visible in the background, identifying the machine.A smiling male employee with glasses and a blue t-shirt stands in a factory setting. The t-shirt has the MIKRON logo on it. The background shows industrial machinery and a bright, modern factory environment.

Einladung zur ordentlichen Generalversammlung vom Mittwoch, 15. April 2026, in Neuenburg

mit Kurzbericht 2025

Inhalt

- 3 Herzlich willkommen
- 4 Programm der Generalversammlung
- 5 Traktanden und Anträge
- 11 Organisatorische Hinweise

- 12 **Kurzbericht 2025**
- 13 Schlüsselzahlen
- 14 Finanzkommentar
- 17 Konsolidierte Jahresrechnung

Herzlich willkommen

Liebe Aktionärinnen, liebe Aktionäre

Mit einer operativen Betriebsgewinnmarge von 10.3% bei CHF 381.9 Millionen Nettoumsatz hat die Mikron Gruppe ihr Ziel für das Geschäftsjahr 2025 übertroffen. Dies belegt die operative Stärke von Mikron und verdeutlicht den geschaffenen Mehrwert für die Kunden. Das Geschäftsmodell ist robust und gut für die Zukunft gerüstet.

Mikron Automation verzeichnete 2025 eine gemischte Entwicklung, leistete jedoch insgesamt einen bedeutenden Beitrag zur Performance der Gruppe. Der Umsatz in den USA blieb hinter den Erwartungen zurück, was hauptsächlich auf langwierige Entscheidungsprozesse und Projektverschiebungen bei Kunden aus der Pharma- und Medizintechnikbranche zurückzuführen ist. Dies wurde jedoch durch eine hervorragende Leistung in Europa und Asien mehr als ausgeglichen: Die starke Nachfrage europäischer Pharma- und Diagnostikkunden unterstützte das Wachstum ebenso wie die zunehmende Nachfrage in Asien nach skalierbaren, hochpräzisen Montagelösungen. Unser plattformbasierter Ansatz und der weitere Ausbau der Lifecycle-Services erweisen sich weiterhin als erfolgreich. Der Bereich Automation schloss das Jahr mit einem soliden Auftragsbestand ab.

Mikron Machining Solutions agierte in einem sehr schwierigen Umfeld und verzeichnete daher einen rückläufigen Auftragseingang. Am stärksten war der Rückgang in Europa, wo die Industrie weiterhin sehr zurückhaltend investierte. Anhaltende geopolitische Unsicherheiten und US-Zölle auf bestimmte Waren erhöhten den Druck zusätzlich und verzögerten die Investitionsentscheidungen der Kunden. Als Reaktion darauf haben wir für 2026 einen Plan zur Kostensenkung sowie zum Ausbau unserer geografischen Präsenz initiiert. Dieser konzentriert sich auf die Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit, die Erhöhung der Flexibilität und die Anpassung der Kapazitäten an die Marktnachfrage. Gleichzeitig wurde die technologische Führungsposition weiter ausgebaut – sowohl bei den hochpräzisen Transfermaschinen und Präzisionswerkzeugen als auch bei den digitalen Dienstleistungen. Dies versetzt Mikron in die Lage, auch künftig auf sich ändernde Anforderungen der Industrie zu reagieren.

Der Kurzbericht auf den Seiten 12 bis 20 dieser Einladung informiert Sie über unser Geschäftsjahr 2025. Der vollständige Geschäftsbericht steht Ihnen in englischer Sprache auf unserer Website zur Verfügung. Die Online-Version finden Sie unter www.report.mikron.com.

Bitte verwenden Sie für die Anmeldung zur Generalversammlung oder die Vollmachterteilung das beiliegende Formular, oder nutzen Sie die Möglichkeit, Ihr Stimmrecht elektronisch auszuüben. Informationen dazu finden Sie auf dem Formular Anmeldung/Vollmachtserteilung.



Paul Zumbühl
Präsident des Verwaltungsrats

Programm der Generalversammlung

Datum und Ort

Mittwoch, 15. April 2026

Hotel Beaulac, Esplanade Léopold-Robert 2, 2000 Neuenburg

Programm

14.30 Uhr **Türöffnung und Eingangskontrolle**

15.00 Uhr **Beginn der Generalversammlung**

Begrüssung

Paul Zumbühl, Präsident des Verwaltungsrats

Geschäftsjahr 2025 und Ausblick 2026

Paul Zumbühl, Präsident des Verwaltungsrats

Marc Desrayaud, CEO Mikron Gruppe

Philippe Wirth, CFO Mikron Gruppe

Fragen der Aktionärinnen und Aktionäre

Ordentliche Traktanden

Paul Zumbühl, Präsident des Verwaltungsrats

ca. 17.00 Uhr **Ende der Generalversammlung**

Traktanden und Anträge

1. Geschäftsbericht 2025

1.1 Lagebericht, Jahresrechnung der Mikron Holding AG und Konzernrechnung der Mikron Gruppe 2025; Berichte der Revisionsstelle

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, den Lagebericht und die Jahresrechnung der Mikron Holding AG sowie die Konzernrechnung der Mikron Gruppe 2025 zu genehmigen.

