

Einladung zur ordentlichen Generalversammlung vom Mittwoch,  
16. April 2025, in Neuenburg

mit Kurzbericht 2024

## **Inhalt**

- 3 Herzlich willkommen
- 4 Programm der Generalversammlung
- 5 Traktanden und Anträge
- 17 Organisatorische Hinweise
  
- 18 **Kurzbericht 2024**
- 19 Schlüsselzahlen
- 23 Finanzkommentar
- 26 Konsolidierte Jahresrechnung

# Herzlich willkommen

Liebe Aktionärinnen, liebe Aktionäre

Mit einem Nettoumsatz von CHF 374.1 Mio., einer operativen Betriebsgewinnmarge von 8.5% und einem Unternehmensergebnis von CHF 27.9 Mio. blickt die Mikron Gruppe auf ein **solides Jahr 2024** zurück. Beide Geschäftssegmente profitierten vom guten Auftragsbestand zu Jahresbeginn und konnten sich flexibel anpassen, um ihre Marktchancen zu nutzen.

Wie die meisten anderen Unternehmen ist auch die Mikron Gruppe mit **grossen globalen Herausforderungen** wie Währungsschwankungen, neuen Vorschriften, Veränderungen in der Branchenstruktur und dem Aufkommen neuer Technologien konfrontiert. Die Entwicklung der Gruppe in den letzten Jahren bestätigt jedoch die Wirksamkeit ihrer Strategie. Die Gruppe ist **widerstandsfähiger** geworden **und weniger abhängig von den kurzen Zyklen** der Märkte mit hohen Stückzahlen.

Das Geschäftssegment **Mikron Automation** ist in seinen Märkten gut positioniert und verfügt über bedeutende Kunden aus der Pharma- und Medizintechnikindustrie. Während sich die Auftragslage in Nordamerika im Berichtsjahr vorübergehend abschwächte, konnte Mikron Automation in Europa trotz begrenzter Kapazitäten die hohe Nachfrage und den hohen Auftragsbestand erfolgreich bewältigen. Gleichzeitig schreitet der Ausbau des Werks in Boudry, dem Hauptstandort in der Schweiz, voran, und es wird 2026 in Betrieb gehen. Mikron Automation verzeichnet auch in Asien ein Wachstum.

Das Geschäftssegment **Mikron Machining Solutions** behauptete sich in einem sehr anspruchsvollen Marktumfeld. Wir konnten von unserem hohen Auftragsbestand zu Beginn des Jahres profitieren und mit neuen Produkten auf dem Markt für Medizintechnik punkten. Mikron Machining Solutions stärkte die Marktposition durch die Übernahme von DM2, einem italienischen Hersteller von CNC-Rundtaktmaschinen. Das Geschäftssegment führte zudem erfolgreich innovative Werkzeuge zum Bohren und Fräsen spezieller Materialien ein.

Der Kurzbericht auf den Seiten 18 bis 30 dieser Einladung informiert Sie über unser Geschäftsjahr 2024. Der vollständige Geschäftsbericht steht Ihnen in englischer Sprache auf unserer Website zur Verfügung. Die Online-Version finden Sie auf [www.report.mikron.com](http://www.report.mikron.com).

Bitte verwenden Sie für die Anmeldung zur Generalversammlung oder die Vollmachterteilung das beiliegende Formular, oder nutzen Sie die Möglichkeit, Ihr Stimmrecht elektronisch auszuüben. Informationen dazu finden Sie auf dem Formular Anmeldung/Vollmachterteilung.



Paul Zumbühl  
Präsident des Verwaltungsrats

# Programm der Generalversammlung

## Datum und Ort

Mittwoch, 16. April 2025

Hotel Beaulac, Esplanade Léopold-Robert 2, 2000 Neuenburg

## Programm

**14.30 Uhr**                    **Türöffnung und Eingangskontrolle**

**15.00 Uhr**                    **Beginn der Generalversammlung**

### **Begrüssung**

Paul Zumbühl, Präsident des Verwaltungsrats

### **Geschäftsjahr 2024 und Ausblick 2025**

Paul Zumbühl, Präsident des Verwaltungsrats

Marc Desrayaud, CEO Mikron Gruppe

Philippe Wirth, CFO Mikron Gruppe

### **Fragen der Aktionärinnen und Aktionäre**

### **Ordentliche Traktanden**

Paul Zumbühl, Präsident des Verwaltungsrats

**ca. 17.00 Uhr**                    **Ende der Generalversammlung**

# Traktanden und Anträge

## 1. Geschäftsbericht 2024

### 1.1 Lagebericht, Jahresrechnung der Mikron Holding AG und Konzernrechnung der Mikron Gruppe 2024; Berichte der Revisionsstelle

#### **Antrag**

Der Verwaltungsrat beantragt, den Lagebericht und die Jahresrechnung der Mikron Holding AG sowie die Konzernrechnung der Mikron Gruppe 2024 zu genehmigen.

#### **Erläuterungen**

Gemäss Gesetz und den Statuten der Gesellschaft ist die Generalversammlung zuständig für die Genehmigung des Konzernlageberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung. Die umfassende Berichterstattung über das Geschäftsjahr 2024 ist im 2024 Annual Report enthalten (in Englisch verfügbar auf [www.mikron.com/finanzberichte](http://www.mikron.com/finanzberichte)). Dieser beinhaltet auch die Berichte der Revisionsstelle, den Vergütungsbericht, den Corporate-Governance-Bericht und den Nachhaltigkeitsbericht. Eine Zusammenfassung des Annual Reports ist auf den Seiten 18 bis 30 dieser Einladung zu finden.

## 1.2 Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2024

#### **Antrag**

Der Verwaltungsrat beantragt, dem Vergütungsbericht 2024 zuzustimmen.

#### **Erläuterungen**

Die Abstimmung erfolgt konsultativ gemäss Art. 13 der Statuten. Der Vergütungsbericht (Seiten 94 bis 100 des 2024 Annual Report) stellt die Grundsätze und Elemente der Vergütungen des Verwaltungsrates und der Gruppenleitung dar. Er führt die Vergütungen auf, die im Berichtsjahr an die Mitglieder des Verwaltungsrates und der Gruppenleitung geleistet worden sind, und zeigt deren Beteiligungen an der Mikron Holding AG.

## 1.3 Nachhaltigkeitsbericht

#### **Antrag**

Der Verwaltungsrat beantragt, dem Nachhaltigkeitsbericht 2024 zuzustimmen.

#### **Erläuterungen**

Der Nachhaltigkeitsbericht (Seiten 30 bis 73 des 2024 Annual Report) beschreibt die Nachhaltigkeitsleistung des Unternehmens in seinen sechs Zielbereichen und darüber hinaus. Der Bericht enthält auch mehrere Fallstudien und Beispiele dafür, wie Mikron auf dem Weg zu mehr Nachhaltigkeit Fortschritte macht.

