

# Medien- und Analystenkonferenz

Zürich, 8. März 2024

# Agenda

- 10:00** Einleitung
- Strategie und Initiativen
  - Geschäftssegmente
  - Finanzkennzahlen
  - Zusammenfassung & Ausblick

**Marc Desrayaud**  
CEO

**Javier Perez Freije**  
CFO





# Einleitung

M. Desrayaud

# 2023 – Key Messages

Verbesserte Leistung seit 2020



**Starkes Wachstum in 2023**



**Strategische Richtung bestätigt und durch Initiativen unterstützt**



**Verbesserte Profitabilität**



**Solide Bilanz**

**9.5%**  
EBIT-  
Marge

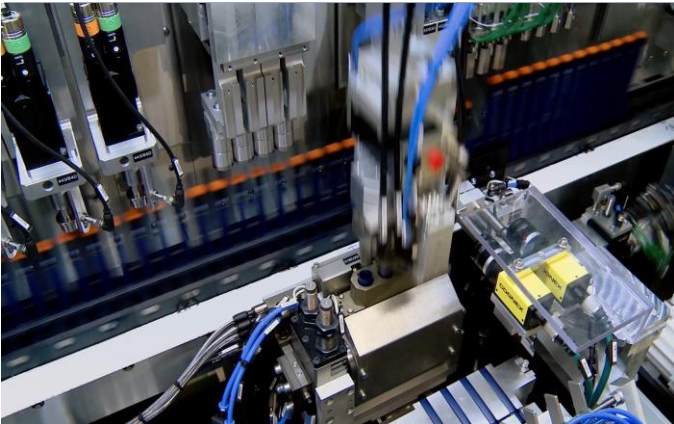
# Mikron Group

## 3 Globale Divisionen – Lösungsanbieter

### Segment Automation

#### Mikron Automation

**Fortschrittliche** Montagelösungen mit Fokus auf Pharma & MedTech



- Umsatz 2023: CHF 231 Mio.
- Mitarbeitende: 961 (CH, USA, SIN, PRC, LT)

### Segment Machining Solutions

#### Mikron Machining

**Fertigungslösungen** mit Fokus auf komplexe und präzise Volumenteile



- Umsatz 2023: CHF 83 Mio.
- Mitarbeitende: 319 (CH, D, USA, PRC)

#### Mikron Tool

**Hochpräzise Zerspanungslösungen** für schwer bearbeitbare Materialien



- Umsatz 2023: CHF 56 Mio.
- Mitarbeitende: 242 (CH, D, USA, PRC)





# Strategie & Initiativen

M. Desrayaud



# Nachhaltigkeit

## Initiativen und Massnahmen zur Zielerreichung

### Fortschritt in 2023 ggü. 2030 Ziele

	<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2030</u>
tCO <sub>2</sub> equiv*.	2'181	1'810	1'600
tCO <sub>2</sub> Intensität (pro Mio. CHF Umsatz)	7.06	4.90	3.50
Anteil Frauen	11.5%	12.3%	15.0%
Fluktuation	12.2%	9.5%	8.7%

\* Scope 1 & 2

### Focus 2024

- > Renovation Machining Gebäude in Agno (-50'000l Öl/Jahr)
- > Anteil „grüner“ Energie erhöhen (USA/D)
- > Initiativen zu Diversität
- > Scope 3 Zielkonzept 2025 (SCM, LCA)
- > Einführung neues Short- und Long-Term Incentive Reglement