Erläuterungen

Gemäss Gesetz und den Statuten der Gesellschaft ist die Generalversammlung zuständig für die Genehmigung des Konzernlageberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung. Die umfassende Berichterstattung über das Geschäftsjahr 2025 ist im Annual Report 2025 enthalten (in Englisch verfügbar auf www.mikron.com/finanzberichte). Dieser beinhaltet auch die Berichte der Revisionsstelle, den Vergütungsbericht, den Corporate-Governance-Bericht und den Nachhaltigkeitsbericht. Eine Zusammenfassung des Annual Report ist auf den Seiten 12 bis 20 dieser Einladung zu finden.

1.2 Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2025

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, dem Vergütungsbericht 2025 zuzustimmen.

Erläuterungen

Die Abstimmung erfolgt konsultativ gemäss Art. 13 der Statuten. Der Vergütungsbericht (Seiten 61 bis 68 des Annual Report 2025) zeigt die an die Mitglieder des Verwaltungsrats und der Gruppenleitung ausgerichteten Vergütungen. Er beschreibt die Vergütungspolitik und die Verfahren zur Festlegung der Vergütungen. Zudem sind die Beteiligungen der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Gruppenleitung an der Mikron Holding AG aufgeführt.

1.3 Nachhaltigkeitsbericht

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, den Nachhaltigkeitsbericht 2025 zu genehmigen.

Erläuterungen

Der Nachhaltigkeitsbericht (Seiten 13 bis 46 des Annual Report 2025) enthält die gesetzlichen Angaben über nicht finanzielle Belange und beschreibt die Nachhaltigkeitsleistung der Mikron Gruppe.

2. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Gruppenleitung

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, den Mitgliedern des Verwaltungsrats und der Gruppenleitung für deren Tätigkeit im Geschäftsjahr 2025 Entlastung zu erteilen.

Erläuterungen

Gemäss Gesetz und den Statuten der Gesellschaft ist die Generalversammlung zuständig für die Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Gruppenleitung.

3. Verwendung des Bilanzgewinns und Ausschüttung aus Reserven aus Kapitaleinlagen

3.1 Verwendung des Bilanzgewinns

Der Verwaltungsrat beantragt die Ausschüttung einer Dividende von CHF 0.30 pro Aktie und den Vortrag des verbleibenden Bilanzgewinns auf die neue Rechnung.

CHF 1'000

Vortrag aus dem Vorjahr	29'887
Veräusserungsergebnis eigene Aktien	-95
Unternehmensergebnis 2025	22'369
Bilanzgewinn am 31.12.2025 zur Verfügung der Generalversammlung	52'161
Dividende von CHF 0.30 pro Aktie	-5'006
Vortrag auf neue Rechnung	47'155

Der Dividendenbetrag basiert auf 16'687'644 ausgegebenen Namensaktien. Auf Aktien im Eigenbestand wird keine Dividende gezahlt.

3.2 Ausschüttung aus Reserven aus Kapitaleinlagen

Der Verwaltungsrat beantragt die Ausschüttung von CHF 0.30 pro Aktie aus den Reserven aus Kapitaleinlagen.

CHF 1'000

Reserven aus Kapitaleinlagen am 31.12.2025 zur Verfügung der Generalversammlung	82'324
Ausschüttung von CHF 0.30 pro Aktie	-5'006
Vortrag auf neue Rechnung	77'318

Der Ausschüttungsbetrag basiert auf 16'687'644 ausgegebenen Namensaktien. Auf Aktien im Eigenbestand erfolgt keine Ausschüttung.

Erläuterungen

Die Generalversammlung ist nach Gesetz und den Statuten zuständig für die Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanzgewinns und der

Festsetzung der Dividende. Der Verwaltungsrat beantragt der Generalversammlung eine Ausschüttung von insgesamt CHF 0.60 pro Aktie.

Die Ausschüttung aus Reserven aus Kapitaleinlagen von Gesellschaften, die an einer schweizerischen Börse kotiert sind, ist nur dann steuerfrei, wenn im gleichen Umfang übrige handelsrechtlich ausschüttbare Reserven ausgeschüttet werden.