## 2. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Gruppenleitung

### Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, den Mitgliedern des Verwaltungsrats und der Gruppenleitung für deren Tätigkeit im Geschäftsjahr 2024 Entlastung zu erteilen.

### Erläuterungen

Gemäss Gesetz und den Statuten der Gesellschaft ist die Generalversammlung zuständig für die Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Gruppenleitung.

## 3. Verwendung des Bilanzgewinns, Zuweisung und Verwendung von Reserven aus Kapitaleinlagen

### in CHF 1'000

Vortrag aus dem Vorjahr	26'903
Veräusserungsergebnis eigene Aktien	903
Unternehmensergebnis	6'240
<b>Bilanzgewinn</b>	<b>34'046</b>

### Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt:

### 3.1 eine Ausschüttung für 2024

von CHF 0.25 pro Aktie aus dem Bilanzgewinn und den Reserven aus Kapitaleinlagen im Betrag von CHF 0.25 pro Aktie den freiwilligen beschlussmässigen Gewinnreserven zuzuwei-

sen und eine verrechnungssteuerfreie Ausschüttung für 2024 von CHF 0.25 pro Aktie festzusetzen.

### 3.2 den verbleibenden Bilanzgewinn

vom 31. Dezember 2024 auf die neue Rechnung vorzutragen.

### Erläuterungen

Der Verwaltungsrat beantragt der Generalversammlung eine Ausschüttung von CHF 0.25 pro Aktie aus dem Bilanzgewinn sowie eine verrechnungssteuerfreie Ausschüttung für 2024 von CHF 0.25 pro Aktie aus der Reserve aus Kapitaleinlagen. Auf der Basis von 16'662'915 Aktien ergibt sich ein Gesamtbetrag von CHF 4'165'728.75 aus dem Bilanzgewinn und von CHF 4'165'728.75 aus der Reserve aus Kapitaleinlage. Auf Aktien im Eigenbestand der Mikron Holding AG wird keine Dividende ausgeschüttet. Vorgängig sind Reserven aus Kapitaleinlagen im Betrag von CHF 0.25 pro Aktie im Nennwert von je CHF 0.10 den freiwilligen beschlussmässigen Gewinnreserven zuzuweisen. Sofern die Generalversammlung dem Antrag zustimmt, erfolgt am 25. April 2025 die Auszahlung. Der letzte Handelstag, der zum Erhalt der Ausschüttung berechtigt, ist der 22. April 2025. Ab dem 23. April 2025 werden die Aktien ex Dividende gehandelt.

## 4. Revision der Statuten

### Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, die Statuten wie folgt anzupassen (Streichungen sind mit roter, durchgestrichener Schrift und Neuerungen mit blauer, unterstrichener Schrift gekennzeichnet):

### 4.1 Revision Art. 13 der Statuten

*Französische Originalversion*

#### **Article 13 Approbation des rémunérations**

L'assemblée générale approuve chaque année séparément les montants totaux décidés par le conseil d'administration pour:

1. la rémunération du conseil d'administration conformément à l'art. 26 pour la période allant jusqu'à la prochaine assemblée générale ordinaire;
2. une éventuelle rémunération supplémentaire du conseil d'administration pour l'exercice écoulé;
3. la rémunération totale maximale de la direction (éléments fixes et tous liés aux résultats) selon l'art. 27, al. 1 et 2, qui peut être versée au cours du prochain exercice;
- ~~4.~~ ~~l'attribution d'un nombre d'actions aux membres de la direction conformément à l'art. 27, al. 3, pour l'exercice précédent clôturé;~~
54. une éventuelle rémunération supplémentaire des membres de la direction pour l'exercice clôturé.

- le reste de l'article reste inchangé -

*Deutsche Übersetzung*

#### **Art. 13 Genehmigung der Vergütungen**

Die Generalversammlung genehmigt jährlich gesondert die Gesamtbeträge, die der Verwaltungsrat beschlossen hat für:

1. die Vergütung des Verwaltungsrats gemäss Art. 26 für die Dauer bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung;
2. eine allfällige zusätzliche Vergütung für den Verwaltungsrat für das abgeschlossene Geschäftsjahr;
3. die maximale Gesamtvergütung der Geschäftsleitung (fixe und sämtliche erfolgsabhängigen Bestandteile) gemäss Art. 27 Abs. 1 und 2, die im kommenden Geschäftsjahr zur Auszahlung gelangen kann;
- ~~4.~~ ~~die Zuteilung einer Anzahl Aktien an die Mitglieder der Geschäftsleitung gemäss Art. 27 Abs. 3 für das vorangegangene abgeschlossene Geschäftsjahr;~~
54. eine allfällige zusätzliche Vergütung für Mitglieder der Geschäftsleitung für das abgeschlossene Geschäftsjahr.

- der Rest des Artikels bleibt unverändert -

## 4.2 Revision Art. 16 der Statuten

*Französische Originalversion*

### **Article 16 Élection, durée du mandat, constitution**

Le conseil d'administration se compose d'au moins trois et de sept membres au maximum. La durée du mandat du conseil d'administration correspond à la durée maximale légalement autorisée d'un an et prend fin à l'issue de la prochaine assemblée générale ordinaire. La réélection est possible dans la mesure où le membre concerné n'a pas encore atteint l'âge de ~~70~~72 ans révolus au moment de l'élection.

- le reste de l'article reste inchangé -

*Deutsche Übersetzung*

### **Art. 16 Wahl, Amtsdauer, Konstituierung**

Der Verwaltungsrat besteht aus wenigstens drei bis maximal sieben Mitgliedern. Die Amtsdauer des Verwaltungsrats entspricht der rechtlich zulässigen Maximaldauer von einem Jahr und endet mit Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung. Wiederwahl ist zulässig, soweit das betreffende Mitglied zum Zeitpunkt der Wahl das ~~70~~72. Altersjahr noch nicht vollendet hat.

- der Rest des Artikels bleibt unverändert -

### 4.3 Revision Art. 26 der Statuten

*Französische Originalversion*

#### **Article 26 Principes de rémunération des membres du conseil d'administration**

Les membres du conseil d'administration reçoivent des honoraires de base fixes, un nombre **fixe** d'actions de la société représentant un montant fixe ainsi qu'une indemnité forfaitaire pour frais, qui doivent être déterminés par le conseil d'administration dans son ensemble sur proposition du comité de rémunération, sous réserve et dans le cadre de la rémunération globale approuvée par l'assemblée générale. Le conseil d'administration fixe le nombre d'actions ainsi que les conditions, y compris le moment de l'attribution et les éventuelles restrictions d'aliénation (au minimum trois ans).