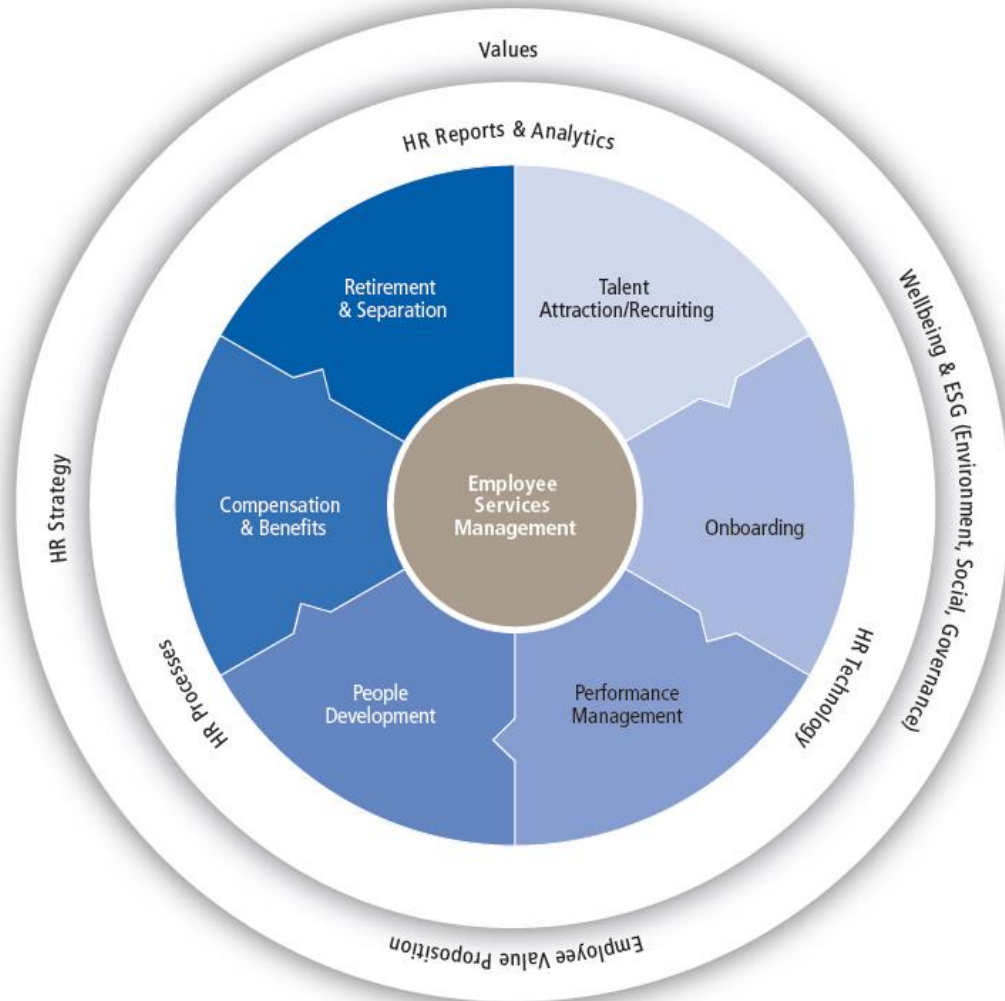


# HR Connect

## Talente fördern

Mitarbeitende sind ein wichtiger Schwerpunkt unserer Strategie 2030:

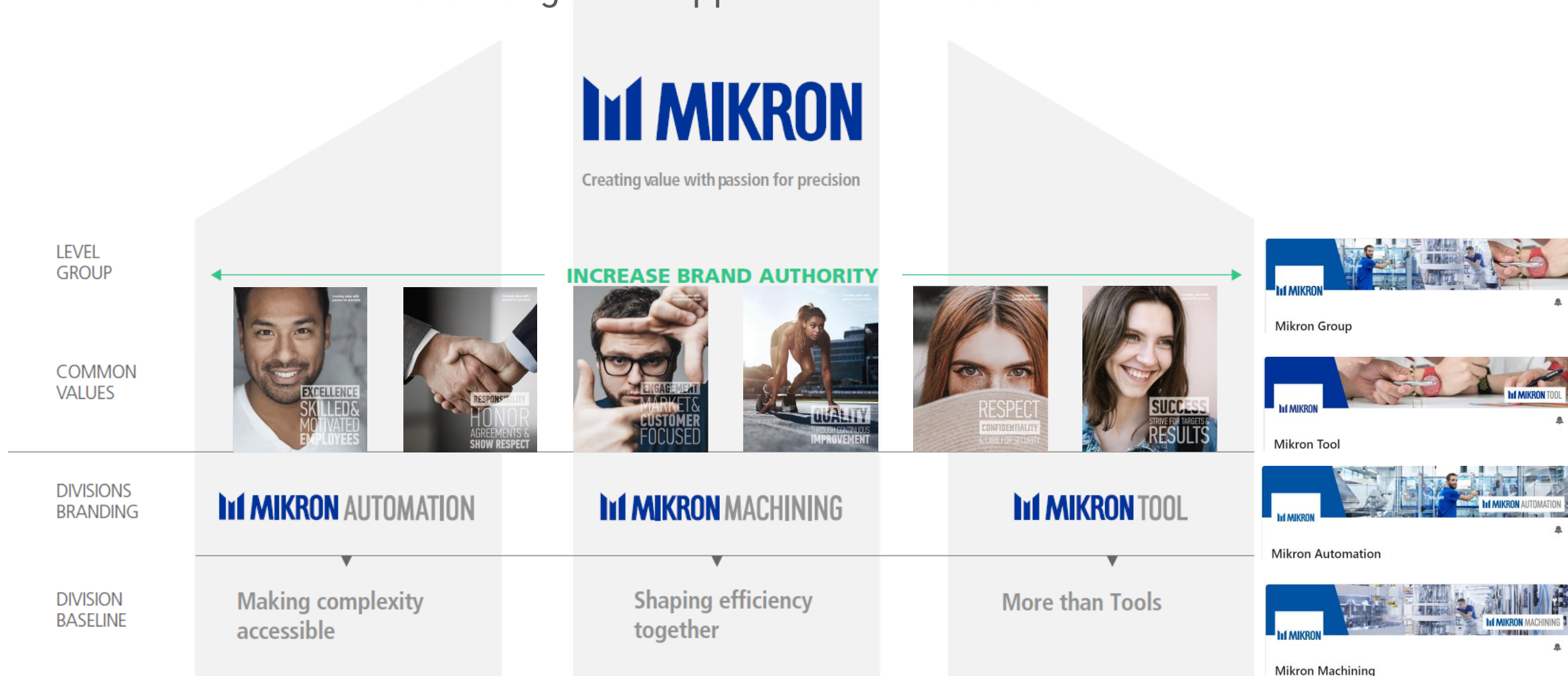
- > Einführung abgestimmter HR-Prozesse, -Strukturen, -Instrumente und -Methoden zur Steigerung der Effizienz
- > Konzentration auf strategisches Personalmanagement und Unternehmenskultur bei gleichzeitiger Schaffung positiver Erfahrungen für unsere derzeitigen und künftigen Mitarbeiter