Sofern die Generalversammlung dem Antrag zustimmt, erfolgt am 22. April 2026 die Auszahlung. Der letzte Handelstag, der zum Erhalt der Ausschüttung berechtigt, ist der 17. April 2026. Ab dem 20. April 2026 werden die Aktien ex Dividende gehandelt.

4. Wahlen betreffend den Verwaltungsrat

4.1 Mitglieder des Verwaltungsrats

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt für eine einjährige Amtsdauer bis zum Abschluss der ordentlichen Generalversammlung im Jahr 2027 die Wahl in den Verwaltungsrat von:

- 4.1.1 **Paul Zumbühl**, Schweizer (Jahrgang 1957)
- 4.1.2 **Andreas Casutt**, Schweizer (Jahrgang 1963)
- 4.1.3 **Hans-Michael Hauser**, Deutscher (Jahrgang 1970)

4.1.4 **Alexandra Bendler**, Deutsche (Jahrgang 1973)

4.1.5 **Hans-Christian Schneider**, Schweizer (Jahrgang 1979)

Erläuterungen

Gemäss Gesetz und den Statuten der Gesellschaft ist die Generalversammlung zuständig für die Wahl der Mitglieder des Verwaltungsrats. Mit dem Ende der Generalversammlung vom 15. April 2026 läuft die einjährige Amtsdauer sämtlicher Mitglieder des Verwaltungsrats ab. Alle Mitglieder des Verwaltungsrats stellen sich für eine Wiederwahl zur Verfügung.

Weitere Informationen zu den aktuellen Mitgliedern des Verwaltungsrats, die zur Wiederwahl zur Verfügung stehen, finden Sie im Annual Report 2025, Corporate Governance, Seite 51.

4.2 Paul Zumbühl als Präsident des Verwaltungsrats

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl von Paul Zumbühl als Präsidenten des Verwaltungsrats für eine einjährige Amtsdauer bis zum Abschluss der ordentlichen Generalversammlung 2027.

Erläuterungen

Gemäss Gesetz und den Statuten der Gesellschaft ist die Generalversammlung zuständig für die Wahl des Verwaltungsratspräsidenten. Da die Amtszeit des Präsidenten des Verwaltungsrats mit dem Abschluss der ordentlichen Generalversammlung vom 15. April 2026 endet, muss er von der Generalversammlung wiedergewählt werden.

4.3 Mitglieder des Vergütungsausschusses

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl als Mitglieder des Vergütungsausschusses für eine einjährige Amtsdauer bis zum Abschluss der ordentlichen Generalversammlung 2027 von:

- 4.3.1 **Hans-Christian Schneider**, Schweizer (Jahrgang 1979)
- 4.3.2 **Andreas Casutt**, Schweizer (Jahrgang 1963)

Erläuterungen

Gemäss Gesetz und den Statuten der Gesellschaft ist die Generalversammlung zuständig für die Wahl der Mitglieder des Vergütungsausschusses. Gewählt werden können nur Mitglieder des Verwaltungsrats. An der Generalversammlung 2026 läuft die Amtsdauer der Mitglieder des Vergütungsausschusses ab. Die bisherigen Mitglieder stellen sich für eine Wiederwahl zur Verfügung. Der Verwal-

tungsrat beabsichtigt, Hans-Christian Schneider als Vorsitzenden des Vergütungsausschusses zu ernennen, sofern er von der Generalversammlung als Mitglied des Vergütungsausschusses wiedergewählt wird.

5. Genehmigung der Gesamtsumme der künftigen Vergütungen für den Verwaltungsrat und die Gruppenleitung

5.1 Vergütung des Verwaltungsrats für die Dauer bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt die Genehmigung der Gesamtsumme der Vergütung des Verwaltungsrats für die Dauer bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung von maximal CHF 700'000.

Erläuterungen

Gemäss Gesetz und den Statuten der Gesellschaft ist die Generalversammlung zuständig für die Genehmigung der Entschädigung des Verwaltungsrats. Der beantragte Gesamtbetrag von CHF 700'000 (Vorjahr: CHF 700'000) ist die maximale Vergütung für die fünf Mitglieder des Verwaltungsrats für die Amtsdauer von der ordentlichen Generalversammlung 2026 bis zur ordentlichen Generalversammlung 2027. Der beantragte Gesamtbetrag umfasst das Grundhonorar (inklusive Vergütung für die Arbeit

in den Verwaltungsratsausschüssen), die Pauschalspesen sowie sämtliche Beiträge an die Sozialversicherungen. Die Vergütung wird teilweise in bar und teilweise in Aktien der Mikron Holding AG ausgerichtet. Die zuzuteilenden Aktien sind für mindestens drei Jahre gesperrt.