- le reste de l'article reste inchangé -

*Deutsche Übersetzung*

#### **Art. 26 Grundsätze der Vergütungen für die Mitglieder des Verwaltungsrats**

Die Mitglieder des Verwaltungsrats erhalten ein fixes Grundhonorar, eine **fixe** Anzahl Aktien der Gesellschaft entsprechend einem festen Betrag sowie eine pauschale Spesenentschädigung, die jeweils vom Gesamtverwaltungsrat auf Antrag des Vergütungsausschusses unter Vorbehalt und im Rahmen der durch die Generalversammlung genehmigten Gesamtvergütung festzusetzen sind. Der Verwaltungsrat legt die Anzahl Aktien sowie die Bedingungen einschliesslich des Zeitpunkts der Zuteilung und allfälliger Veräusserungsbeschränkungen (minimal drei Jahre) fest.

- der Rest des Artikels bleibt unverändert -

#### 4.4 Revision Art. 27 der Statuten

*Französische Originalversion*

##### **Article 27 Principes de rémunération des membres de la direction**

Les membres de la direction reçoivent une rémunération fixe, une indemnité forfaitaire pour frais ainsi qu'une rémunération variable liée aux résultats (Short Term Incentive Bonus) en espèces, qui ne peut dépasser 100 pour cent de la rémunération fixe pour le CEO et 75 pour cent pour les autres membres de la direction, en fonction de la réalisation d'objectifs qualitatifs et quantitatifs.

Les objectifs sont fixés chaque année par le conseil d'administration au début de la période de performance. En cas d'événements matériels exceptionnels, les objectifs peuvent être modifiés ou adaptés en cours d'année, à la discrétion du conseil d'administration ou du comité de rémunération.

Les membres de la direction peuvent en outre participer au Long Term Incentive Plan de la société, qui prévoit une rémunération supplémentaire sur des périodes de planification de trois ans, si les objectifs fixés par le conseil d'administration sont atteints conformément au plan à moyen terme de la société. Le conseil d'administration détermine chaque année, à sa discrétion, la rémunération maximale possible en tenant compte du poste, des responsabilités, des tâches et des performances de chaque membre. La ré-

munération déterminée chaque année en fonction de la réalisation des objectifs est versée sous forme d'actions de la société, ~~selon un cours moyen calculé pour la période de planification concernée~~. Les actions ~~sont transférées en propriété aux membres après l'assemblée générale qui approuve la rémunération et~~ restent bloquées pendant une période d'au moins trois ans. Le conseil d'administration fixe les détails du plan dans un règlement, y compris les règles de paiement en cas de départ d'un participant au plan.

- le reste de l'article reste inchangé -

*Deutsche Übersetzung*

**Art. 27 Grundsätze der Vergütungen für die Mitglieder der Geschäftsleitung**

Die Mitglieder der Geschäftsleitung erhalten eine fixe Vergütung, eine pauschale Spesenentschädigung sowie eine variable erfolgsabhängige Vergütung (Short Term Incentive Bonus) in bar, welche für den CEO maximal 100 Prozent und für die übrigen Mitglieder der Geschäftsleitung maximal 75 Prozent der fixen Vergütung in Abhängigkeit von der Erreichung von qualitativen und quantitativen Zielen betragen darf.

Die Ziele werden jährlich zu Beginn der Leistungsperiode vom Verwaltungsrat festgelegt. Bei Vorliegen ausserordentlicher sachlicher Ereignisse können die Ziele nach dem Ermessen des Verwaltungsrats oder Vergütungsausschusses unterjährig geändert oder angepasst werden.

Die Mitglieder der Geschäftsleitung können zusätzlich am Long Term Incentive Plan der Gesellschaft partizipieren, der über Planperioden von jeweils drei Jahren eine zusätzliche Vergütung vorsieht, wenn vom Verwaltungsrat festgelegte Ziele gemäss Mittelfristplanung der Gesellschaft erreicht werden. Der Verwaltungsrat bestimmt die maximal mögliche Vergütung jährlich nach seinem Ermessen unter Berücksichtigung von Position, Verantwortung, Aufgaben und den Leistungen des jeweiligen Mit-

glieds. Die jährlich nach Massgabe der Zielerreichung ermittelte Vergütung wird ~~gemäss einem für die jeweilige Planperiode ermittelten Durchschnittskurs~~ in Form von Aktien der Gesellschaft ausbezahlt. Die Aktien ~~werden jeweils nach der Generalversammlung, welche die Vergütung genehmigt, an die Mitglieder zu Eigentum übertragen und~~ bleiben für eine Periode von mindestens drei Jahren gesperrt. Der Verwaltungsrat legt die Details des Plans in einem Reglement fest inklusive der Regelung der Auszahlung beim Ausscheiden eines Planteilnehmers.

- der Rest des Artikels bleibt unverändert -

#### 4.5 Revision Art. 33 der Statuten

*Französische Originalversion*

##### **Article 33 Communications et publications**

L'organe de publication de la société est la Feuille officielle suisse du commerce. Le conseil d'administration peut désigner d'autres organes de publication.

Les communications de la société aux actionnaires ainsi que les autres publications sont publiées dans la Feuille officielle suisse du commerce.

~~L'art. 696 al. 2 CO demeure réservé:~~

- le reste de l'article reste inchangé -

*Deutsche Übersetzung*

##### **Art. 33 Mitteilungen und Bekanntmachungen**

Publikationsorgan der Gesellschaft ist das Schweizerische Handelsamtsblatt. Der Verwaltungsrat kann weitere Publikationsorgane bestimmen.

Mitteilungen der Gesellschaft an die Aktionäre sowie andere Bekanntmachungen erfolgen durch Publikation im Schweizerischen Handelsamtsblatt.

~~Art. 696 Abs. 2 OR bleibt vorbehalten:~~

- der Rest des Artikels bleibt unverändert -

##### **Erläuterungen**

*Art. 13 Genehmigung der Vergütungen*

Mit Einführung des neuen Long-Term-Incentive-Plans werden den Mitgliedern der Geschäftsleitung nun alle Vergütungsbestandteile (fixe und variable) in der gleichen Vergütungsperiode zugeteilt, und die separate Abstimmung für die Zuteilung von Aktien für das vorangegangene Geschäftsjahr entfällt. Die Generalversammlung wird daher in einer Abstimmung über die gesamte maximale Vergütung abstimmen, womit die Transparenz für die Aktionäre verbessert wird.

*Art. 16 Wahl, Amtsdauer, Konstituierung*

Um auch in Zukunft Kontinuität und Stabilität im Verwaltungsrat zu ge-

währleisten, soll die Altersgrenze nicht einschränkend wirken, sondern mehr Flexibilität bei der Nachfolgeplanung ermöglichen.

*Art. 26 Grundsätze der Vergütungen*  
Bereits seit einigen Jahren wird dem Verwaltungsrat keine fixe Anzahl Aktien zugeteilt, sondern ein fixer Betrag in Schweizer Franken, der mit dem Börsenkurs am Zuteilungsdatum in eine Anzahl Aktien umgerechnet wird. Art. 26 soll entsprechend korrigiert werden.