# Mikron Branding

Stärkung der Gruppe und der Divisionen



3

# Geschäftssegmente

M. Desrayaud



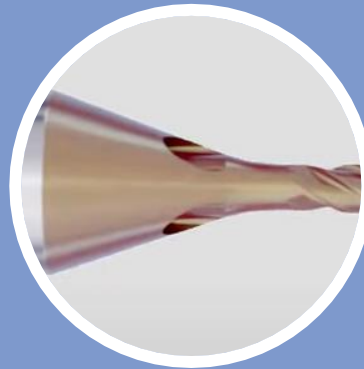
# Mikron Group

## Highlights 2023

### Wachstum



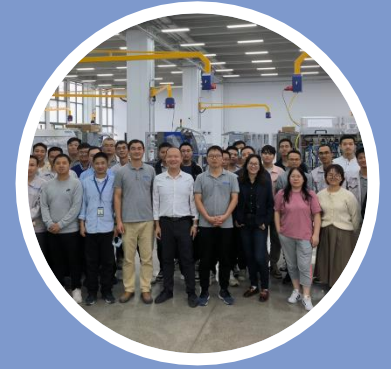
### Innovation



### Nicht-betriebliche Liegenschaft Nidau



### China Headquarter



Hohe  
Kundennachfrage nach  
Autoinjektoren

Zahlreiche innovative  
Werkzeuge

Verkauf der nicht  
betrieblichen  
Liegenschaft in  
Nidau

Bezug eines neuen,  
grösseren Gebäudes  
in Shanghai



# Mikron Automation 2023

Erfolgreiche Positionierung in Pharma und MedTech

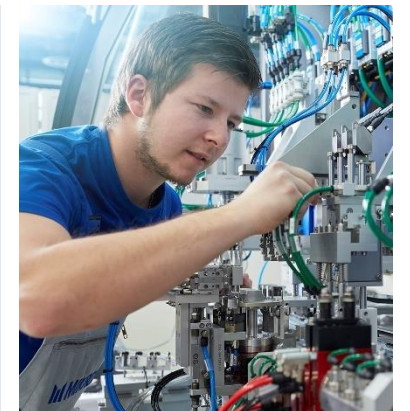
## Märkte

- Sehr positive Geschäftsentwicklung in Europa und Amerika
- Geschäftsstruktur Asien in Transition
- GLP1 Autoinjektoren mit grossem Potenzial
- Guter Auftragsbestand und Investitionsprognosen von Schlüsselkunden



## Inside Automation

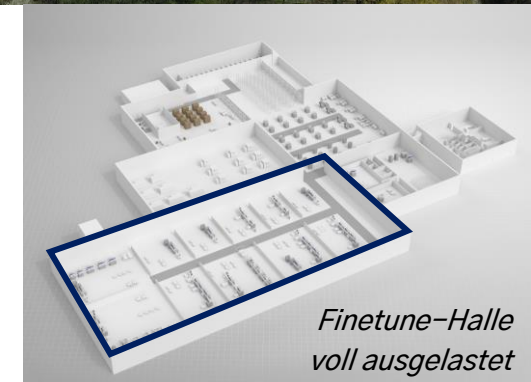
- Anpassung der Organisation an das höhere Umsatzniveau
- Starkes organisches Wachstum in Boudry und Denver
- Globalisierung der Prozesse und standortübergreifender Ausgleich der Arbeitsbelastung als Schlüssel zum Wachstum



# Kapazitäten Mikron Automation

Ausbau Boudry 2021 ist bereits voll ausgelastet

- > In 2023 konnte Mikron Automation dank einer guten Positionierung stark wachsen und den Auftragsbestand nochmals erhöhen
- > Insbesondere ist die Nachfrage nach Montagelinien für Autoinjektoren gross
- > Kapazitäten in Denver und Boudry waren in 2023 voll ausgelastet
  - In Denver konnte eine angrenzende Halle angemietet werden
  - In Boudry wurde ein externes Lager angemietet
  - Kaunas unterstützt als interner Lieferant
- > Für Boudry werden nun verschiedene Alternativen angeschaut, darunter auch ein weiterer Ausbau
- > Für 2024 erwarten wir ein Umsatzniveau wie im Vorjahr