Die effektiv ausgerichteten Vergütungen werden im Vergütungsbericht für das Geschäftsjahr 2026 offengelegt und sind Gegenstand der dazu stattfindenden Konsultativabstimmung anlässlich der Generalversammlung im Jahr 2027.

5.2 Vergütung der Gruppenleitung

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, als Vergütung für die Gruppenleitung Folgendes zu genehmigen:

- 5.2.1 Gesamtsumme der fixen und erfolgsabhängigen Vergütung der Gruppenleitung, die im Geschäftsjahr 2027 zur Auszahlung gelangen kann, von maximal CHF 3.3 Mio.
- 5.2.2 Zuteilung von 16'545 Aktien¹⁾ an die Gruppenleitung im Rahmen des Long-Term-Incentive-Plans, bewertet mit dem Aktienkurs von CHF 20.40 am 31. Dezember 2025, was einem Wert von CHF 337'518 entspricht.

Erläuterungen

Gemäss Gesetz und den Statuten der Gesellschaft ist die Generalversammlung zuständig für die Genehmigung der Entschädigung der Gruppenleitung.

Die für das Geschäftsjahr 2027 beantragte Gesamtvergütung von CHF 3.3 Mio. für die Gruppenleitung entspricht unverändert der bereits für das Jahr 2026 genehmigten Vergütung und umfasst sowohl das fixe Salär als auch die maximal möglichen Bonuszahlungen im Rahmen des Short-Term- und des Long-Term-Incentive-Plans.

Auf das Geschäftsjahr 2026 wurde die Gruppenleitung von zuvor drei auf neu fünf Mitglieder erweitert. Die im Vergleich zu der im Vergütungsbericht 2025 ausgewiesenen Entschädigung höhere beantragte Gesamtsumme ist im Wesentlichen auf diese Erweiterung der Gruppenleitung zurückzuführen.

Der Gesamtbetrag von maximal CHF 3.3 Mio. setzt sich aus den folgenden Beiträgen für die jeweiligen Vergütungskomponenten zusammen:

- Basisvergütung: CHF 1.6 Mio. Die konkrete Entschädigung für 2027 wird der Verwaltungsrat Ende 2026 festlegen.
- Variable Vergütung: CHF 1.1 Mio. bei maximalem Erreichen der Ziele durch alle Mitglieder der Gruppenleitung.

¹⁾ In der gedruckten Version wurde irrtümlich eine zu hohe Anzahl Aktien zur Zuteilung beantragt. An der Generalversammlung soll nur der effektive Anspruch der Gruppenleitung, wie hier dargelegt, genehmigt werden.

- Vorsorge- und Zusatzleistungen sowie Arbeitgeberbeiträge an Sozialversicherungen: CHF 0.6 Mio. Die Höhe der effektiven Verpflichtungen hängt unter anderem ab von den effektiv entrichteten Basis- und variablen Vergütungen, der Altersstruktur der Mitglieder der Gruppenleitung und den Versicherungsbeitragsätzen.

Die effektiv ausgerichteten Vergütungen gemäss Antrag 5.2.1 werden im Vergütungsbericht für das Jahr 2027 offengelegt und sind Gegenstand der dazu stattfindenden Konsultativabstimmung anlässlich der Generalversammlung im Jahr 2028.

6. Wahl von Urs Lanz, Notar und Rechtsanwalt in Nidau, als unabhängigen Stimmrechtsvertreter

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, Urs Lanz, Notar und Rechtsanwalt, Nidau, als unabhängigen Stimmrechtsvertreter bis zum Abschluss der Generalversammlung im Jahr 2027 wiederzuwählen.

Erläuterungen

Gemäss Gesetz und den Statuten der Gesellschaft ist die Generalversammlung zuständig für die Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters.

7. Wahl der BDO AG, Bern, als Revisionsstelle

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, die BDO AG, Bern, als Revisionsstelle für das Geschäftsjahr 2026 zu wählen.

Erläuterungen

Gemäss Gesetz und den Statuten der Gesellschaft ist die Generalversammlung zuständig für die Wahl der Revisionsstelle.

Organisatorische Hinweise

Geschäftsbericht

Der Geschäftsbericht (Jahresbericht, Jahresrechnung der Mikron Holding AG und der Mikron Gruppe) sowie die Berichte der Revisionsstelle für das Jahr 2025 liegen am Verwaltungssitz der Gesellschaft, Eisenbahnstrasse 11, 4900 Langenthal, Schweiz, zur Einsichtnahme auf.

Der Geschäftsbericht ist in englischer Sprache auf der Website www.mikron.com als PDF-Datei und in einer Online-Version auf www.report.mikron.com verfügbar. Die Einladung zur ordentlichen Generalversammlung ist ebenfalls auf der Website einsehbar.