*Art. 27 Grundsätze der Vergütung der Mitglieder der Geschäftsleitung*  
Gemäss dem aktuellen LTI-Plan wird die Anzahl der Aktien auf der Grundlage des Aktienkurses am 31. Dezember des jeweiligen Jahres bestimmt.

*Art. 33 Mitteilungen und Bekanntmachungen*  
Der Verweis auf diesen Artikel des Schweizerischen Obligationenrechts ist nicht mehr gültig, da dieser Artikel gestrichen worden ist.

## 5. Wahlen betreffend den Verwaltungsrat

### 5.1 Mitglieder des Verwaltungsrats

#### Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt für eine einjährige Amtsdauer bis zum Abschluss der ordentlichen Generalversammlung im Jahr 2026 die Wahl in den Verwaltungsrat von:

- 5.1.1 **Paul Zumbühl**, Schweizer (Jahrgang 1957)
- 5.1.2 **Andreas Casutt**, Schweizer (Jahrgang 1963)
- 5.1.3 **Hans-Michael Hauser**, Deutscher (Jahrgang 1970)
- 5.1.4 **Alexandra Bendler**, Deutsche (Jahrgang 1973)
- 5.1.5 **Hans-Christian Schneider**, Schweizer (Jahrgang 1979)

#### Erläuterungen

Gemäss Gesetz und den Statuten der Gesellschaft ist die Generalversammlung zuständig für die Wahl der Mitglieder des Verwaltungsrats. Mit dem Ende der Generalversammlung vom 16. April 2025 läuft die einjährige Amtsdauer sämtlicher Mitglieder des Verwaltungsrats ab. Alle Mitglieder des Verwaltungsrats stellen sich für eine Wiederwahl zur Verfügung.

Weitere Informationen zu den aktuellen Mitgliedern des Verwaltungsrats, die zur Wiederwahl zur Verfügung stehen, finden Sie im 2024 Annual Report, Corporate Governance, Seiten 79 bis 81.

### 5.2 Präsident des Verwaltungsrats

#### Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl von Paul Zumbühl als Präsidenten des Verwaltungsrats für eine einjährige Amtsdauer bis zum Abschluss der ordentlichen Generalversammlung 2026.

## **Erläuterungen**

Gemäss Gesetz und den Statuten der Gesellschaft ist die Generalversammlung zuständig für die Wahl des Verwaltungsratspräsidenten. Da die Amtszeit des Präsidenten des Verwaltungsrats mit dem Abschluss der ordentlichen Generalversammlung vom 16. April 2025 endet, muss er von der Generalversammlung wiedergewählt werden.

### **5.3 Mitglieder des Vergütungsausschusses**

#### **Antrag**

Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl als Mitglieder des Vergütungsausschusses für eine einjährige Amtsdauer bis zum Abschluss der ordentlichen Generalversammlung 2026 von:

- 5.3.1 **Hans-Christian Schneider**, Schweizer (Jahrgang 1979)
- 5.3.2 **Andreas Casutt**, Schweizer (Jahrgang 1963)

#### **Erläuterungen**

Gemäss Gesetz und den Statuten der Gesellschaft ist die Generalversammlung zuständig für die Wahl der Mitglieder des Vergütungsausschusses. Gewählt werden können nur Mitglieder des Verwaltungsrats. An der Generalversammlung 2025 läuft die Amtsdauer der Mitglieder des Vergütungsausschusses ab. Diese stellen sich für eine Wiederwahl zur Verfügung. Der Verwaltungsrat beabsichtigt, Hans-Christian Schneider als Vor-

sitzenden des Vergütungsausschusses zu ernennen, sofern er von der Generalversammlung als Verwaltungsrat und Mitglied des Vergütungsausschusses wiedergewählt wird.

## **6. Genehmigung der Gesamtsumme der künftigen Vergütungen für den Verwaltungsrat und die Gruppenleitung**

### **6.1 Vergütung des Verwaltungsrats**

#### **Antrag**

Der Verwaltungsrat beantragt die Genehmigung der Gesamtsumme der Vergütung des Verwaltungsrats für die Dauer bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung von maximal CHF 700'000.

#### **Erläuterungen**

Gemäss Gesetz und den Statuten der Gesellschaft ist die Generalversammlung zuständig für die Genehmigung der Entschädigung des Verwaltungsrats. Der beantragte Gesamtbetrag von CHF 700'000 (Vorjahr: CHF 700'000) ist die maximale Vergütung für die fünf Mitglieder des Verwaltungsrats für die Amtsdauer von der ordentlichen Generalversammlung 2025 bis zur ordentlichen Generalversammlung 2026. Der beantragte Gesamtbetrag umfasst das Grundhonorar (inklusive Vergütung für die Arbeit in den Verwaltungsratsausschüssen), die Pauschalspesen sowie sämtliche Beiträge an die Sozialversicherungen. Die Vergütung wird teilweise in bar

und teilweise in Aktien der Mikron Holding AG ausgerichtet. Die zuzuteilenden Aktien sind für mindestens drei Jahre gesperrt.

Die effektiv ausgerichteten Vergütungen werden im Vergütungsbericht für das Geschäftsjahr 2025 offengelegt und sind Gegenstand der dazu stattfindenden Konsultativabstimmung anlässlich der Generalversammlung im Jahr 2026.

## 6.2 Vergütung der Gruppenleitung

### Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, als Vergütung für die Gruppenleitung Folgendes zu genehmigen:

- 6.2.1 Gesamtsumme der fixen und erfolgsabhängigen Vergütung der Gruppenleitung, die im Geschäftsjahr 2026 zur Auszahlung gelangen kann, von maximal CHF 3.3 Mio.
- 6.2.2 Zuteilung von 20'861 Aktien für das abgelaufene Geschäftsjahr 2024 im Rahmen des Long-Term-Incentive-Plans, bewertet mit dem Aktienkurs von CHF 14.40 am 31. Dezember 2024, was einem Wert von CHF 300'398 entspricht.

### Erläuterungen

Gemäss Gesetz und den Statuten der Gesellschaft ist die Generalversammlung zuständig für die Genehmigung der Entschädigung der Grup-

penleitung. Der Verwaltungsrat hat beschlossen, die Gruppenleitung zu erweitern und alle Divisionsleiter einzubeziehen. Die Gruppenleitung wird damit aus fünf Mitgliedern bestehen (Vorjahr: drei Mitglieder). Der beantragte Gesamtbetrag von CHF 3.3 Mio. (Vorjahr CHF: 2.0 Mio.) spiegelt die Vergütung der zusätzlichen Mitglieder der Geschäftsleitung wider und deckt das fixe Salär sowie die maximal möglichen Bonuszahlungen im Rahmen des Short-Term- und des Long-Term-Incentive-Plans für das Geschäftsjahr 2026 ab.

