

A man in a blue t-shirt is focused on working on a complex industrial machine. He is using a tool to adjust a component. The machine is filled with numerous blue cables and various mechanical parts. The background is slightly blurred, emphasizing the man and his work.

Einladung zur ordentlichen Generalversammlung 2020

mit Kurzbericht 2019

Inhalt

- 3 Herzlich willkommen
- 4 Programm Generalversammlung
- 5 Traktanden und Anträge
- 10 Organisatorische Hinweise

- 11 **Kurzbericht 2019**
- 12 Schlüsselzahlen
- 14 Lagebericht
- 18 Mikron Automation
- 20 Mikron Machining Solutions
- 22 Konsolidierte Jahresrechnung
- 23 Bilanz
- 24 Geldflussrechnung
- 25 Anhang
- 26 Corporate Governance und Vergütungen
- 29 Aktienkursverlauf

- 30 **Die Mikron Gruppe**

Herzlich willkommen

Liebe Aktionärinnen, liebe Aktionäre

Die grossen Veränderungen in der Automobilindustrie haben bei fast allen Maschinenbauern und Werkzeugherstellern ihre Spuren hinterlassen. Auch die Mikron Gruppe blickt auf ein anspruchsvolles Jahr 2019 zurück. Das Geschäftssegment Machining Solutions bekam die grosse Zurückhaltung der Kunden bei Investitionen in langlebige Produktionsmittel deutlich zu spüren. Auch die Nachfrage nach unseren Werkzeugen liess nach einer Boomphase im Geschäftsjahr 2018 ab Mitte 2019 deutlich nach. Dank des verbreiterten Angebotes an Werkzeugen, speziell auch für neue Märkte und Anwendungen, stabilisierte sich das Volumen aber immerhin auf einem zufriedenstellenden Niveau.

Sehr erfreulich ist die weiterhin gute Entwicklung von Mikron Automation. Alle Standorte dieses Segments, ausgenommen das Werk in Berlin, das primär für deutsche Automobilkunden tätig ist, profitierten von einem guten Marktumfeld. Besonders gut haben sich die Geschäfte von Mikron Automation in der Schweiz und in den USA entwickelt. Beiden Standorten ist es gelungen, sehr grosse und technisch höchst komplexe Montagesysteme zur vollen Zufriedenheit unserer Kunden auszuliefern. Auch in Asien hat Mikron 2019 weitere wichtige Fortschritte erzielt.

Der beiliegende Kurzbericht informiert Sie über unser Geschäftsjahr 2019. Der vollständige Geschäftsbericht steht Ihnen in englischer Sprache auf unserer Website zur Verfügung. Sie können ihn auch als gedruckte Ausgabe bei uns bestellen.

Bitte verwenden Sie für die Anmeldung zur Generalversammlung oder die Vollmachterteilung das beiliegende Formular, oder nutzen Sie die Möglichkeit, Ihr Stimmrecht elektronisch auszuüben. Informationen dazu finden Sie auf dem Formular Anmeldung/Vollmachterteilung.



Heinrich Spoerry
Präsident des Verwaltungsrats

Programm Generalversammlung

Datum und Ort

Mittwoch, 15. April 2020
Kongresshaus Biel, Zentralstrasse 60

Programm

15.00 Uhr Türöffnung und Eingangskontrolle

16.00 Uhr Beginn der Generalversammlung

Begrüssung
Heinrich Spoerry, Präsident des Verwaltungsrats

Geschäftsjahr 2019 und Ausblick 2020
Heinrich Spoerry, Präsident des Verwaltungsrats
Bruno Cathomen, CEO Mikron Gruppe
Javier Perez Freije, CFO Mikron Gruppe

Fragen der Aktionärinnen und Aktionäre

Ordentliche Traktanden
Heinrich Spoerry, Präsident des Verwaltungsrats

ca. 17.30 Uhr Ende der Generalversammlung

Traktanden und Anträge

1. Geschäftsbericht 2019

1.1 Lagebericht, Jahresrechnung der Mikron Holding AG und Konzernrechnung der Mikron Gruppe 2019; Berichte der Revisionsstelle

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, den Lagebericht und die Jahresrechnung der Mikron Holding AG sowie die Konzernrechnung der Mikron Gruppe 2019 zu genehmigen.

Erläuterungen

Die umfassende Berichterstattung über das Geschäftsjahr 2019 ist im Annual Report 2019 enthalten (nur in Englisch verfügbar). Dieser beinhaltet auch die Berichte der Revisionsstelle, die Informationen zur Corporate Governance und den Vergütungsbericht. Eine Kurzzusammenfassung des Geschäftsberichtes ist auf den Seiten 14 bis 30 dieser Einladung zu finden.

1.2 Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2019

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, dem Vergütungsbericht 2019 zuzustimmen. Die Abstimmung erfolgt konsultativ gemäss Art. 13 der Statuten.

Erläuterungen

Der Vergütungsbericht (Seiten 60 bis 64 des Annual Reports 2019) stellt die Grundsätze und Elemente der Vergütungen des Verwaltungsrates und der Gruppenleitung dar. Er führt die Vergütungen auf, die im Berichtsjahr an die Mitglieder des Verwaltungsrates und der Konzernleitung geleistet worden sind, und zeigt deren Beteiligungen an der Mikron Holding AG.

2. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Gruppenleitung

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, den Mitgliedern des Verwaltungsrats und der Gruppenleitung für deren Tätigkeit im Geschäftsjahr 2019 Entlastung zu erteilen.

3. Verwendung des Bilanzgewinns, Zuweisungen und Verwendung von Reserven aus Kapitaleinlagen

in CHF 1'000

Vortrag aus dem Vorjahr	28'700
Veräusserungsergebnis eigene Aktien	-73
Unternehmensergebnis	-3'259
Bilanzgewinn	25'368

Antrag

- Der Verwaltungsrat beantragt,
- 3.1 eine Ausschüttung für 2019 von CHF 0.03 pro Aktie aus dem Bilanzgewinn und den Reserven aus Kapitaleinlagen im Betrag von CHF 0.03 pro Aktie den freiwilligen beschlussmässigen Gewinnreserven zuzuweisen und eine verrechnungssteuerfreie Ausschüttung für 2019 von CHF 0.03 pro Aktie festzusetzen.
 - 3.2 den verbleibenden Bilanzgewinn vom 31. Dezember 2019 auf die neue Rechnung vorzutragen.

Erläuterungen

Der Verwaltungsrat beantragt der Generalversammlung eine Ausschüttung von CHF 0.03 pro Aktie aus dem Bilanzgewinn sowie eine verrechnungssteuerfreie Ausschüttung für 2019 von CHF 0.03 pro Aktie aus der Reserve aus Kapitaleinlagen. Auf der Basis von maximal 16'712'744 Aktien ergibt sich ein Gesamtbetrag von CHF 501'382.32 aus dem Bilanzgewinn und von CHF 501'382.32 aus der Reserve aus Kapitaleinlage. Auf Aktien im Eigenbestand der Mikron Holding AG wird keine Dividende ausgeschüttet. Vorgängig sind Reserven aus Kapitaleinlagen im Betrag von CHF 0.03 pro Aktie im Nennwert von je CHF 0.03 den freiwilligen beschlussmässigen Gewinnreserven zuzuweisen. Sofern die Generalversammlung dem Antrag zustimmt, erfolgt am 21. April 2020 die

Auszahlung. Der letzte Handelstag, der zum Erhalt der Ausschüttung berechtigt, ist der 16. April 2020. Ab dem 17. April 2020 werden die Aktien ex Dividende gehandelt.