Stimmberechtigung

Stimmberechtigt sind die am 9. April 2026 im Aktienbuch als Aktionäre mit Stimmrecht eingetragenen Aktionäre der Mikron Holding AG. Vom 10. bis am 16. April 2026 werden keine Eintragungen im Aktienregister vorgenommen.

Zutrittskarten und Vollmachterteilung

Aktionäre können mit dem Dokument Anmeldung/Vollmachterteilung, das dieser Einladung beiliegt, eine Zutrittskarte bestellen oder einen Vertreter bevollmächtigen.

Die Aktionäre sind gebeten, das Dokument und allenfalls das Instruktionsformular baldmöglichst an [sharecomm ag](mailto:sharecomm@ag), Postfach, CH-6010 Kriens 2, zu senden. Zudem können sich Aktionäre alternativ bis am 12. April 2026, 24.00 Uhr, online registrieren oder einen Vertreter bevollmächtigen. Informationen zur Online-Plattform und zu Ihren persönlichen Zugangsdaten finden Sie im Dokument Anmeldung/Vollmachtertei-

lung. Aktionäre, die nicht persönlich an der ordentlichen Generalversammlung der Aktionäre teilnehmen möchten, können sich gemäss Gesetz und Statuten wie folgt vertreten lassen:

- durch eine von ihnen schriftlich bevollmächtigte Person oder
- durch den unabhängigen Stimmrechtsvertreter, Herrn Urs Lanz, Notar und Rechtsanwalt, Hauptstrasse 54, CH-2560 Nidau.

Sprache

Die Generalversammlung wird in deutscher Sprache durchgeführt.

Boudry, im März 2026

Mikron Holding AG
Route du Vignoble 17
CH-2017 Boudry
Tel. +41 32 321 72 00
investors@mikron.com

Kurzbericht 2025

Schlüsselzahlen

CHF Mio.,

ausser Personalbestand und %

2022

2023

2024

2025

Kennzahlen

Bestellungseingang ¹⁾	408.0		412.1		388.6		332.7
Automation	239.0		276.1		265.0		232.2
Machining Solutions	169.0		136.1		123.7		100.7
Auftragsbestand (per Ende Jahr) ¹⁾	270.7		304.3		324.1		276.1
Automation	168.8		205.1		232.9		212.8
Machining Solutions	101.8		99.1		91.2		63.3
Nettoumsatz	309.4		370.2		374.1		381.9
Automation	183.8		231.2		233.3		250.1
Machining Solutions	125.7		139.1		140.8		132.0
Personalbestand (per Ende Jahr) ¹⁾	1'414		1'548		1'588		1'570
Investitionen in Sach- und immaterielle Anlagen	11.3		9.4		21.3		25.7

Ergebnis

EBITDA ¹⁾ , in % des Nettoumsatzes	35.5	11.5%	44.3	12.0%	41.3	11.0%	49.2	12.9%
EBIT ¹⁾ , in % des Nettoumsatzes	26.4	8.5%	35.3	9.5%	31.2	8.3%	39.2	10.3%
Operatives Ergebnis, in % des Nettoumsatzes	25.8	8.3%	33.4	9.0%	31.9	8.5%	39.5	10.3%
Unternehmensergebnis, in % des Nettoumsatzes	24.2	7.8%	28.8	7.8%	27.9	7.5%	32.5	8.5%

Geldfluss

Free Cashflow ¹⁾	16.6		29.9		48.9		-11.9
-----------------------------	------	--	------	--	------	--	-------

Bilanz

Bilanzsumme	345.9		374.2		400.0		379.1	
Umlaufvermögen	212.2		271.5		283.6		252.9	
Anlagevermögen	133.7		102.8		116.4		126.2	
Kurzfristiges Fremdkapital	143.3		157.0		161.4		127.9	
Langfristiges Fremdkapital	16.6		13.4		20.5		14.6	
Eigenkapital, in % der Bilanzsumme	186.0	53.8%	203.8	54.5%	218.1	54.5%	236.6	62.4%

¹⁾ Alternative Performance-Kennzahl, siehe Annual Report 2025, Seiten 86 und 87, oder www.mikron.com/apm

Finanzkommentar

Mikron erzielte im Geschäftsjahr 2025 einen Nettoumsatz von CHF 381.9 Millionen, was einer Steigerung von 2.1% gegenüber dem Vorjahr entspricht. Zu konstanten Wechselkursen lag das Umsatzwachstum bei 4.1%. Der Betriebsgewinn stieg von CHF 31.9 Millionen im Jahr 2024 um 23.6% auf CHF 39.5 Millionen. Die Betriebsgewinnmarge nahm damit von 8.5% auf 10.3% zu. Diese deutliche Effizienzsteigerung ist auf das Geschäftssegment Automation zurückzuführen. Ausschlaggebend waren dabei eine ausserordentlich starke Performance in Europa sowie Kapazitätsanpassungen in den USA.