Der Gesamtbetrag von maximal CHF 3.3 Mio. setzt sich aus den folgenden Beiträgen für die jeweiligen Vergütungskomponenten zusammen:

- Basisvergütung: CHF 1.6 Mio. Die konkrete Entschädigung für 2026 wird der Verwaltungsrat Ende 2025 festlegen.
- Variable Vergütung: CHF 1.1 Mio. bei maximalem Erreichen der Ziele durch alle Mitglieder der Gruppenleitung.
- Vorsorge- und Zusatzleistungen sowie Arbeitgeberbeiträge an Sozialversicherungen: CHF 0.6 Mio. Die Höhe der effektiven Verpflichtungen hängt unter anderem ab von den effektiv entrichteten Basis- und variablen Vergütungen, der Altersstruktur der Mitglieder der Gruppenleitung und den Versicherungsbeitragsätzen.

Die effektiv ausgerichteten Vergütungen gemäss Antrag 6.2.1 werden im Vergütungsbericht für das Jahr 2026 offengelegt und sind Gegenstand der dazu stattfindenden Konsultativabstimmung anlässlich der Generalversammlung im Jahr 2027.

## **7. Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters**

### **Antrag**

Der Verwaltungsrat beantragt, Urs Lanz, Notar und Rechtsanwalt, Nidau, als unabhängigen Stimmrechtsvertreter bis zum Abschluss der Generalversammlung im Jahr 2026 wiederzuwählen.

### **Erläuterungen**

Gemäss Gesetz und den Statuten der Gesellschaft ist die Generalversammlung zuständig für die Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters.

## **8. Wahl der Revisionsstelle**

### **Antrag**

Der Verwaltungsrat beantragt, die BDO AG, Bern, als Revisionsstelle für das Geschäftsjahr 2025 zu wählen.

### **Erläuterungen**

Gemäss Gesetz und den Statuten der Gesellschaft ist die Generalversammlung zuständig für die Wahl der Revisionsstelle.

# Organisatorische Hinweise

## Geschäftsbericht

Der Geschäftsbericht (Jahresbericht, Jahresrechnung der Mikron Holding AG und der Mikron Gruppe) sowie die Berichte der Revisionsstelle für das Jahr 2024 liegen am Verwaltungssitz der Gesellschaft, Güterstrasse 20, 4900 Langenthal, Schweiz, zur Einsichtnahme auf.

Der Geschäftsbericht ist in englischer Sprache auf der Webseite [www.mikron.com](http://www.mikron.com) als PDF-Datei und in einer Online-Version auf [www.report.mikron.com](http://www.report.mikron.com) verfügbar. Die Einladung zur ordentlichen Generalversammlung ist ebenfalls auf der Webseite einsehbar.

## Stimmberechtigung

Stimmberechtigt sind die am 9. April 2025 im Aktienbuch als Aktionäre mit Stimmrecht eingetragenen Aktionäre der Mikron Holding AG. Vom 10. bis am 16. April 2025 werden keine Eintragungen im Aktienregister vorgenommen.

## Zutrittskarten und Vollmachterteilung

Aktionäre können mit dem Dokument Anmeldung/Vollmachterteilung, das dieser Einladung beiliegt, eine Zutrittskarte bestellen oder einen Vertreter bevollmächtigen.

Die Aktionäre sind gebeten, das Dokument und allenfalls das Instruktionsformular baldmöglichst an [sharecomm ag](mailto:sharecomm@ag), Postfach, CH-6010 Kriens 2, zu senden. Zudem können sich Aktionäre alternativ bis am 14. April 2025, 12.00 Uhr, online registrieren oder einen Vertreter bevollmächtigen. Informatio-

nen zur Online-Plattform und zu Ihren persönlichen Zugangsdaten finden Sie im Dokument Anmeldung/Vollmachterteilung. Aktionäre, die nicht persönlich an der ordentlichen Generalversammlung der Aktionäre teilnehmen möchten, können sich gemäss Gesetz und Statuten wie folgt vertreten lassen:

- durch eine von ihnen schriftlich bevollmächtigte Person oder
- durch den unabhängigen Stimmrechtsvertreter, Herrn Urs Lanz, Notar und Rechtsanwalt, Hauptstrasse 54, CH-2560 Nidau.

## Hinweis

Die Generalversammlung wird in deutscher Sprache durchgeführt.

Boudry, im März 2025

Mikron Holding AG  
Route du Vignoble 17  
CH-2017 Boudry  
Tel. +41 32 321 72 00  
Fax +41 32 321 72 01  
[ir.mma@mikron.com](mailto:ir.mma@mikron.com)

# Kurzbericht 2024

## Schlüsselzahlen

CHF Mio., ausser Personalbestand und %	2024		2023		+/-		2022	
<b>Kennzahlen</b>								
Bestellungsingang <sup>1)</sup>	388.6		412.1		-23.5	-5.7%	408.0	
Automation	265.0		276.1		-11.1	-4.0%	239.0	
Machining Solutions	123.7		136.1		-12.4	-9.1%	169.0	
Auftragsbestand (per Ende Jahr) <sup>1)</sup>	324.1		304.3		19.8	6.5%	270.7	
Automation	232.9		205.1		27.8	13.6%	168.8	
Machining Solutions	91.2		99.1		-7.9	-8.0%	101.8	
Nettoumsatz	374.1		370.2		3.9	1.0%	309.4	
Automation	233.3		231.2		2.1	0.9%	183.8	
Machining Solutions	140.8		139.1		1.7	1.2%	125.7	
Personalbestand (per Ende Jahr) <sup>1)</sup>	1'588		1'548		40	2.6%	1'414	
Automation	1'000		961		39	4.0%	832	
Machining Solutions	560		561		-1	-0.1%	558	
<b>Ergebnis</b>								
EBITDA <sup>1)</sup> , in % des Nettoumsatzes	41.3	11.0%	44.3	12.0%	-3.0	-6.9%	35.5	11.5%
EBIT <sup>1)</sup> , in % des Nettoumsatzes	31.2	8.3%	35.3	9.5%	-4.1	-11.6%	26.4	8.5%
Operatives Ergebnis, in % des Nettoumsatzes	31.9	8.5%	33.4	9.0%	-1.5	-4.5%	25.8	8.3%
Unternehmensergebnis, in % des Nettoumsatzes	27.9	7.5%	28.8	7.8%	-0.9	-3.2%	24.2	7.8%
<b>Geldfluss</b>								
Free Cashflow <sup>1)</sup> , in % des Nettoumsatzes	48.9	13.1%	29.9	8.1%	18.9	63.3%	16.6	5.4%
<b>Bilanz (per Ende Jahr)</b>								
Bilanzsumme	399.1		374.2		24.9	6.7%	345.9	
Umlaufvermögen	283.6		271.5		12.1	4.5%	212.2	
Flüssige Mittel und kurzfristige Finanzanlagen	123.3		84.1		39.2	46.7%	64.4	
Anlagevermögen	115.5		102.8		12.7	12.4%	133.7	
Kurzfristiges Fremdkapital	161.4		157.0		4.4	2.8%	143.3	
Langfristiges Fremdkapital	11.5		13.4		-1.9	-13.9%	16.6	
Eigenkapital, in % der Bilanzsumme	226.2	56.7%	203.8	54.5%	22.4	11.0%	186.0	53.8%