4. Wahlen betreffend den Verwaltungsrat

4.1 Mitglieder des Verwaltungsrats

An der Generalversammlung 2020 läuft die einjährige Amtsdauer sämtlicher Mitglieder des Verwaltungsrats ab. Alle Mitglieder des Verwaltungsrats stellen sich für eine Wiederwahl zur Verfügung.

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt für eine einjährige Amtsdauer bis zum Abschluss der ordentlichen Generalversammlung im Jahr 2021 die Wahl in den Verwaltungsrat von:

- 4.1.1 Heinrich Spoerry, Schweizer (Jahrgang 1951)
- 4.1.2 Eduard Rikli, Schweizer (Jahrgang 1951)
- 4.1.3 Patrick Kilchmann, Schweizer (Jahrgang 1958)
- 4.1.4 Andreas Casutt, Schweizer (Jahrgang 1963)
- 4.1.5 Hans-Michael Hauser, Deutscher (Jahrgang 1970)
- 4.1.6 Paul Zumbühl, Schweizer (Jahrgang 1957)

Erläuterungen

Für nähere Informationen zu den bisherigen Verwaltungsräten, die zur Wiederwahl stehen, wird auf den Annual Report 2019, Teil Corporate Governance, Seite 45, verwiesen.

4.2 Präsident des Verwaltungsrats

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von Heinrich Spoerry als Präsident des Verwaltungsrats für eine einjährige Amtsdauer bis zum Abschluss der ordentlichen Generalversammlung 2021.

4.3 Mitglieder des Vergütungsausschusses

An der Generalversammlung 2020 läuft die Amtsdauer der Mitglieder des Vergütungsausschusses ab. Beide Personen stellen sich für eine Wiederwahl zur Verfügung. Der Verwaltungsrat schlägt zusätzlich Paul Zumbühl zur Wahl in den Vergütungsausschuss vor und beabsichtigt, Patrick Kilchmann erneut als Vorsitzenden des Vergütungsausschusses zu ernennen, sofern er von der Generalversammlung wiedergewählt wird.

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl als Mitglieder des Vergütungsausschusses für eine einjährige Amtsdauer

bis zum Abschluss der ordentlichen Generalversammlung 2021 von:

- 4.3.1 Patrick Kilchmann, Schweizer (Jahrgang 1958)
- 4.3.2 Andreas Casutt, Schweizer (Jahrgang 1963)
- 4.3.3 Paul Zumbühl, Schweizer (Jahrgang 1957)

5. Genehmigung der Gesamtsumme der künftigen Vergütungen für den Verwaltungsrat und die Gruppenleitung

5.1 Vergütung des Verwaltungsrats

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, für die Vergütung der Mitglieder des Verwaltungsrats für die Dauer bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung einen maximalen Gesamtbetrag von CHF 540'000 zu genehmigen.

Erläuterungen

Der beantragte Gesamtbetrag von maximal CHF 540'000 (Vorjahr: CHF 540'000) umfasst für die sechs Verwaltungsratsmitglieder für die Amtsdauer bis zur nächsten Generalversammlung das Grundhonorar (inklusive Vergütung für die Arbeit in den Verwaltungsratsausschüssen), die Pauschal-spesen sowie sämtliche Beiträge an die Sozialversicherungen. Die Gesamtvergü-

tung wird in Form von Aktien der Mikron Holding AG (maximal 25'000 Aktien) und im Übrigen in Form von Barbeträgen ausgerichtet. Die zuzuteilenden Aktien sind für mindestens 3 Jahre gesperrt.

Die effektiv ausgerichteten Vergütungen werden im Vergütungsbericht für das Geschäftsjahr 2020 offengelegt und sind Gegenstand der dazu stattfindenden Konsultativabstimmung anlässlich der Generalversammlung im Jahr 2021.

5.2 Vergütung der Gruppenleitung

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, als Vergütung für die Gruppenleitung Folgendes zu genehmigen:

- 5.2.1. Gesamtsumme der fixen und erfolgsabhängigen Vergütung, die im Geschäftsjahr 2021 zur Auszahlung gelangen kann, von maximal CHF 1,85 Mio.
- 5.2.2. Zuteilung von 26'935 Aktien für das vorangegangene abgeschlossene Geschäftsjahr 2019, was bewertet zum Kurs per 10. März 2020 einem Gegenwert von CHF 150'836 entspricht.

Erläuterungen

Der beantragte Gesamtbetrag von maximal CHF 1,85 Mio. ist auf die Vergütung von drei Mitgliedern der

Gruppenleitung ausgerichtet. Darin eingeschlossen ist eine maximale Entschädigung für den CEO von rund CHF 0,7 Mio. Zusätzlich wird für das Geschäftsjahr 2019 eine Zuteilung von Aktien im Rahmen des Long-Term Incentive Plans für die Geschäftsjahre 2019 bis 2021 beantragt.

Der Gesamtbetrag von maximal CHF 1,85 Mio. setzt sich aus den folgenden Beträgen für die jeweiligen Vergütungskomponenten zusammen:

- Basisvergütung: CHF 1,1 Mio. Die konkrete Entschädigung für 2021 wird der Verwaltungsrat Ende 2020 festlegen.
- Variable Vergütung: CHF 0,45 Mio. bei maximalem Erreichen der Ziele durch alle Mitglieder der Gruppenleitung.
- Vorsorge- und Zusatzleistungen sowie Arbeitgeberbeiträge an Sozialversicherungen: CHF 0,3 Mio. Die Höhe der effektiven Verpflichtungen hängt unter anderem ab von den effektiv entrichteten Basis- und variablen Vergütungen, der Altersstruktur der Mitglieder der Gruppenleitung und den Versicherungsbeitragsätzen.

Die effektiv ausgerichteten Vergütungen gemäss Antrag 6.2.1 werden im Vergütungsbericht für das Jahr 2021 offengelegt und sind Gegenstand der dazu stattfindenden Konsultativabstim-

mung anlässlich der Generalversammlung im Jahr 2022.

6. Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, Urs Lanz, Notar und Fürsprecher, Nidau, als unabhängigen Stimmrechtsvertreter bis zum Abschluss der Generalversammlung im Jahr 2021 wiederzuwählen.

7. Wahl der Revisionsstelle

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, die PricewaterhouseCoopers AG, Bern, als Revisionsstelle für das Geschäftsjahr 2020 wiederzuwählen.

Organisatorische Hinweise

Geschäftsbericht

Der Geschäftsbericht (Jahresbericht, Jahresrechnung der Mikron Holding AG und der Mikron Gruppe) sowie die Berichte der Revisionsstelle für das Jahr 2019 liegen am Verwaltungssitz der Gesellschaft, Güterstrasse 20, 4900 Langenthal, zur Einsichtnahme auf.