Bestellungseingang und Auftragsbestand

Der Bestellungseingang der Gruppe belief sich im Jahr 2025 auf CHF 332.7 Millionen und lag damit um 14.4% unter dem Vorjahreswert. Das Geschäftssegment Automation trug CHF 232.2 Millionen zum Bestellungseingang bei, was einem Rückgang von 12.4% entspricht. Insbesondere in der zweiten Jahreshälfte lag der Bestellungseingang aufgrund längerer Entscheidungszyklen der Kunden unter dem Vorjahresniveau. Machining Solutions schloss das Jahr mit einem Bestellungseingang von CHF 100.7 Millionen ab, was einem Rückgang von 18.6% entspricht. Dieser Rückgang ist auf eine allgemeine Abschwächung des Marktes zurückzuführen, die in Europa besonders ausgeprägt war.

Der Auftragsbestand belief sich zum 31. Dezember 2025 auf CHF 276.1 Millionen, was einem Rückgang von 14.8% gegenüber dem Vorjahr entspricht. Im Geschäftssegment Automation ging der Auftragsbestand um 8.6% zurück, insbesondere aufgrund einer schwächeren Entwicklung in Europa und Asien. Das Geschäftssegment Machining Solutions verzeichnete hingegen einen deutlich stärkeren Rückgang von 30.6%, der vor allem auf die schwächere Marktsituation in Europa zurückzuführen ist.

Nettoumsatz

Automation

Der Nettoumsatz im Geschäftssegment Automation belief sich auf CHF 250.1 Millionen, was einer Steigerung von 7.2% gegenüber dem Vorjahr entspricht. 97% des

Nettoumsatzes stammten aus der Pharma- und Medizintechnikbranche (2024: 94%), wobei in Europa ein anhaltend starkes Wachstum von 13.2% zu verzeichnen war. Dies wurde teilweise durch einen starken Rückgang von 29.0% in Nordamerika und 21.1% in Asien ausgeglichen. In diesem Zusammenhang nahm Mikron notwendige Kapazitätsanpassungen in den USA vor.

Machining Solutions

Der Nettoumsatz von Machining Solutions sank um 6.2% auf CHF 132.0 Millionen. Angesichts der schwierigen Marktbedingungen, insbesondere in Europa, ist dies ein solides Ergebnis. Der Nettoumsatz mit der Automobilindustrie ging weiter zurück und belief sich auf noch 11% des Nettoumsatzes (2024: 12%). Europa und Asien verzeichneten einen Umsatzrückgang von 12.7% beziehungsweise 9.8%, während Nordamerika um 21.6% zulegen.

Total Gruppe

Der Nettoumsatz von Mikron belief sich auf CHF 381.9 Millionen, was einer Steigerung von 2.1% gegenüber dem Vorjahr entspricht, wobei die Aufwertung des Schweizer Frankens einen negativen Einfluss von 2.0% hatte. Die Pharma- und Medizintechnikbranche trug 66% zum Nettoumsatz bei (2024: 61%). Dies entspricht einem Anstieg von 11.0% im Vergleich zum Vorjahr. Diese Branchen sind auch Mikrons wichtigste Wachstumstreiber.

Profitabilität

Das operative Ergebnis von Mikron belief sich 2025 auf CHF 39.5 Millionen oder 10.3% des Nettoumsatzes. Im Vorjahr lag es bei CHF 31.9 Millionen beziehungsweise 8.5% des Nettoumsatzes. Der Anstieg des operativen Ergebnisses ist hauptsächlich auf die Umsatzsteigerung im Geschäftssegment Automation in Europa sowie auf Kapazitätsanpassungen in den USA zurückzuführen.

Das nicht operative Ergebnis belief sich auf CHF -0.3 Millionen gegenüber CHF -0.8 Millionen im Vorjahr. Der Verlust im Jahr 2025 ist auf zusätzliche Kosten im Zusammenhang mit dem Verkauf des verbliebenden Teils der 2023 veräusserten Renditeliegenschaft in Nidau zurückzuführen.

Der effektive Steuersatz von Mikron lag 2025 bei 13.5% (2024: 10.0%). Der Anstieg ist hauptsächlich auf den positiven Einmal-effekt im Vorjahr aus dem Umzug der Mikron Holding AG zurückzuführen.

Das Unternehmensergebnis belief sich im Jahr 2025 auf CHF 32.5 Millionen (2024: CHF 27.9 Millionen, +16.7%). Der Gewinn pro Aktie betrug CHF 1.95, was einem Anstieg von 16.1% im Vergleich zum Vorjahr entspricht.