<sup>1)</sup> Alternative Performance-Kennzahl, siehe 2024 Annual Report, Seiten 138 bis 140, oder [www.mikron.com/apm](http://www.mikron.com/apm)

## Nettoumsatz (in CHF Mio.)

	2022	2023	2024
	<b>309.4</b>	<b>370.2</b>	<b>374.1</b>

### Nach Segmenten

Automation	59%	62%	62%
Machining Solutions	41%	38%	38%



### Nach Regionen

Europa	42%	47%	49%
Schweiz	7%	12%	14%
Asien/Pazifik	20%	14%	15%
Nordamerika	30%	25%	20%
Andere	1%	2%	2%



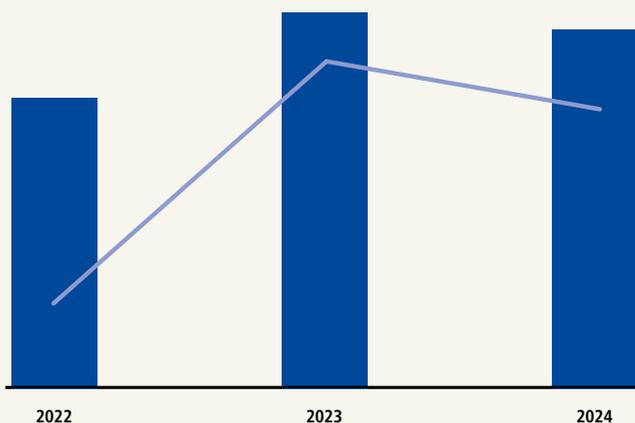
### Nach Branchen

Automotive	12%	7%	8%
Pharma/Medtech	55%	57%	61%
Schreibgeräte	4%	5%	4%
Konsumgüter	9%	8%	11%
Andere	20%	23%	16%



## Operatives Ergebnis

Operatives Ergebnis (in CHF Mio.)	25.8	33.4	31.9
Operative Betriebsgewinnmarge	8.3%	9.0%	8.5%



## Personalbestand

	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Total Personalbestand	1'414	1'548	1'588
Europa	1'040	1'113	1'188
Nordamerika	251	290	245
Asien	123	145	155

# Das Geschäftsjahr 2024 auf einen Blick

Nettoumsatz und Auftragsbestand  
gestiegen. Operative Betriebsge-  
winnmarge von 8.5%.

Nettoumsatz  
(in CHF Mio.)

**374.1**

(2023: 370.2)

Operatives Ergebnis  
(in CHF Mio.)

**31.9**

(2023: 33.4)

Auftrags-  
bestand  
(in CHF Mio.)

**324.1**

(2023: 304.3)



Effizient, modern und  
attraktiv für unsere der-  
zeitigen und künftigen  
Mitarbeiter.



Eine breit abgestützte  
Kultur der  
Nachhaltigkeit.



Finanziell stark,  
schuldenfrei, mit einer  
Eigenkapitalquote  
von 56.7%.

Mikron ist widerstandsfähiger und weniger  
abhängig von kurzfristigen Zyklen geworden.

## Finanzkommentar

Mikron hat im Geschäftsjahr 2024 einen Nettoumsatz von CHF 374.1 Mio. erzielt, was im Vorjahresvergleich einer Steigerung von 1.0% entspricht. Im Jahr 2023 betrug das Wachstum 19.7% in einem Marktumfeld, das insbesondere für Machining Solutions in Europa herausfordernd war. Das operative Ergebnis belief sich auf CHF 31.9 Mio. und lag damit 4.5% unter dem Vorjahreswert. Der Hauptgrund für diese Einbusse war eine starke regionale Verlagerung des Automatisierungsgeschäfts, das in Europa ein starkes Wachstum verzeichnete, in Nordamerika jedoch einen starken Rückgang. Mit einem soliden Auftragsbestand ist Mikron zu Beginn des Jahres 2025 gut aufgestellt.

### Bestellungseingang und Auftragsbestand

Der Bestellungseingang von Mikron für 2024 lag bei CHF 388.6 Mio. und damit 5.7% unter dem Vorjahresergebnis. Das Geschäftssegment Automation trug CHF 265.0 Mio. zum Bestellungseingang bei, was einem Rückgang von 4.0% entspricht. Solide Ergebnisse in Europa und Asien wurden durch einen Rückgang in Nordamerika kompensiert. Das Geschäftssegment Machining Solutions erzielte einen Bestellungseingang von CHF 123.7 Mio., was einem Rückgang von 9.1% entspricht. Dieser ist auf die allgemeine Abschwächung des Marktes in Europa zurückzuführen. In Nordamerika verzeichnete Machining Solutions hingegen ein Wachstum.

Der Auftragsbestand der Gruppe belief sich am 31. Dezember 2024 auf CHF 324.1 Mio.,

was im Vergleich zum Vorjahr einem Anstieg von 6.5% entspricht. Automation steigerte seinen Auftragsbestand um 13.6%, hauptsächlich in Europa und Asien, während Machining Solutions aufgrund schwächerer Märkte in Europa einen Rückgang von 8.0% verzeichnete.

### Nettoumsatz

#### Automation

Der Nettoumsatz von Automation war mit CHF 233.3 Mio. um 0.9% höher als im Vorjahr. 94% des Nettoumsatzes stammten aus der Pharma- und Medizintechnikindustrie (2023: 90%), wobei das Wachstum sowohl in Europa mit 20.4% als auch in Asien mit 17.2% weiterhin ausgeprägt war. Dies stand im Kontrast zu den fehlenden Aufträgen

in Nordamerika mit einem Rückgang des Nettoumsatzes um 31.4%. Dieser ist hauptsächlich auf den Bestellungenrückgang zurückzuführen. Mikron geht davon aus, dass diese Entwicklung nur vorübergehend ist, aber es ist schwer vorherzusagen, wie lange sie anhält. Daher hat das Unternehmen notwendige Kapazitätsanpassungen in seinen US-Betrieben vorgenommen. Im Gegensatz dazu hat Mikron in Europa und Asien zusätzliche temporäre Produktionsflächen geschaffen, um die hohe Nachfrage im Bereich Automatisierung zu decken.