Der Geschäftsbericht kann mit dem Anmeldeformular bestellt werden, ist auf der Webseite www.mikron.com als PDF-Datei verfügbar und wird zudem an der Generalversammlung aufliegen. Die Einladung zur ordentlichen Generalversammlung 2020 ist ebenfalls auf der Webseite einsehbar.

Stimmberechtigung

Stimmberechtigt sind die bis und mit 8. April 2020 im Aktienbuch als Aktionäre mit Stimmrecht eingetragenen Aktionäre der Mikron Holding AG. Vom 9. bis 15. April 2020 werden keine Eintragungen im Aktienregister vorgenommen.

Zutrittskarten und Vollmacht-erteilung

Aktionäre können mit dem Dokument Anmeldung/Vollmachtserteilung, das dieser Einladung beiliegt, eine Zutrittskarte bestellen oder einen Vertreter bevollmächtigen. Die Zutrittskarten werden ab dem 30. März 2020 verschickt.

Die Aktionäre sind gebeten, das Dokument und allenfalls das Instruktionsformular baldmöglichst an ShareComm-

Services AG, Europastrasse 29, CH-8152 Glattbrugg, zu senden. Zudem können sich Aktionäre alternativ bis am 9. April 2020, 16.00 Uhr, online registrieren oder einen Vertreter bevollmächtigen. Informationen zur Online-Plattform und zu Ihren persönlichen Zugangsdaten finden Sie im Dokument Anmeldung/Vollmachtserteilung. Aktionäre, die nicht persönlich an der ordentlichen Generalversammlung der Aktionäre teilnehmen möchten, können sich gemäss Gesetz und Statuten wie folgt vertreten lassen:

- durch eine von ihnen schriftlich bevollmächtigte Person oder
- durch den unabhängigen Stimmrechtsvertreter, Herr Urs Lanz, Notar und Fürsprecher, Hauptstrasse 54, 2560 Nidau.

Hinweis

Die Generalversammlung wird in deutscher Sprache durchgeführt. Aufgrund der aktuellen Coronavirus-Situation wird den Aktionärinnen und Aktionären empfohlen, von der Möglichkeit der Vollmachterteilung an den unabhängigen Stimmrechtsvertreter Gebrauch zu machen.

Biel, im März 2020

Mikron Holding AG
Mühlebrücke 2
CH-2502 Biel
Tel. +41 32 321 72 00
Fax +41 32 321 72 01
ir.mma@mikron.com

Kurzbericht 2019

Schlüsselzahlen

CHF Mio., ausser Personalbestand	2019		2018		+/-	
Kennwerte						
Bestellungen ¹⁾	288,5		362,3		-73,8	-20,4%
Machining Solutions	119,4		162,2		-42,8	-26,4%
Automation	169,2		200,9		-31,7	-15,8%
Umsatz/Nettoverkaufserlöse	327,6		314,7		12,9	4,1%
Machining Solutions	151,5		160,3		-8,8	-5,5%
Automation	177,2		155,2		22,0	14,2%
Auftragsbestand ¹⁾	157,4		195,7		-38,3	-19,6%
Machining Solutions	38,1		68,0		-29,9	-44,0%
Automation	119,4		128,2		-8,8	-6,9%
Forschung und Entwicklung	10,4		11,6		-1,2	-10,3%
Personalbestand (Jahresende) ¹⁾	1'486		1'398		88	6,3%
Machining Solutions	707		695		12	1,7%
Automation	750		679		71	10,5%
Ergebnis						
EBITDA ¹⁾ , in % des Umsatzes	22,9	7,0%	22,2	7,1%	0,7	3,2%
EBIT ¹⁾ , in % des Umsatzes	14,1	4,3%	13,9	4,4%	0,2	1,4%
Machining Solutions	1,1	0,7%	4,2	2,6%	-3,1	-73,8%
Automation	12,9	7,3%	8,4	5,4%	4,5	53,6%
Betriebsergebnis, in % des Umsatzes	14,0	4,3%	12,7	4,0%	1,3	10,2%
Unternehmensergebnis, in % des Umsatzes	8,8	2,7%	12,2	3,9%	-3,4	-27,9%
Geldfluss						
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (inkl. Veränderung des Nettoumlaufvermögens), in % des Umsatzes	7,3	2,2%	20,1	6,4%	-12,8	-63,7%
Bilanz						
Bilanzsumme	289,5		289,5		0,0	0,0%
Umlaufvermögen	178,0		185,0		-7,0	-3,8%
Flüssige Mittel und kurzfristige Finanzanlagen	44,1		44,6		-0,5	-1,1%
Anlagevermögen	111,5		104,5		7,0	6,7%
Kurzfristiges Fremdkapital	103,6		110,0		-6,4	-5,8%
Langfristiges Fremdkapital	16,6		15,2		1,4	9,2%
Eigenkapital, in % der Bilanzsumme	169,2	58,5%	164,3	56,8%	4,9	3,0%

1) Alternative Performance Kennzahlen, siehe Annual Report 2019, Seiten 102 bis 104, oder www.mikron.com/apm

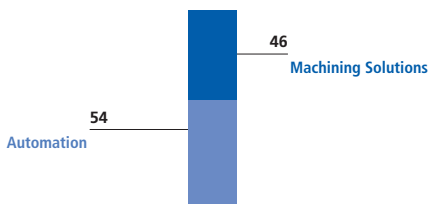
Umsatz

CHF 327,6 Mio.

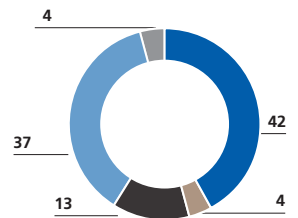
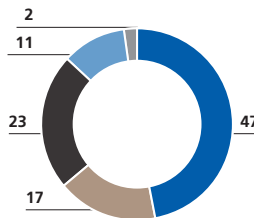
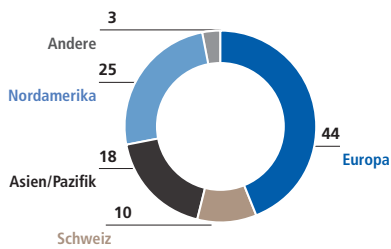
CHF 151,5 Mio.

CHF 177,2 Mio.

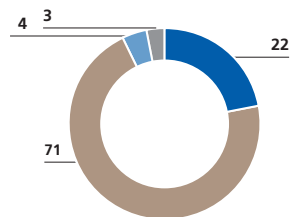
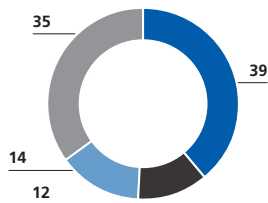
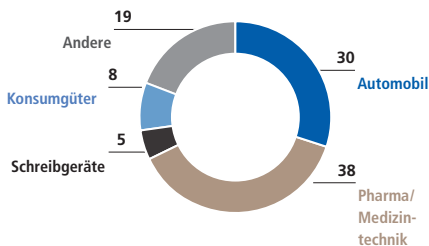
Nach Segmenten in %



Nach Regionen in %



Nach Branchen in %



Lagebericht (Auszug)

Im Geschäftsjahr 2019 konnte die Mikron Gruppe den Umsatz steigern und den EBIT auf Vorjahresniveau halten. Gleichzeitig verzeichnete die Gruppe im Vorjahresvergleich einen deutlichen Rückgang beim Bestellungseingang und beim Auftragsbestand. Dies insbesondere im Geschäftssegment Machining Solutions. Insgesamt erzielte die Gruppe einen Umsatz von CHF 327,6 Mio. (Vorjahr: CHF 314,7 Mio., +4,1%) und einen Auftragseingang von CHF 288,5 Mio. (Vorjahr: CHF 362,3 Mio., -20,4%). Der Auftragsbestand lag am 31. Dezember 2019 mit CHF 157,4 Mio. deutlich hinter dem Rekordwert vom 31. Dezember 2018 zurück (CHF 195,7 Mio., -19,6%). Mit einem EBIT von CHF 14,1 Mio. (Vorjahr: CHF 13,9 Mio., +1,4%) erreichte die Gruppe eine EBIT-Marge von 4,3% (2018: 4,4%).