# Mikron Machining 2023

## Nachhaltiges Wachstum

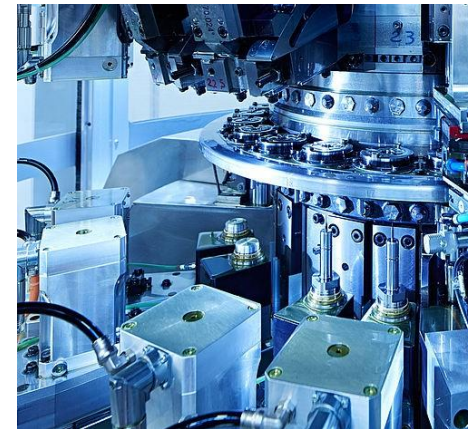
### Märkte

- Langfristige Projekte in der Uhren-, E-Mobilitäts- und Schreibwarenindustrie gesichert, neue Anwendungen identifiziert (Medtech, Fahrrad/Motorrad-Speichennippel, Steckverbinder)
- Druck zur Verbrauchsreduktion und neue Materialien sprechen für Mikron Lösungen
- Hohe Nachfrage nach kompletten Digitalisierungslösungen



### Inside Machining

- Fertigstellung der an die neue Strategie angepassten Organisation
- Hoher Auftragsbestand für alle Maschinentypen, trotz niedrigem Geschäftsniveau in Deutschland
- Strategisches Projekt DM2
- Nachhaltige Profitabilität

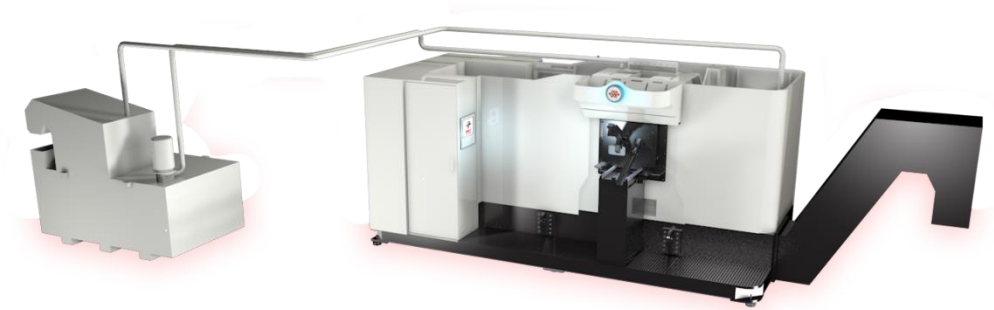




# Erweiterung Produktportfolio Division Machining

## Akquisition von DM2

- > Ende 2023 hat Mikron einen Kaufvertrag für die Übernahme von DM2, Italien, unterzeichnet
- > Nach Freigabe durch die Wettbewerbsbehörden, konnte DM2 Anfang 2024 übernommen werden
  - >10 Mitarbeitende
  - > 3-4 Maschinen/Jahr
- > Beweggründe für die Übernahme:
  - Langfristiger strategischer Fit (Fokus auf Transfermaschinen)
  - Produkt-Fit für Kernsegmente, die heute nicht bedient werden
  - Markt-Fit: Chancen für USA (China, Indien)



Beschläge & Ventile



Drehteile



Kooperationspartner



# Mikron Tool 2023

Basis für Wachstum schaffen

## Märkte

- Insgesamt hohe Nachfrage nach Werkzeugen über dem Rekordniveau von 2022
- Industrialisierung zahlreicher Innovationen für Pharma- und Medtech-Kunden
- Erfolgreicher Vertrieb, US-Strategie und Nutzung des Kompetenzzentrums



## Inside Tool

- Neue Divisionsleitung und Managementteam etabliert
- Verstärkung der Beratungskompetenz in Vertrieb und Produktentwicklung
- Erfolgreiche Kooperation mit Partner in der Medizintechnik
- Ausbau der Anwendungen für Pharma & MedTech und Luftfahrt



# Partnerschaften Mikron Tool

Die Strategie von Mikron Tool ist, weitere Partnerschaften zu entwickeln

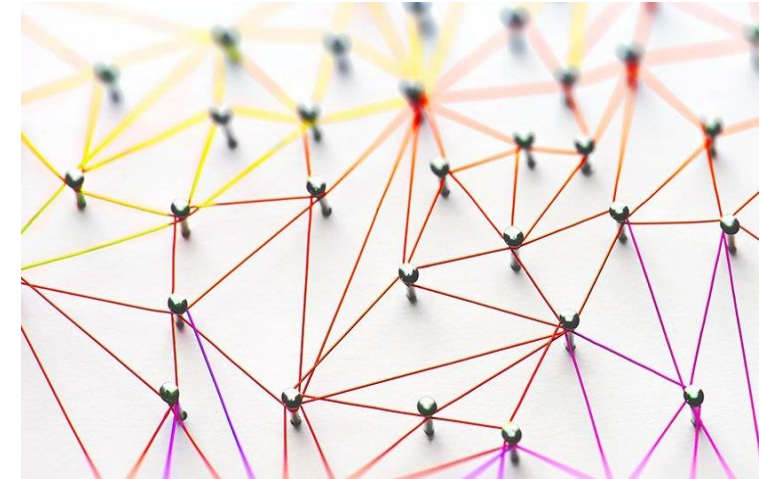
Partnerschaft Maschinenlieferanten



Partnerschaft NS Tool



Partnerschaft Distributoren



Aufbau Kompetenzzentrum & technische Beratung



# Wechsel in der Gruppenleitung

CFO



- > Philippe Wirth wird ab dem 1. April 2024 CFO der Mikron Gruppe
- > Zuvor war Philippe tätig für Gurit, Crealogix, Mettler Toledo und PWC

4

# Finanzkennzahlen

J. Perez Freije



# Mikron Group

Creating value with passion for precision

Umsatz 2023:  
370 CHF Mio.