### **Machining Solutions**

Der Nettoumsatz von Machining Solutions stieg um 1.2% auf CHF 140.8 Mio., was angesichts der schwierigen Marktbedingungen, insbesondere in Europa, als gutes Ergebnis zu werten ist. Der Nettoumsatz mit der Automobilindustrie ging weiter zurück und machte 12% des Nettoumsatzes aus (2023: 15%). Europa und Asien verzeichneten einen Rückgang um 6.0% beziehungsweise 3.4%, während Nordamerika um 37.8% zulegte.

### **Total Gruppe**

Der Nettoumsatz von Mikron belief sich im Berichtsjahr auf CHF 374.1 Mio., was einer Steigerung von 1.0% gegenüber dem Vorjahr entspricht. 61% des Nettoumsatzes (2023: 57%) entfielen auf die Pharma- und Medizintechnikindustrie; hier lag die Steigerung gegenüber dem Vorjahr bei 7.6%. Diese Branchen sind auch die Haupttreiber für

das Wachstum von Mikron in Europa um 8.8%, während Nordamerika einen Rückgang um 17.8 % verzeichnete.

### **Profitabilität**

Das operative Ergebnis von Mikron belief sich im Jahr 2024 auf CHF 31.9 Mio. oder 8.5% des Nettoumsatzes, verglichen mit CHF 33.4 Mio. oder 9.0% des Nettoumsatzes im Vorjahr. Der Hauptgrund für diese Einbusse war der starke Umsatzrückgang im Automatisierungsgeschäft in Nordamerika. Dieser konnte zwar durch das starke Umsatzwachstum im Bereich Automation in Europa und Asien kompensiert werden. Die Anpassung der Kostenstruktur in den USA wird aber erst im laufenden Jahr abgeschlossen sein. Darüber hinaus mussten zur Bewältigung der hohen Nachfrage in Europa vorübergehend auch Ineffizienzen in der Produktion hingenommen werden.

Das betriebsfremde Ergebnis belief sich auf CHF -0.8 Mio. gegenüber CHF 1.8 Mio. im Vorjahr. Der Verlust im Jahr 2024 ist auf die Neubewertung eines verbleibenden Teils der 2023 verkauften Renditeliegenschaft in Nidau zurückzuführen. Das betriebsfremde Ergebnis des Vorjahres beinhaltete einen Gewinn aus dem Verkauf von Nidau in Höhe von CHF 2.2 Mio.

Der tatsächliche Steuersatz von Mikron lag 2024 bei 10.0% im Vergleich zu 15.2% im Vorjahr. Der Rückgang ist hauptsächlich auf eine Verlagerung des steuerpflichtigen Einkommens von Ländern mit hohen Steuer-

sätzen in Länder mit niedrigen Steuersätzen zurückzuführen.

Damit belief sich das Unternehmensergebnis im Jahr 2024 auf CHF 27.9 Mio. gegenüber CHF 28.8 Mio. im Vorjahr, was einem leichten Rückgang von 3.2% entspricht. Das Unternehmensergebnis pro Aktie belief sich auf CHF 1.68, was einem Rückgang von 2.9% im Vergleich zum Vorjahr entspricht.

## Free Cashflow

Der Free Cashflow belief sich 2024 auf CHF 48.9 Mio. gegenüber CHF 29.9 Mio. im Vorjahr, worin Erlöse in der Höhe von CHF 28.4 Mio. aus dem Verkauf der Renditeliegenschaft enthalten waren. Bereinigt um diesen Posten stieg der Free Cashflow um CHF 47.3 Mio., was in erster Linie auf den Zeitpunkt des Auftragseingangs und die damit verbundenen Vorauszahlungen zurückzuführen ist.

Die Investitionen beliefen sich 2024 auf CHF 20.6 Mio. (2023: CHF 8.9 Mio.). Die Zahl für 2024 beinhaltet Erweiterungsinvestitionen in der Höhe von CHF 12.5 Mio., hauptsächlich für die Erweiterung unserer Automation Produktionsstätte in Boudry, den Kauf von Maschinen zur eigenen Beschichtung von Werkzeugen sowie die Beschaffung von KI-Software und -Kompetenz im Zusammenhang mit der Übernahme von LYSR, einem dynamischen Start-up und Spin-off der Hochschule für Technik und Architektur Freiburg, Schweiz.

## Bilanz

Die Bilanz von Mikron bleibt gesund. Das Unternehmen ist netto schuldenfrei und weist per 31. Dezember 2024 eine Eigenkapitalquote von 56.7% (Vorjahr: 54.5%) aus.

Mikron hat mit einem Bankenkonsortium eine Kreditvereinbarung in Höhe von CHF 90.0 Mio. abgeschlossen, die für Bankgarantien zur Absicherung von Kundenanzahlungen und für Barvorschüsse zur Verfügung steht. Die Kreditvereinbarung läuft Ende Juni 2025 aus. Sie verpflichtet Mikron zur Einhaltung bestimmter Finanzkennzahlen (Covenants), die erfüllt wurden.

## Ausschüttung an die Aktionäre

Der Verwaltungsrat der Mikron Gruppe wird der Generalversammlung vom 16. April 2025 eine Ausschüttung an die Aktionäre von CHF 0.50 pro Aktie (Vorjahr: CHF 0.50) beantragen.

# Konsolidierte Jahresrechnung 2024 der Mikron Gruppe

## Konsolidierte Erfolgsrechnung

CHF 1'000	2024		2023	
<b>Nettoumsatz</b>	<b>374'064</b>	<b>100.0%</b>	<b>370'241</b>	<b>100%</b>
Bestandsveränderungen Halb- und Fertigfabrikate	-9'168		-10'039	
Materialaufwand und Vorleistungen Dritter	-118'450		-121'839	
Personalaufwand	-152'881		-144'595	
Übriger Betriebsertrag	4'747		1'679	
Übriger Betriebsaufwand	-56'974		-53'050	
Abschreibungen auf Sachanlagen	-8'527		-8'097	
Abschreibungen auf immateriellen Anlagen	-870		-868	
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>31'941</b>	<b>8.5%</b>	<b>33'432</b>	<b>9.0%</b>
Finanzergebnis	-216		-1'288	
<b>Ordentliches Ergebnis</b>	<b>31'725</b>	<b>8.5%</b>	<b>32'144</b>	<b>8.7%</b>
Betriebsfremdes Ergebnis	-760		1'824	
<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>30'965</b>	<b>8.3%</b>	<b>33'968</b>	<b>9.2%</b>
Ertragssteuern	-3'089		-5'179	
<b>Unternehmensergebnis</b>	<b>27'876</b>	<b>7.5%</b>	<b>28'789</b>	<b>7.8%</b>
Unternehmensergebnis pro Aktie (unverwässert und verwässert)	1.68		1.73	