Geschäftsgang der Gruppe

Für die beiden Geschäftssegmente Mikron Automation und Mikron Machining Solutions haben sich die Märkte im Jahr 2019 sehr unterschiedlich entwickelt. Entsprechend verschieben fielen auch die Resultate aus. Das Segment Mikron Automation wusste den guten Auftragsbestand zu Jahresbeginn und die allgemein positive Entwicklung in seinen Kernmärkten gut zu nutzen. Das Segment Machining Solutions litt vor allem unter dem starken Nachfragerückgang im Maschinengeschäft – insbesondere aus der Automobilindustrie.

Mikron Automation hat sich 2019 als führender Anbieter von Technologie- und Montage-lösungen in der europäischen und US-amerikanischen Pharma- und Medizintechnikindustrie weiter etabliert. Im Gegensatz dazu war der Bestellungseingang aus der Automobilindustrie deutlich tiefer als im Vorjahr.

Das Geschäftssegment Mikron Machining Solutions ist in zwei Divisionen tätig: Mikron Ma-

chining und Mikron Tool. Die Division Mikron Machining verzeichnete bereits in der ersten Jahreshälfte einen Nachfragerückgang aus der Automobilindustrie; in der zweiten Jahreshälfte setzte sich diese Entwicklung weiter fort, zudem gab die Nachfrage nun auch in den anderen Marktsegmenten nach.

Nach dem ausgezeichneten Wachstum im Jahr 2018 startete die Division Mikron Tool mit einem grossen Auftragsbestand ins Jahr 2019. Da nun aber zahlreiche Kunden ihre Warenbestände und Lieferabrufe nach der Überhitzung des Marktes im Jahr 2018 deutlich reduzierten, nahmen die Werkzeugbestellungen 2019 markant ab. Den Umsatz konnte die Division insgesamt auf dem guten Vorjahresvolumen halten, was zum Teil auch neuen Produkten zu verdanken ist.

Bestellungseingang

Insgesamt verzeichnete die Mikron Gruppe 2019 einen Bestellungseingang von CHF 288,5 Mio. Im Vergleich zum Vorjahr ent-

spricht dies einem Rückgang um 20,4% (CHF 362,3 Mio.).

Europa bleibt für Mikron der wichtigste Markt. Rund 51% der 2019 eingegangenen Bestellungen stammen von europäischen Kunden (Vorjahr: 49%). Die beiden stärksten Marktsegmente sind die Pharma- und Medizintechnikindustrie mit 48% (Vorjahr: 40%) und die Automobilindustrie mit 16% (Vorjahr: 31%) Anteil am gesamten Auftragseingang. In Nordamerika erreichte Mikron Automation nicht ganz das hohe Niveau des Vorjahres, während Mikron Machining Solutions auf niedrigem Niveau etwas zulegen konnte. Aus Asien hingegen erhielt Mikron Automation

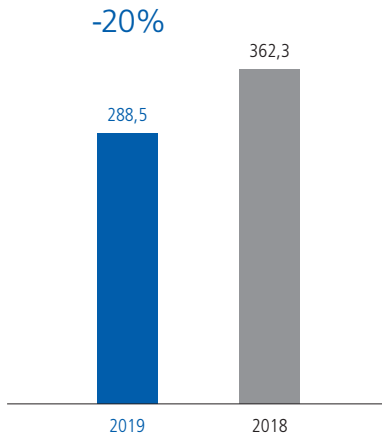
mehr und Mikron Machining Solutions weniger Aufträge als im Vorjahr.

Umsatz, Auslastung und Auftragsbestand

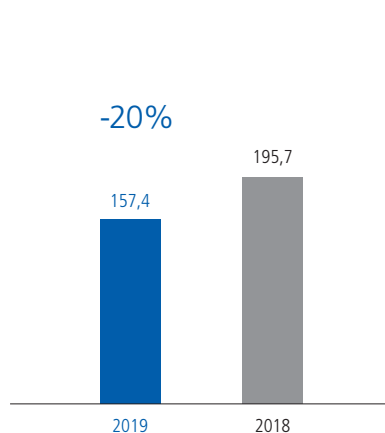
Mit einem Jahresumsatz von CHF 327,6 Mio. übertraf die Mikron Gruppe das Vorjahresergebnis (CHF 314,7 Mio.) um 4,1%. Mikron Automation konnte den Umsatz um 14,2% steigern, Mikron Machining Solutions verzeichnete einen Rückgang um 5,5%.

Während sich das Geschäftssegment Mikron Automation über das gesamte Geschäftsjahr 2019 hinweg einer guten Auslastung erfreute, war dies im Geschäftssegment Mikron Machi-

Bestellungen
in Mio. CHF



Auftragsbestand
in Mio. CHF



Jahresumsatz

in CHF

327,6 Mio.

2019

314,7 Mio.

2018

ning Solutions nicht der Fall. Die Division Machining begann bereits gegen Ende 2019 mit dem Abbau von Kapazitäten und der Einführung von Kurzarbeit. Die Division Mikron Tool konnte die verfügbaren Kapazitäten im Berichtsjahr weitgehend auslasten. Dies dank eines ausserordentlich hohen Auftragsbestands zu Jahresbeginn und aufgrund des zwar reduzierten, aber relativ stabilen Bestellungseingangs.

Mit CHF 157,4 Mio. lag der Auftragsbestand der Mikron Gruppe Ende 2019 um 19,6% unter dem Rekordwert des Vorjahres. Während das Geschäftssegment Machining Solutions im Vergleich zum Vorjahr einen Rückgang um 44,0% hinnehmen musste, ging der Auftrags-

bestand im Segment Automation um 6,9% zurück.

Profitabilität

Der EBIT der Mikron Gruppe beläuft sich im Geschäftsjahr 2019 auf CHF 14,1 Mio. (Vorjahr: CHF 13,9 Mio.).

Das Geschäftssegment Mikron Machining Solutions erzielte einen EBIT von CHF 1,1 Mio. (Vorjahr: CHF 4,2 Mio.). Die Verschlechterung der Rentabilität widerspiegelt den Umsatzrückgang bei den Maschinen im Jahr 2019 und die laufenden Kosten für die Entwicklung neuer Produkte. Im Werkzeuggeschäft hat das Segment ein insgesamt erfreuliches Ergebnis erzielt. Das Geschäftssegment Mikron Automation verbesserte den EBIT von CHF 8,4 Mio. im Vorjahr auf CHF 12,9 Mio. und erreichte damit eine EBIT-Marge von 7,3% (Vorjahr: 5,4%).