*+19.7% ggü. 2022*

EBIT-Marge 2023:  
9.5%

*2022: 8.5%*

Betr. Cash Flow 2023:  
10.5 CHF Mio.

*2022: 27.6 CHF Mio.*

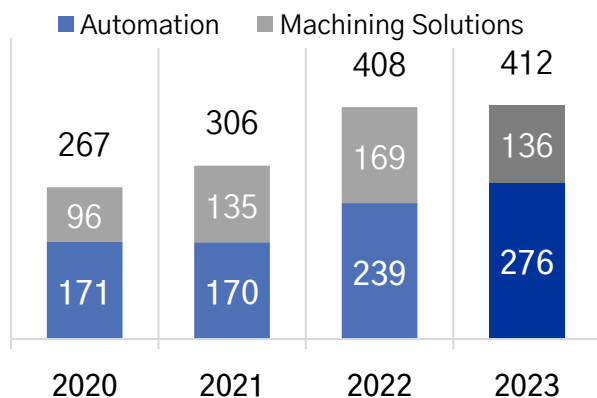
Mitarbeiter 2023:  
1'548

*2022: 1'414*

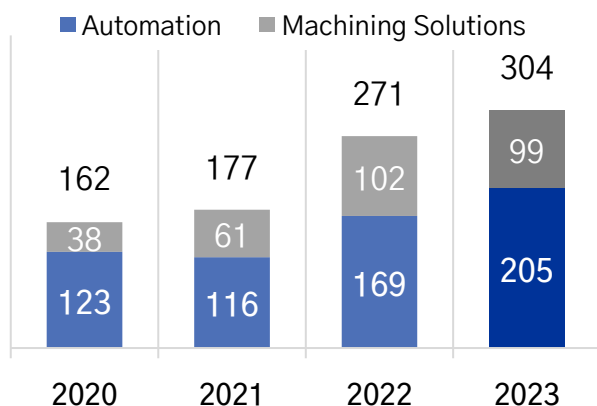


# Auftragseingang <sup>1)</sup>

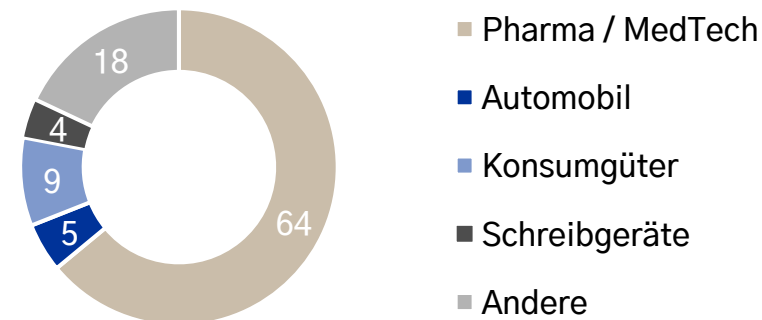
## Auftragseingang in CHF Mio.



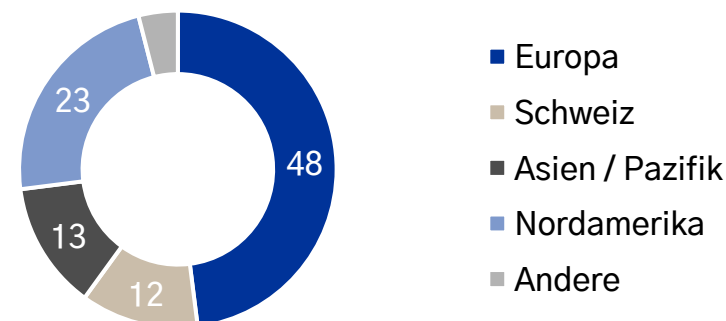
## Auftragsbestand in CHF Mio.