## Konsolidierte Bilanz

CHF 1'000	31.12.2024		31.12.2023	
<b>Umlaufvermögen</b>				
Flüssige Mittel	113'289		33'960	
Kurzfristige Finanzanlagen	10'000		50'109	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	28'892		28'682	
Übrige Forderungen	5'299		4'493	
Nettoguthaben aus Fertigungsaufträgen	46'354		65'736	
Vorräte	73'457		81'514	
Aktive Rechnungsabgrenzung	6'315		6'963	
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>283'606</b>	<b>71.1%</b>	<b>271'457</b>	<b>72.5%</b>
<b>Anlagevermögen</b>				
Sachanlagen	99'952		87'403	
Immaterielle Anlagen	3'487		2'528	
Renditeliegenschaft	246		940	
Latente Ertragssteuerguthaben	11'826		11'882	
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>115'511</b>	<b>28.9%</b>	<b>102'753</b>	<b>27.5%</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>399'117</b>	<b>100.0%</b>	<b>374'210</b>	<b>100.0%</b>
<b>Kurzfristige Verbindlichkeiten</b>				
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	1'009		1'243	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	25'963		25'130	
Übrige Verbindlichkeiten	4'700		3'271	
Nettoverbindlichkeiten aus Fertigungsaufträgen	92'144		90'335	
Passive Rechnungsabgrenzung	25'120		22'751	
Kurzfristige Rückstellungen	12'475		14'294	
<b>Total kurzfristige Verbindlichkeiten</b>	<b>161'411</b>	<b>40.4%</b>	<b>157'024</b>	<b>42.0%</b>
<b>Langfristige Verbindlichkeiten</b>				
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	2'058		2'550	
Langfristige Rückstellungen	709		359	
Latente Ertragssteuerverbindlichkeiten	8'753		10'472	
<b>Total langfristige Verbindlichkeiten</b>	<b>11'520</b>	<b>2.9%</b>	<b>13'381</b>	<b>3.5%</b>
<b>Total Verbindlichkeiten</b>	<b>172'931</b>	<b>43.3%</b>	<b>170'405</b>	<b>45.5%</b>
<b>Eigenkapital</b>				
Aktienkapital	1'671		1'671	
Eigene Aktien	-868		-2'012	
Kapitaleinlagereserven	87'634		92'466	
Gewinnreserven	137'749		111'680	
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>226'186</b>	<b>56.7%</b>	<b>203'805</b>	<b>54.5%</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>399'117</b>	<b>100.0%</b>	<b>374'210</b>	<b>100.0%</b>

## Konsolidierte Geldflussrechnung

CHF 1'000	2024	2023
<b>Geldfluss aus betrieblichen Tätigkeiten</b>		
Unternehmensergebnis	27'876	28'789
Abschreibungen	9'397	8'965
Neubewertung Renditeliegenschaft	694	125
Gewinne/Verluste aus Verkauf von Anlagevermögen	203	-2'288
Veränderungen Rückstellungen	-1'748	2'480
Veränderungen latente Ertragssteuern	-1'356	1'246
Aktienbasierte Vergütung	-1'600	599
Übrige nicht liquiditätswirksame Erfolgsposten	1'499	2'862
Veränderung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	518	-6'916
Veränderung der Vorräte	9'043	-19'139
Veränderung der Nettoguthaben und Nettoverbindlichkeiten aus Fertigungsaufträgen	23'027	-7'595
Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-1'623	82
Veränderung der übrigen Forderungen und der aktiven Rechnungsabgrenzung	97	-2'186
Veränderung der übrigen Verbindlichkeiten und der passiven Rechnungsabgrenzung	3'392	3'450
<b>Geldfluss aus betrieblichen Tätigkeiten</b>	<b>69'419</b>	<b>10'474</b>
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeiten</b>		
Investitionen in Sachanlagen	-19'451	-8'916
Veräusserung von Sachanlagen	126	161
Zuwendungen der öffentlichen Hand für Sachanlagen	583	393
Investitionen in immaterielle Anlagen	-1'812	-484
Investitionen in Renditeliegenschaft	0	-63
Veräusserung Renditeliegenschaft	0	28'353
Investitionen in Finanzanlagen	0	-15'059
Veräusserung von Finanzanlagen	40'059	126
Erwerb eines konsolidierten Unternehmens, abzüglich erworbener flüssiger Mittel	-129	0
Erhaltene Zinsen	935	1'014
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeiten</b>	<b>20'311</b>	<b>5'525</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeiten</b>		
Kauf eigene Aktien	-654	-1'618
Verkauf eigene Aktien	0	119
Ausschüttung an Aktionäre	-8'274	-6'616
Rückzahlung von Finanzverbindlichkeiten	-1'069	-400
Rückzahlung von Leasing-Verbindlichkeiten	-845	-1'368
Bezahlte Zinsen	-107	-81
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeiten</b>	<b>-10'949</b>	<b>-9'964</b>
<b>Nettoveränderung der flüssigen Mittel</b>	<b>78'781</b>	<b>6'035</b>
Flüssige Mittel Beginn Geschäftsjahr	33'960	29'203
Währungsumrechnungseffekt auf flüssige Mittel	548	-1'278
<b>Flüssige Mittel Ende Geschäftsjahr</b>	<b>113'289</b>	<b>33'960</b>

# Anhang

## 1. Allgemeine Informationen

Die Mikron Holding AG ist eine Aktiengesellschaft nach schweizerischem Recht und in Boudry domiziliert. Die Aktien sind an der SIX Swiss Exchange kotiert.



**Der ausführliche Geschäftsbericht 2024 in Englisch kann auf der Mikron Website eingesehen werden:**

[www.mikron.com/finanzberichte](http://www.mikron.com/finanzberichte)  
Eine Online-Version steht auf  
[www.report.mikron.com](http://www.report.mikron.com)  
zur Verfügung.

## 2. Grundlagen der Rechnungslegung

Die konsolidierte Jahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER erstellt. Die in dieser Kurzversion präsentierten Zahlen sollten jedoch in Verbindung mit dem vollständigen Geschäftsbericht für das Jahr 2024 gelesen werden. Diese Kurzversion erfüllt nicht alle Offenlegungsvorschriften der Swiss GAAP FER, und die Rechnungslegungsgrundsätze sind nicht ausgewiesen.

## 3. Konsolidierungskreis

Die konsolidierte Jahresrechnung umfasst die Mikron Holding AG und alle in- und ausländischen Tochtergesellschaften, an denen die Mikron Holding AG direkt oder indirekt mit mehr als 50% der Stimmrechte beteiligt

ist oder diese auf eine andere Art und Weise beherrscht.

Mikron Holding AG  
Route du Vignoble 17  
CH-2017 Boudry

Tel. +41 32 321 72 00

[ir.mma@mikron.com](mailto:ir.mma@mikron.com)

Veröffentlicht in Englisch and Deutsch

März 2025, © Copyright Mikron Holding AG  
Mikron® ist eine Marke der Mikron Holding AG, Boudry (Schweiz).

Neben den historischen Informationen enthält dieses Dokument Aussagen über die Zukunft, die Risiken und Unsicherheiten beinhalten.