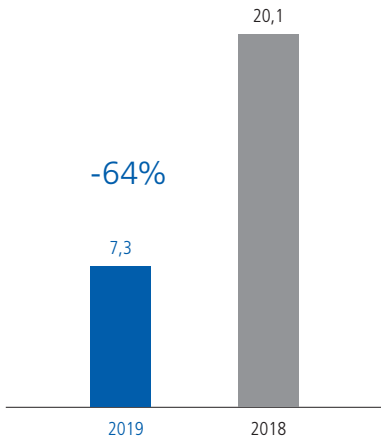
Das Unternehmensergebnis der Mikron Gruppe beläuft sich für das Jahr 2019 auf CHF 8,8 Mio. (Vorjahr: CHF 12,2 Mio.) oder auf CHF 0.54 pro Aktie (Vorjahr: CHF 0.74). Der Verwaltungsrat wird der Generalversammlung am 15. April pro Aktie eine Ausschüttung aus den Reserven aus Kapitaleinlagen von CHF 0.03 und eine Dividende von CHF 0.03 vorschlagen.

Bilanz, Finanzierung und Eigenkapitalquote

Insgesamt weist die Mikron Gruppe weiterhin eine sehr solide Bilanzstruktur auf. Die Mikron

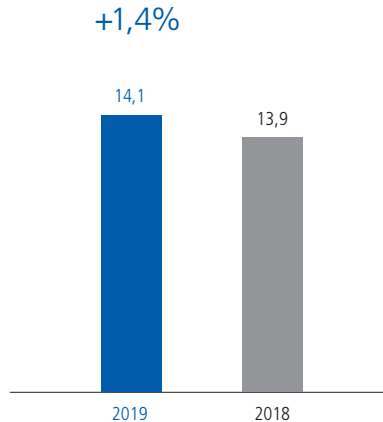
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit

in Mio. CHF



EBIT

in Mio. CHF



Gruppe ist schuldenfrei und verfügt über eine gesunde Eigenkapitalquote.

Die flüssigen Mittel und die kurzfristigen Finanzanlagen von CHF 44,1 Mio. übertreffen die verzinslichen Verbindlichkeiten von CHF 21,6 Mio. Die kurzfristigen Finanzanlagen von CHF 6,2 Mio. sind hauptsächlich in Qualitätsobligationen in Schweizer Franken mit einer Restlaufzeit von weniger als drei Jahren investiert. Die Netto-Cash-Position blieb auf hohen CHF 22,5 Mio. oder 7% des Nettoumsatzes (Vorjahr: 11%).

Das Nettoumlaufvermögen stieg um CHF 9,5 Mio. auf CHF 41,8 Mio. Insgesamt entspricht das Nettoumlaufvermögen 13% des Um-

satzes (Vorjahr: 10%). Der Anstieg ist auf die tieferen erhaltenen Vorauszahlungen zurückzuführen für Projekte, die vor Jahresende verkauft worden sind.

Ausblick

Auf Gruppenebene ist der Ausblick derzeit sehr schwierig. Nicht nur, was den Bestellungseingang betrifft, sondern auch für den Umsatz und die Rentabilität im Jahr 2020. Die tiefere Kapazitätsauslastung bei Mikron Machining Solutions und die notwendigen Anpassungen werden die Resultate von Mikron im Jahr 2020 erheblich belasten. Die Auswirkungen des Coronavirus sind noch nicht abschätzbar.

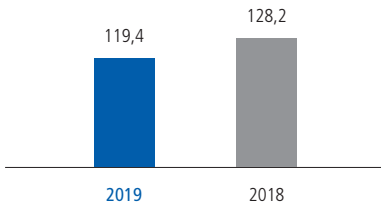
Mikron Automation

Das Geschäftssegment Automation verzeichnete 2019 im Vorjahresvergleich erneut einen Umsatzanstieg und eine weitere Verbesserung der Rentabilität. Dies ist insbesondere auf die ermutigenden Entwicklungen im Hauptmarkt Pharma- und Medizintechnik zurückzuführen.

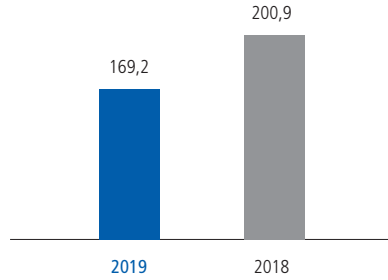
Im Geschäftsjahr 2019 erfreuten sich die hochproduktiven Montagesysteme von Mikron Automation in der Pharma- und Medizintechnikindustrie weiterhin einer starken Nachfrage, und dies weltweit. Der Auftragseingang aus der Automobilindustrie lag dagegen deutlich hinter dem entsprechenden Vorjahreswert zurück. Die Unsicherheit in dieser Branche hatte auch Auswirkungen auf Mikron Automation. Mehrere Projekte wurden verschoben, und die Preise gerieten stark unter Druck. Dies spürte vor allem der Standort Berlin, der ausschliesslich für die Automobilindustrie tätig ist.

Dank der gut gefüllten Pipeline mit Projekten aus dem Jahr 2018, einer Reihe von Nachbestellungen aus der Pharma- und Medizintechnikindustrie und mehreren neuen Aufträgen aus der europäischen Elektronikindustrie konnte Mikron Automation den Auftragseingang insgesamt aber auf einem guten Niveau halten. Westeuropa und die USA bleiben die wichtigsten geografischen Märkte des Geschäftssegments.

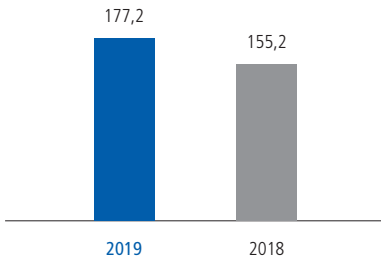
Auftragsbestand
in Mio. CHF



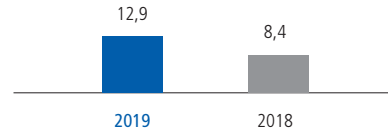
Bestellungen
in Mio. CHF



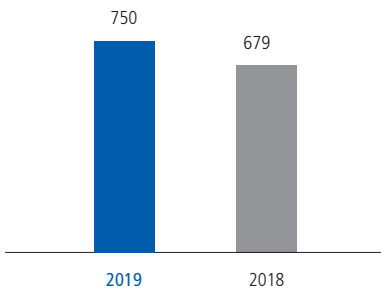
Umsatz/Nettoverkaufserlöse
in Mio. CHF



EBIT
in Mio. CHF



Personalbestand



Mikron Machining Solutions

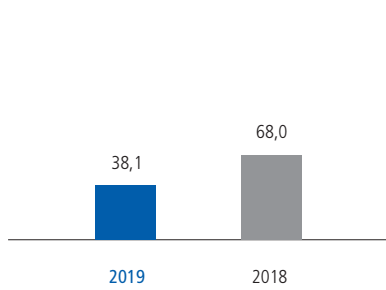
Das Geschäftssegment Machining Solutions spürte den Nachfragerückgang der Automobilindustrie im Geschäftsjahr 2019 sehr deutlich. Dies gilt insbesondere für das Maschinen-geschäft. Trotz eines erfreulichen Auftragsbestands zu Beginn des Jahres musste Mikron Machining Solutions im Vergleich zum Vorjahr einen Umsatzrückgang hinnehmen.