## Auftragseingang nach Marktsegment in %



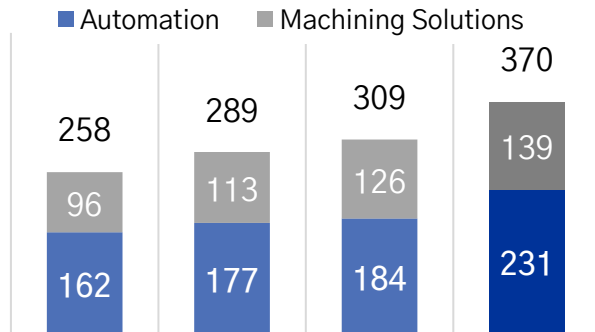
## Auftragseingang nach Region in %



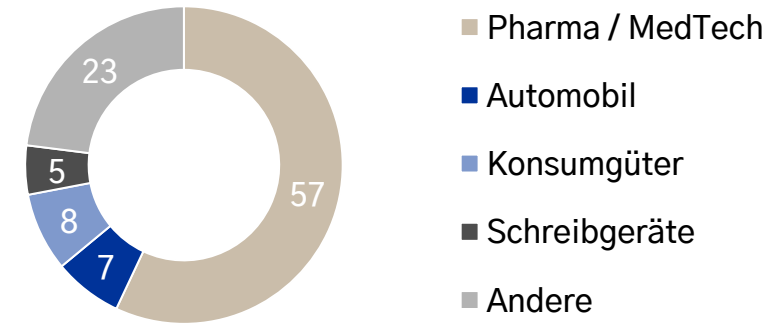
1) Alternative Performance Kennzahlen, siehe Annual Report 2023, Seiten 148 bis 150

# Umsatzentwicklung

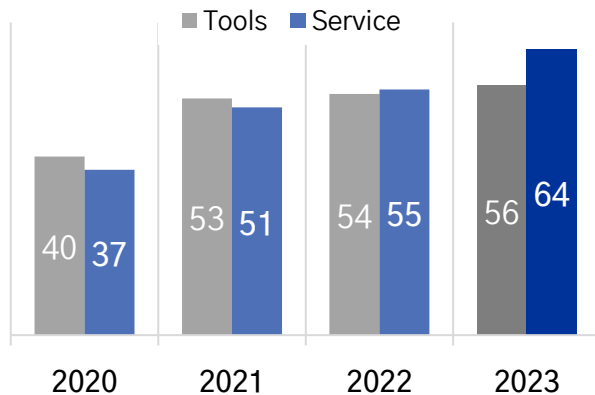
## Umsatz in CHF Mio.



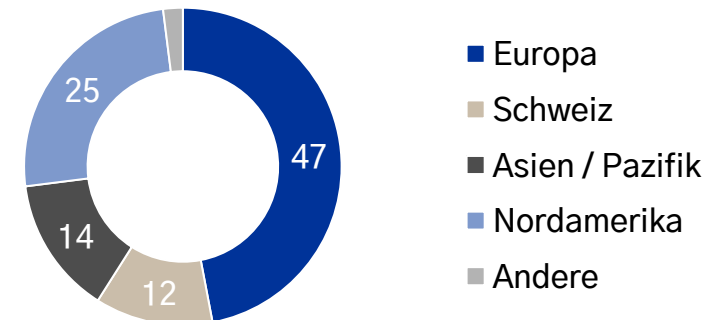
## Umsatz nach Marktsegment in %



## Service & Tools in CHF Mio.

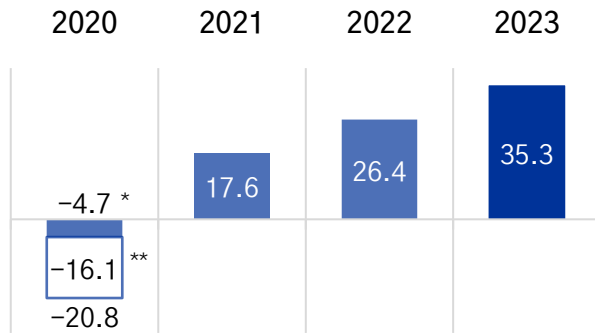


## Umsatz nach Region in %



# Performance

## EBIT in CHF Mio.

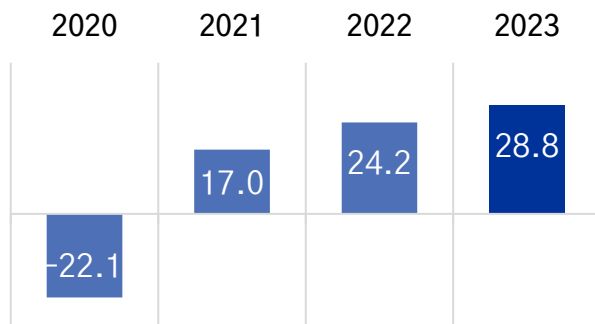


\* EBIT vor Restrukturierungskosten

\*\* Restrukturierungskosten

- Erneute Steigerung der Profitabilität: EBIT-Marge bei 9.5% (operative Marge bei 9.0%, vor Verkauf Liegenschaft Nidau)
- Alle 3 Divisionen sind profitabel. Erfreuliche Margenverbesserung auch bei Division Machining

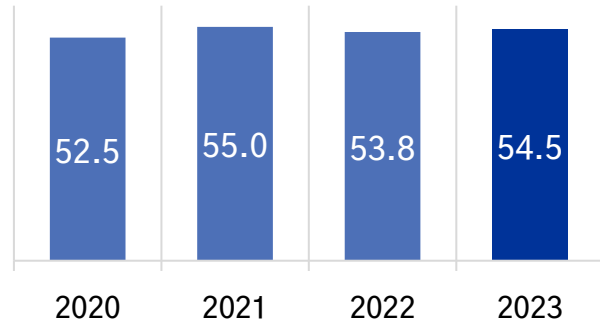
## Unternehmensergebnis in CHF Mio.