Free Cashflow

Der Free Cashflow belief sich 2025 auf CHF -11.9 Millionen gegenüber CHF 48.9 Millionen im Vorjahr, was in erster Linie auf den Zeitpunkt der Kundenbestellungen und die damit verbundenen Vorauszahlungen zurückzuführen ist.

Die Investitionen beliefen sich im Jahr 2025 auf CHF 24.5 Millionen (2024: CHF 20.6 Millionen) und umfassten Erweiterungsinvestitionen in Höhe von CHF 18.3 Millionen. Die Erweiterungsinvestitionen betreffen hauptsächlich den Ausbau der Produktionsstätte des Geschäftssegments Automation in Boudry und den Aufbau eigener Beschichtungskapazitäten für Werkzeuge in Agno.

Bilanz

Die Bilanz von Mikron ist weiterhin gesund. Das Unternehmen ist netto schuldenfrei und wies per 31. Dezember 2025 eine Eigenkapitalquote von 62.4% aus (Vorjahr: 54.5%).

Mikron hat mit einem Bankenkonsortium einen Kreditvertrag über CHF 100.0 Millionen abgeschlossen, der für Bankgarantien zur Absicherung von Kundenvorauszahlungen und für Barvorschüsse zur Verfügung steht. Der Kreditvertrag läuft bis Ende 2030. Er verpflichtet Mikron zur Erreichung bestimmter finanzieller Kennzahlen (Covenants), die im Berichtsjahr vollumfänglich erfüllt wurden.

Ausschüttung an die Aktionäre

An der Generalversammlung vom 15. April 2026 wird der Verwaltungsrat den Aktionären eine Ausschüttung von insgesamt CHF 0.60 pro Aktie vorschlagen (Vorjahr: CHF 0.50).

Konsolidierte Jahresrechnung 2025 der Mikron Gruppe

Konsolidierte Erfolgsrechnung

CHF 1'000	2025		2024	
Nettoumsatz	381'934	100.0%	374'064	100.0%
Bestandsveränderungen Halb- und Fertigfabrikate	-9'387		-9'168	
Materialaufwand und Vorleistungen Dritter	-119'242		-118'450	
Personalaufwand	-149'975		-152'881	
Übriger Betriebsertrag	3'031		4'747	
Übriger Betriebsaufwand	-56'904		-56'974	
Abschreibungen auf Sachanlagen	-9'212		-8'527	
Abschreibungen auf immateriellen Anlagen	-750		-870	
Operatives Ergebnis	39'495	10.3%	31'941	8.5%
Finanzergebnis	-1'624		-216	
Ordentliches Ergebnis	37'871	9.9%	31'725	8.5%
Betriebsfremdes Ergebnis	-253		-760	
Ergebnis vor Steuern	37'618	9.8%	30'965	8.3%
Ertragssteuern	-5'092		-3'089	
Unternehmensergebnis	32'526	8.5%	27'876	7.5%
Unternehmensergebnis pro Aktie (unverwässert und verwässert, in CHF)	1.95		1.68	

Konsolidierte Bilanz

CHF 1'000	31.12.2025		31.12.2024 restated	
Umlaufvermögen				
Flüssige Mittel	65'061		113'289	
Kurzfristige Finanzanlagen	35'043		10'000	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	22'849		28'892	
Übrige Forderungen	3'825		5'299	
Nettoguthaben aus Fertigungsaufträgen	53'133		46'354	
Vorräte	67'944		73'457	
Aktive Rechnungsabgrenzung	5'068		6'315	
Total Umlaufvermögen	252'923	66.7%	283'606	70.9%
Anlagevermögen				
Sachanlagen	112'365		99'952	
Immaterielle Anlagen	3'426		3'487	
Renditeliegenschaft	0		246	
Latente Ertragssteuerguthaben	10'398		12'699	
Total Anlagevermögen	126'189	33.3%	116'384	29.1%
Total Aktiven	379'112	100.0%	399'990	100.0%
Kurzfristige Verbindlichkeiten				
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	458		1'009	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	25'784		25'963	
Übrige Verbindlichkeiten	4'641		4'700	
Nettoverbindlichkeiten aus Fertigungsaufträgen	52'499		92'144	
Passive Rechnungsabgrenzung	30'734		25'120	
Kurzfristige Rückstellungen	13'784		12'475	
Total kurzfristige Verbindlichkeiten	127'900	33.7%	161'411	40.4%
Langfristige Verbindlichkeiten				
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	1'600		2'058	
Langfristige Rückstellungen	1'313		709	
Latente Ertragssteuerverbindlichkeiten	11'664		17'713	
Total langfristige Verbindlichkeiten	14'577	3.9%	20'480	5.1%
Total Verbindlichkeiten	142'477	37.6%	181'891	45.5%
Eigenkapital				
Aktienkapital	1'671		1'671	
Eigene Aktien	-376		-868	
Kapitaleinlagereserven	83'516		87'634	
Gewinnreserven	151'824		129'662	
Total Eigenkapital	236'635	62.4%	218'099	54.5%
Total Passiven	379'112	100.0%	399'990	100.0%