Die Division Mikron Machining startete mit einem insgesamt zufriedenstellenden Auftragsbestand ins Berichtsjahr. Aufgrund des starken Nachfragerückgangs aus der Automobil-industrie war der Bestellungseingang in dieser Division ins-gesamt enttäuschend. Dies trifft insbesondere auf die zweite Jahreshälfte zu.

Die Division Mikron Tool startete mit einem hohen Auftrags-bestand und noch langen Lieferzeiten in das Jahr 2019. Ab Frühsommer wurde der Nachfragerückgang aus der Auto-mobilindustrie auch in dieser Division deutlich spürbar. Nach der Überhitzung des Marktes im Jahr 2018 begannen viele Kunden, ihre Lagerbestände und Abrufverpflichtungen zu reduzieren. Dies wirkte sich auf den Bestellungseingang aus. In anderen Märkten wie der Medizintechnik, der Luftfahrt und der Uhrenindustrie stieg die Nachfrage nach den Hightech-Werkzeugen von Mikron weiter an. Unter anderem dank neuer Produkte konnte die Division den Umsatz insgesamt auf dem soliden Niveau des Vorjahres halten.

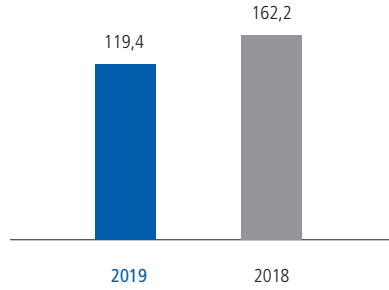
Auftragsbestand

in Mio. CHF



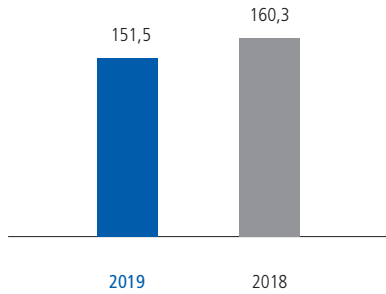
Bestellungen

in Mio. CHF



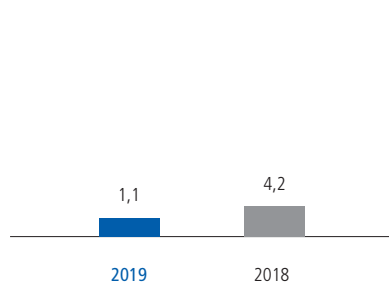
Umsatz/Nettoverkaufserlöse

in Mio. CHF

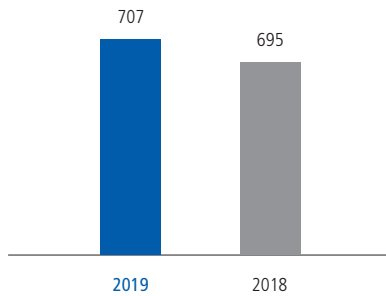


EBIT

in Mio. CHF



Personalbestand



Konsolidierte Jahresrechnung 2019 der Mikron Gruppe

Konsolidierte Erfolgsrechnung

CHF 1'000	2019		2018	
Umsatz/Nettoverkaufserlöse	327'553	100%	314'692	100%
Bestandesveränderungen				
Halb-/Fertigfabrikate	984		8'384	
Aktivierte Eigenleistungen	1'006		1'018	
Materialaufwand und Vorleistungen Dritter	-120'256		-127'336	
Personalaufwand	-134'409		-128'271	
Übriger Betriebsertrag	1'560		2'035	
Übriger Betriebsaufwand	-54'222		-49'839	
Abschreibungen auf Sachanlagen	-6'885		-6'242	
Abschreibungen auf immateriellen Anlagen	-1'375		-1'704	
Betriebsergebnis	13'956	4,3%	12'737	4,0%
Finanzergebnis	-474		-1'000	
Ordentliches Ergebnis	13'482	4,1%	11'737	3,7%
Betriebsfremdes Ergebnis	161		1'132	
Ergebnis vor Steuern	13'643	4,2%	12'869	4,1%
Ertragssteuern	-4'877		-626	
Unternehmensergebnis	8'766	2,7%	12'243	3,9%
Unternehmensergebnis pro Aktie – unverwässert	0.54		0.74	
Unternehmensergebnis pro Aktie – verwässert	0.54		0.74	

Konsolidierte Bilanz

CHF 1'000	31.12.2019		31.12.2018	
Umlaufvermögen				
Flüssige und geldnahe Mittel	37'992		27'567	
Kurzfristige Finanzanlagen	6'152		17'033	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	21'889		24'110	
Vorräte	61'171		65'532	
Nettoguthaben aus Fertigungsaufträgen	40'764		41'460	
Übrige Forderungen	4'800		5'302	
Aktive Rechnungsabgrenzung	5'276		3'977	
Total Umlaufvermögen	178'044	61,5%	184'981	63,9%
Anlagevermögen				
Sachanlagen	73'781		64'197	
Immaterielle Anlagen	5'224		4'941	
Renditeliegenschaft	28'415		28'908	
Latente Ertragssteuerguthaben	4'048		6'494	
Total Anlagevermögen	111'468	38,5%	104'540	36,1%
Total Aktiven	289'512	100,0%	289'521	100,0%
Kurzfristige Verbindlichkeiten				
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	11'527		1'967	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	20'205		25'971	
Nettoverbindlichkeiten aus Fertigungsaufträgen	39'621		51'341	
Kurzfristige Rückstellungen	9'791		5'805	
Übrige Verbindlichkeiten	3'536		4'316	
Passive Rechnungsabgrenzung	18'969		20'629	
Total kurzfristige Verbindlichkeiten	103'649	35,8%	110'029	38,0%
Langfristige Verbindlichkeiten				
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	10'063		8'605	
Langfristige Rückstellungen	509		413	
Latente Steuerverbindlichkeiten	6'071		6'165	
Total langfristige Verbindlichkeiten	16'643	5,7%	15'183	5,2%
Eigenkapital				
Aktienkapital	1'671		1'671	
Eigene Aktien	-3'658		-4'092	
Kapitaleinlagereserven	95'901		99'158	
Gewinnreserven	75'306		67'572	
Total Eigenkapital	169'220	58,5%	164'309	56,8%
Total Verbindlichkeiten und Eigenkapital	289'512	100,0%	289'521	100,0%