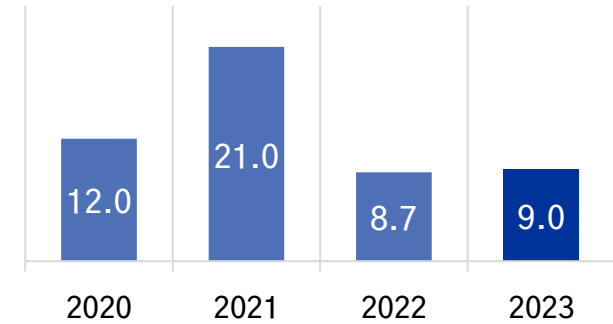


# Kennzahlen

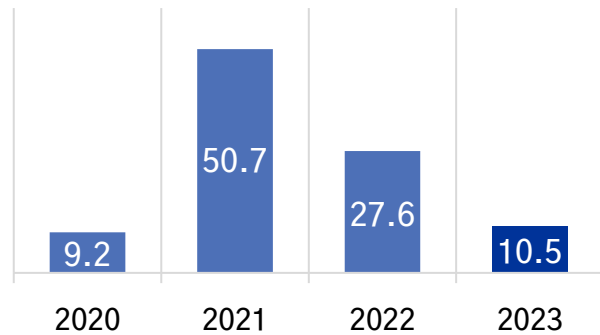
## Eigenkapitalquote in % <sup>1)</sup>



## Investitionen in CHF Mio.



## Geldfluss aus betr. Tätigkeit in CHF Mio.



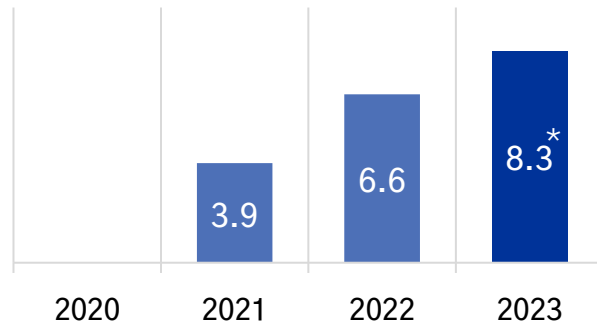
## Wichtige Aktionäre (Anteil in %)



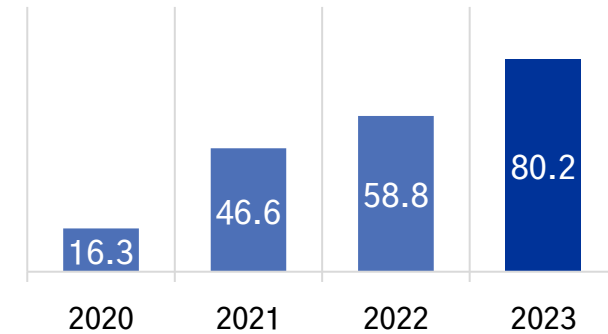
1) Alternative Performance Kennzahlen, siehe Annual Report 2023, Seiten 148 bis 150

# Ausschüttungsantrag

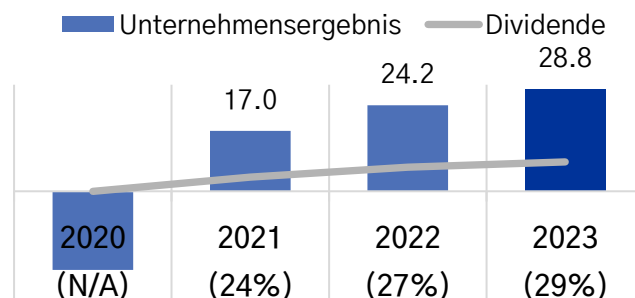
## Dividende in CHF Mio.



## Nettoliquidität CHF Mio.



## Ausschüttungsquote in %



- Weiterhin sehr gute Nettoliquidität, teilweise wegen guter Zahlungskonditionen für Kundenprojekte und dem Verkauf der nicht operativen Liegenschaft in Nidau
- Dividende erhöht – Ziel: Auszahlung 1/3 des «normalisierten» Unternehmensergebnisses

\* gem. Vorschlag Verwaltungsrat

# Zusammenfassung

## Wesentliche Kennzahlen

in CHF Mio.	2020	2021	2022	2023
Auftragseingang <sup>1)</sup>	267.3	305.7	408.0	412.1
Umsatz	257.8	289.5	309.4	370.2
Auftragsbestand <sup>1)</sup>	161.6	176.7	270.7	304.3
EBIT <sup>1)</sup>	-4.7*	17.6	26.4	35.3
<i>in % des Umsatzes</i>	<i>-1.8%</i>	<i>6.1%</i>	<i>8.5%</i>	<i>9.5%</i>
Personalbestand <sup>1)</sup>	1'331	1'327	1'414	1'548
Geldfluss aus betr. Tätigkeit	9.2	50.7	27.6	10.5
Eigenkapital	145.5	165.1	186.0	203.8
<i>in % der Bilanzsumme</i>	<i>52.5%</i>	<i>55.0%</i>	<i>53.8%</i>	<i>54.5%</i>
Net Working Capital <sup>1)</sup>	22.8	-2.0	6.3	31.6
Nettoliquidität	16.3	46.6	58.8	80.2