Konsolidierte Geldflussrechnung

CHF 1'000	2025	2024
Geldfluss aus betrieblichen Tätigkeiten		
Unternehmensergebnis	32'526	27'876
Abschreibungen	9'962	9'397
Neubewertung Renditeliegenschaft	0	694
Gewinne/Verluste aus Verkauf von Anlagevermögen	291	203
Veränderungen Rückstellungen	2'204	-1'748
Veränderungen latente Ertragssteuern	-4'706	-1'356
Aktienbasierte Vergütung	138	-1'600
Übrige nicht liquiditätswirksame Erfolgsposten	419	1'499
Veränderung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	4'966	518
Veränderung der Vorräte	3'761	9'043
Veränderung der Nettoguthaben und Nettoverbindlichkeiten aus Fertigungsaufträgen	-46'495	23'027
Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	879	-1'623
Veränderung der übrigen Forderungen und der aktiven Rechnungsabgrenzung	2'305	97
Veränderung der übrigen Verbindlichkeiten und der passiven Rechnungsabgrenzung	6'398	3'392
Geldfluss aus betrieblichen Tätigkeiten	12'648	69'419
Geldfluss aus Investitionstätigkeiten		
Investitionen in Sachanlagen	-24'908	-19'451
Veräusserung von Sachanlagen	226	126
Zuwendungen der öffentlichen Hand für Sachanlagen	769	583
Investitionen in immaterielle Anlagen	-839	-1'812
Veräusserung Renditeliegenschaft	246	0
Investitionen in Finanzanlagen	-25'000	0
Veräusserung von Finanzanlagen	0	40'059
Erwerb eines konsolidierten Unternehmens, abzüglich erworbener flüssiger Mittel	0	-129
Erhaltene Zinsen	322	935
Geldfluss aus Investitionstätigkeiten	-49'184	20'311
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeiten		
Kauf eigene Aktien	-426	-654
Ausschüttung an Aktionäre	-8'318	-8'274
Rückzahlung von Finanzverbindlichkeiten	-627	-1'069
Rückzahlung von Leasing-Verbindlichkeiten	-92	-845
Bezahlte Zinsen	-83	-107
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeiten	-9'546	-10'949
Nettoveränderung der flüssigen Mittel	-46'082	78'781
Flüssige Mittel Beginn Geschäftsjahr	113'289	33'960
Währungsumrechnungseffekt auf flüssige Mittel	-2'146	548
Flüssige Mittel Ende Geschäftsjahr	65'061	113'289

Anhang

1. Allgemeine Informationen

Die Mikron Holding AG ist eine Aktiengesellschaft nach schweizerischem Recht und in Boudry domiziliert. Die Aktien sind an der SIX Swiss Exchange kotiert.



Der ausführliche Geschäftsbericht 2025 in Englisch kann auf der Mikron Website eingesehen werden:

www.mikron.com/finanzberichte

Eine Online-Version steht unter

www.report.mikron.com

zur Verfügung.

2. Grundlagen der Rechnungslegung

Die konsolidierte Jahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER erstellt. Die in dieser Kurzversion präsentierten Zahlen sollten jedoch in Verbindung mit dem vollständigen Geschäftsbericht für das Jahr 2025 gelesen werden. Diese Kurzversion erfüllt nicht alle Offenlegungsvorschriften der Swiss GAAP FER, und die Rechnungslegungsgrundsätze sind nicht ausgewiesen.

3. Konsolidierungskreis

Die konsolidierte Jahresrechnung umfasst die Mikron Holding AG und alle ihre in- und ausländischen Tochtergesellschaften, an denen sie direkt oder indirekt mehr als 50% der Stimmrechte hält oder sie auf eine andere Art und Weise beherrscht.

Mikron Holding AG
Route du Vignoble 17
CH-2017 Boudry

Tel. +41 32 321 72 00

investors@mikron.com

Veröffentlicht in Englisch und Deutsch

März 2026, © Copyright Mikron Holding AG
Mikron® ist eine Marke der Mikron Holding AG, Boudry (Schweiz).

Neben den historischen Informationen enthält dieses Dokument Aussagen über die Zukunft, die Risiken und Unsicherheiten beinhalten.