Konsolidierte Geldflussrechnung

CHF 1'000	2019	2018
Geldfluss aus betrieblichen Tätigkeiten		
Unternehmensergebnis	8'766	12'243
Abschreibungen	8'260	7'946
Neubewertung Renditeliegenschaft	493	386
Gewinne (-) / Verluste (+) aus Verkauf von Anlagevermögen	-156	-33
Veränderungen Rückstellungen	4'160	1'965
Veränderungen latente Ertragssteuern	2'378	-544
Übrige nicht liquiditätswirksame Erfolgsposten	1'033	495
Veränderung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1'917	-5'413
Veränderung der Vorräte	3'847	-18'283
Veränderung der Nettoguthaben und Nettoverbindlichkeiten aus Fertigungsaufträgen	-11'383	15'907
Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-8'913	2'996
Veränderung der übrigen Forderungen und der aktiven Rechnungsabgrenzung	-837	-1'586
Veränderung der übrigen Verbindlichkeiten und der passiven Rechnungsabgrenzung	-2'284	4'028
Geldfluss aus betrieblichen Tätigkeiten	7'281	20'107
Geldfluss für Investitionstätigkeiten		
Investitionen in Sachanlagen	-9'349	-10'376
Desinvestitionen von Sachanlagen	571	124
Investitionen in immaterielle Anlagen	-1'962	-1'572
Investitionen in Renditeliegenschaft	0	-61
Investitionen in Finanzanlagen	0	-9'336
Desinvestitionen von Finanzanlagen	10'688	7'542
Geldfluss für Investitionstätigkeiten	-52	-13'679
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeiten		
Kauf eigene Aktien	0	-4'092
Ausschüttung an Aktionäre	-3'256	-835
Erhöhung (+) / Rückzahlung (-) von Finanzverbindlichkeiten	8'603	-14'186
Rückzahlung (-) von Leasingverbindlichkeiten	-1'902	-1'512
Erhaltene Zinsen	339	264
Bezahlte Zinsen	-418	-477
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeiten	3'366	-20'838
Umrechnungsdifferenzen auf flüssigen Mitteln	-170	-184
Nettogeldfluss	10'425	-14'594
Zunahme (+) / Abnahme (-) flüssige und geldnahe Mittel	10'425	-14'594
Flüssige und geldnahe Mittel Beginn Geschäftsjahr	27'567	42'161
Flüssige und geldnahe Mittel Ende Geschäftsjahr	37'992	27'567

Anhang

1. Allgemeine Informationen

Die Mikron Holding AG ist eine Aktiengesellschaft nach schweizerischem Recht und in Biel domiziliert. Die Aktien sind an der SIX Swiss Exchange kotiert.



Der ausführliche Geschäftsbericht 2019 in Englisch kann eingesehen und bestellt werden über die Mikron Webseite:

www.mikron.com/reports

2. Grundlagen der Rechnungslegung

Die konsolidierte Jahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER erstellt. Die in dieser Kurzversion präsentierten Zahlen sollten jedoch in Verbindung mit dem vollständigen Geschäftsbericht für das Jahr 2019 gelesen werden. Diese Kurzversion erfüllt nicht alle Offenlegungsvorschriften der Swiss GAAP FER und die Rechnungslegungsgrundsätze sind nicht ausgewiesen.

3. Konsolidierungskreis

Die konsolidierte Jahresrechnung umfasst die Mikron Holding AG, Biel, und alle in- und ausländischen Tochtergesellschaften, an denen die Konzernholding direkt oder indirekt mit mehr als 50% der Stimmrechte beteiligt ist oder diese auf eine andere Art und Weise beherrscht.

Corporate Governance und Vergütungen

Die vollständigen Corporate-Governance- und Vergütungsberichte sind Teil des ausführlichen Geschäftsberichts in Englisch. Dieser ist auf der Mikron Webseite (www.mikron.com/reports) verfügbar.

Unternehmensstruktur

Die Mikron Holding AG ist eine Aktiengesellschaft nach schweizerischem Recht und in Biel domiziliert. Sie kontrolliert direkt oder indirekt alle Mikron Unternehmen weltweit. Die Aktien der Mikron Holding AG sind an der SIX Swiss Exchange in Zürich kotiert (Symbol

MIKN/ISIN CH0003390066). Am 31. Dezember 2019 betrug die Börsenkapitalisierung CHF 113,0 Mio. Die Mikron Gruppe ist in Divisionen organisiert. Für die Berichterstattung wurden zwei Geschäftssegmente und ein Bereich Corporate Service definiert.

Die Vergütungsgrundsätze der Mikron Gruppe

Fair und transparent

Die Vergütungsmodelle sind einfach, klar strukturiert und transparent. Sie garantieren faire Vergütungen entsprechend den Verantwortungen und Kompetenzen.

Resultate- und leistungsbezogen

Ein Teil der ausbezahlten Vergütung ist direkt mit den Resultaten der Mikron Gruppe und mit der individuellen Leistung verknüpft.

Langfristiger Anreiz

Ein Teil der Vergütung kann in Form von Aktien mit einer Sperrfrist ausbezahlt werden. So sind die Empfänger an der langfristigen Entwicklung des Unternehmens beteiligt und verfolgen dieselben Interessen wie die Aktionäre.

Auf den Arbeitsmarkt abgestimmt

Die Vergütung ist auf das Marktumfeld abgestimmt, um talentierte Führungskräfte und Mitarbeitende zu gewinnen und zu halten.

Die Geschäftssegmente sind nach Art der Produkte und Dienstleistungen organisiert und umfassen alle Funktionen, die ein unabhängiges Unternehmen benötigt, wie Verkauf, Entwicklung, Produktion, Logistik und Administration. Die zentralen Spezialabteilungen wie Accounting and Controlling, Treasury, Unternehmenskommunikation und Konzern-IT-Service sind Teil des Bereichs Corporate Service. Corporate Service unterstützt die einzelnen Unternehmen, den Verwaltungsrat und die Gruppenleitung bei der Ausübung ihrer Management- und Kontrollfunktionen. Zudem werden in Corporate Service die Erträge und Aufwendungen einer nicht betrieblich genutzten Industrieliegenschaft erfasst, die vollständig an Dritte vermietet ist.

Die Mikron Gruppe umfasst weltweit 13 aktive Gesellschaften. Die Unternehmensstruktur und einzelnen Gesellschaften sind im ausführlichen Geschäftsbericht in Englisch offengelegt. Die Managementstruktur der Gruppe ist von deren rechtlicher Struktur unabhängig.

Verwaltungsrat

Der Verwaltungsrat ist mit der obersten Leitung des Unternehmens und mit der Aufsicht über das Management beauftragt. Er repräsentiert das Unternehmen gegenüber Dritten und nimmt sich allen Angelegenheiten an, die er nicht delegiert hat, oder die gemäss Gesetz, Statuten oder Reglementen in den Verantwortungsbereich anderer Organe des Unternehmens fallen. Der Verwaltungsrat erlässt Richtlinien zur Geschäftspolitik und informiert sich über den Geschäftsverlauf. Die Aufgaben des Verwaltungsrates der Mikron Holding AG sind definiert im Schweizerischen Obligationen-

recht, in den Statuten (www.mikron.com/aoa) und in den Unternehmensrichtlinien.

Der Verwaltungsrat der Mikron Holding AG besteht aus fünf Mitgliedern. Kein Mitglied steht in wichtigen, persönlichen Geschäftsbeziehungen mit der Mikron Gruppe.