- Alle 3 Divisionen mit sehr gutem Ergebnis
- Hoher Auftragsbestand sichert 70% des Maschinengeschäftes in 2024
- Normalisierung der Investitionen und des Umlaufvermögens
- Solide Eigenkapitalbasis

\* CHF -20.8 Mio. nach Restrukturierungskosten

<sup>1)</sup> Alternative Performance Kennzahlen, siehe Annual Report 2023, Seiten 148 bis 150



5

# Zusammenfassung & Ausblick

M. Desrayaud

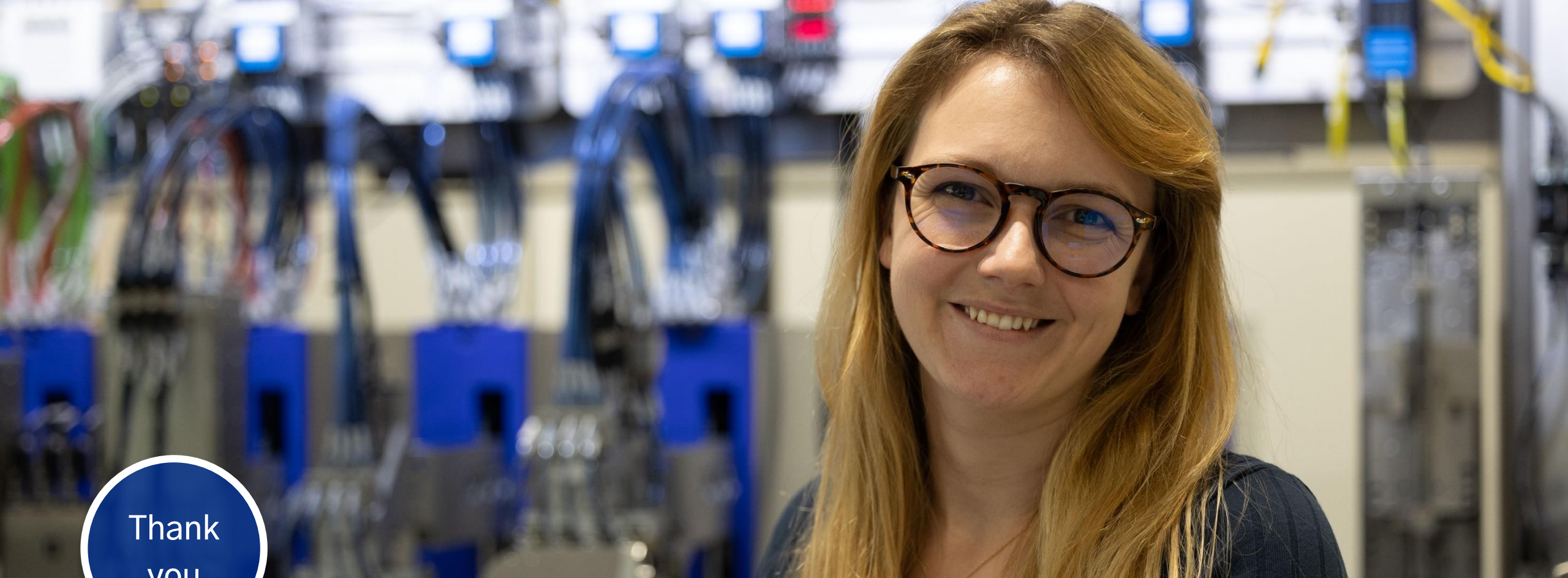


# Zusammenfassung und Ausblick

## Nachhaltige Verbesserung der Rentabilität

- 
- Die Fortschritte der Mikron Gruppe stehen im Einklang mit der mittelfristigen Planung und Strategie der Gruppe.
- 
- Mikron startet das Geschäftsjahr 2024 in einer guten Ausgangslage mit einer soliden Kostenstruktur, einem soliden Auftragsbestand in beiden Geschäftssegmenten und einer intakten Nachfrageentwicklung in allen wichtigen Absatzmärkten.
- 
- Eine Prognose für das Geschäftsjahr 2024 bleibt jedoch schwierig. Die weltwirtschaftliche Lage ist weiterhin instabil. Insbesondere weil die Welt derzeit zu sehr von polarisierenden Narrativen, globalen Konflikten und bewaffneten Auseinandersetzungen geprägt ist.
- 
- Die Mikron Gruppe geht für 2024 von einem stabilen Gesamtumsatz und einer ähnlichen Marge für das operative Ergebnis wie 2023 aus.
-





Thank  
you

Creating value with passion for precision