- **Heinrich Spoerry**, lic. oec., MBA, Schweizer, Jahrgang 1951, Präsident, nicht exekutiv, erstmals gewählt 2001, gewählt bis 2020
- **Eduard Rikli**, Dipl. Ing. ETH, Dr. sc. Tech. ETH, Schweizer, Jahrgang 1951, Vizepräsident, nicht exekutiv, erstmals gewählt 2010, gewählt bis 2020
- **Patrick Kilchmann**, Dipl. phys. ETH, lic. oec. HSG, Schweizer, Jahrgang 1958, Mitglied, nicht exekutiv, erstmals gewählt 2011, gewählt bis 2020
- **Andreas Casutt**, Dr. iur., LL.M., Schweizer, Jahrgang 1963, Mitglied, nicht exekutiv, erstmals gewählt 2013, gewählt bis 2020
- **Hans-Michael Hauser**, MSc Physics, MSc Mathematics, Engineer, MBA, Deutscher, Jahrgang 1970, Mitglied, nicht exekutiv, erstmals gewählt 2016, gewählt bis 2020
- **Paul Zumbühl**, Dipl. Ing., MBA, AMP, Schweizer, Jahrgang 1957, Mitglied, nicht exekutiv, erstmals gewählt 2018, gewählt bis 2020

Gruppenleitung

Der Verwaltungsrat delegiert die operative Geschäftsführung an die Mitglieder der Gruppenleitung. Die Gruppenleitung besteht aus dem CEO, dem CFO und den Divisionsleitern.

- **Bruno Cathomen**, CEO, Head of Mikron Machining Solutions, Schweizer, Jahrgang 1967, Eintritt 2009
- **Rolf Rihs**, Head of Mikron Automation, Schweizer, Jahrgang 1963, Eintritt 2002
- **Javier Perez Freije**, CFO, Spanier, Jahrgang 1975, Eintritt 2018

definierten Rahmens fest. Der Verwaltungsrat bewilligt die Vergütung seiner Mitglieder, dessen Präsidenten sowie jene der Gruppenleitung.

Die Entschädigungen für das Geschäftsjahr 2019 können dem ausführlichen Geschäftsbericht in Englisch entnommen werden.

Revisionsstelle

Die Revisionsstelle wird jährlich durch die Generalversammlung gewählt. Seit 2004 hält die PricewaterhouseCoopers AG das Revisionsmandat der Mikron Holding AG, deren Gesellschaftern und der Mikron Gruppe. Seit dem Geschäftsjahr 2015 für das Mandat zuständig ist der leitende Revisor Norbert Kühnis.

Wichtige Aktionäre

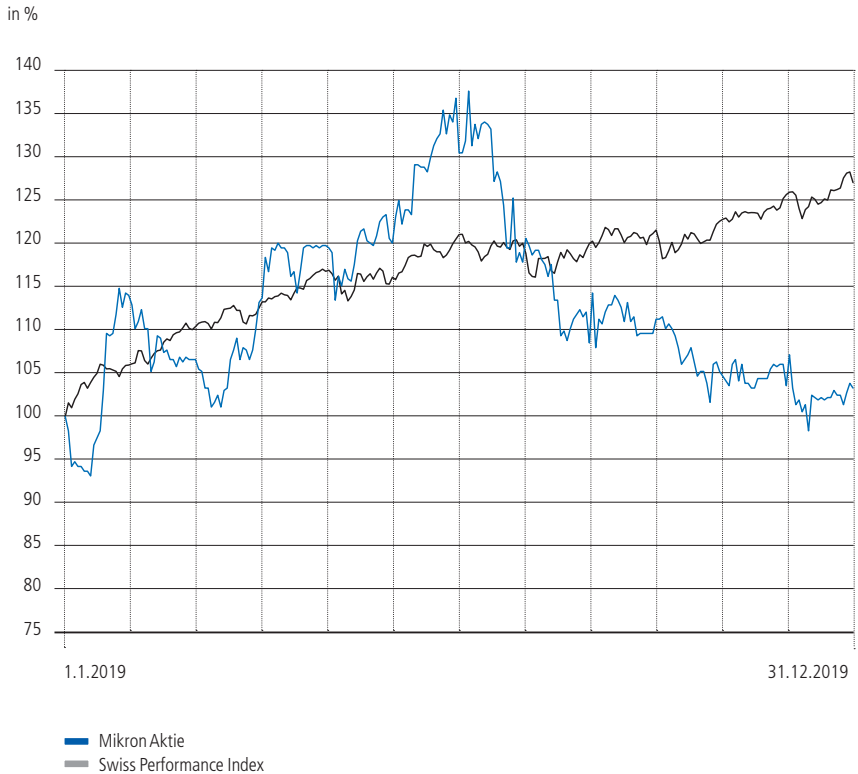
Die nachfolgende Tabelle zeigt die Aktionärsstruktur der Mikron Holding AG. Ebenfalls aufgeführt sind Aktionäre, die per 31. Dezember 2019 über Stimmrechte von 3 % oder mehr verfügten.

Vergütungen

Die übergeordnete Verantwortung für die Definition der Vergütungsgrundsätze der Mikron Gruppe liegt bei der Generalversammlung. Der Verwaltungsrat legt die Entschädigungen innerhalb des von der Generalversammlung

Aktionäre	31.12.2019		31.12.2018	
	Anzahl Aktien mit einem Nominalwert von je CHF 0.10		Anzahl Aktien mit einem Nominalwert von je CHF 0.10	
Ammann Group Holding AG	6'992'335	41,8%	6'958'335	41,6%
Rudolf Maag	2'348'588	14,1%	2'348'588	14,1%
Veraison SICAV	0	0,0%	1'199'048	7,2%
Publikumsaktionäre	7'175'666	42,9%	6'052'228	36,2%
Verwaltungsrat und Gruppenleitung	196'155	1,2%	154'545	0,9%
Total	16'712'744	100,0%	16'712'744	100,0%

Aktienkursverlauf



Die Mikron Gruppe

Die Mikron Gruppe entwickelt, produziert und vertreibt äusserst präzise, produktive und anpassungsfähige Automatisierungslösungen, Fertigungssysteme und Zerspanungswerkzeuge. Mikron ist verankert in der Schweizer Innovationskultur und weltweit tätig – als Partner von Unternehmen der Automobil-, der Pharma-, der Medizintechnik-, der Konsumgüter-, der Schreibgeräte- und der Uhrenindustrie.

Die Mikron Gruppe unterstützt ihre Kunden dabei, die industrielle Produktivität und Qualität zu steigern. Die Gruppe setzt auf über 100 Jahre Erfahrung, modernste Technologien und einen weltweiten Service. Die beiden Geschäftssegmente Mikron Automation und Mikron Machining Solutions haben ihren Hauptstandort in der Schweiz (Boudry und Agno). Weitere Produktionswerke befinden sich in den USA, Deutschland, Singapur, China und Litauen. Die Aktien der Mikron Holding AG werden an der SIX Swiss Exchange gehandelt (MIKN). Die Mikron Gruppe beschäftigt insgesamt rund 1500 Mitarbeitende.

Mikron Holding AG
Mühlebrücke 2
CH-2502 Biel

Tel. +41 32 321 72 00
Fax +41 32 321 72 01

ir.mma@mikron.com

Veröffentlicht in Englisch und Deutsch

März 2020, © Copyright Mikron Holding AG
Mikron® ist eine Marke der Mikron Holding AG, Biel (Schweiz).

Neben den historischen Informationen enthält diese Kurzversion des Geschäftsberichtes Aussagen über die Zukunft, die Risiken und Unsicherheiten beinhalten.

