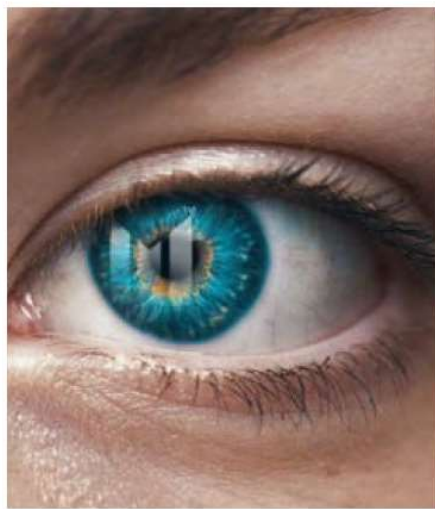


Mikron Gruppe

Generalversammlung 2025



Begrüßung

Paul Zumbühl, Präsident Verwaltungsrat

Mikron blickt zurück auf ein solides Geschäftsjahr 2024



Herzlichen Dank

Sowohl den Mitarbeitenden als auch den Aktionärinnen und Aktionären
der Mikron Gruppe

Agenda

- **Begrüssung**
Paul Zumbühl, Präsident Verwaltungsrat
- **Geschäftsjahr 2024 und Ausblick 2025**
Marc Desrayaud, CEO
Philippe Wirth CFO
- **Ordentliche Traktanden und Schlusswort**
Paul Zumbühl, Präsident Verwaltungsrat

A portrait of Marc Desrayaud, CEO of Mikron Gruppe, in a blue t-shirt, looking slightly to the left. The background is a blurred industrial setting. A white text box is overlaid on the left side of the image.

Mikron Gruppe

Marc Desrayaud, CEO

Mikron Automation 2024

Successfull Positioning in Pharma und MedTech

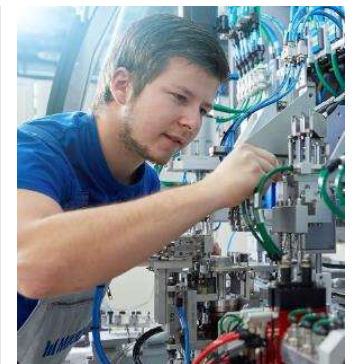
Markets

- Good business development in Europe and Asia
- Auto-injectors and diabetes solutions with great potential – some new applications arising
- Good order backlog and investment forecasts from key customers

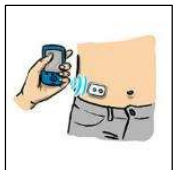
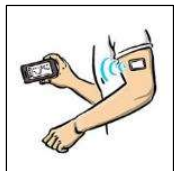


Inside Automation

- Adjustment of the organization to high sales level and to pass cycles
- Manage strong organic growth in Boudry
- Globalization of processes and cross-location workload balancing as key to growth



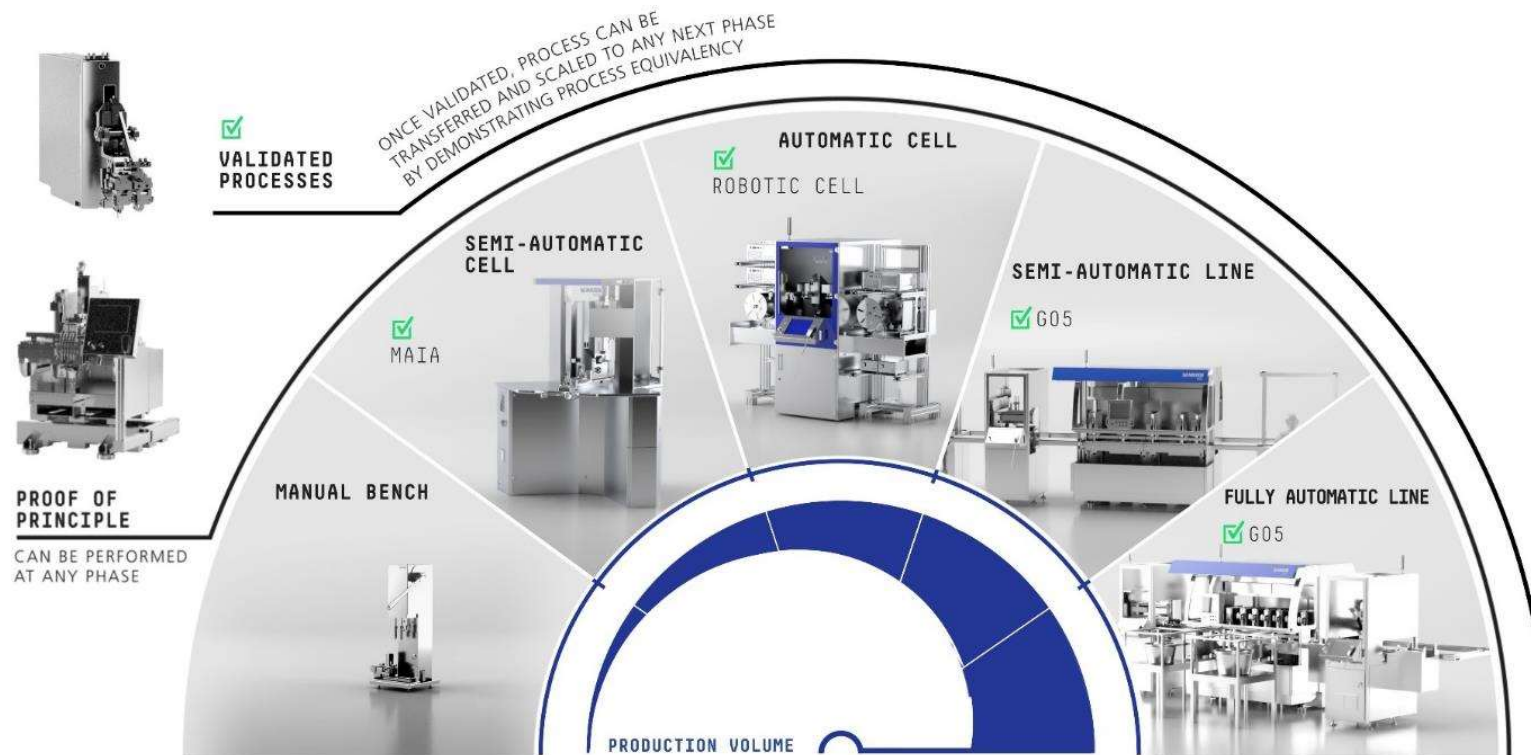
Pharma/MedTech – our core market



Scalable solutions



Mikron
Object Oriented
Software



Mikron Machining 2024

Sustainable Growth

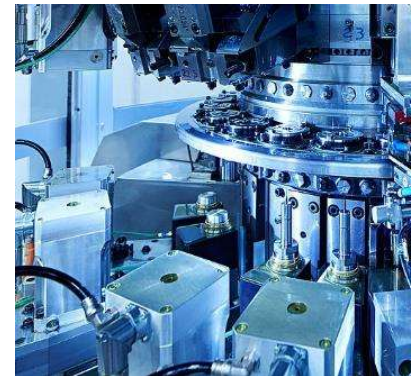
Markets

- Long-term projects in the watch, e-mobility and writing industries secured
- Medical market successfully entered
- Pressure to reduce Scope 3 emissions and use of new materials speak in favor of Mikron solutions
- High demand for digitalization solutions



Inside Machining

- Finalization of the organization adapted to the new strategy
- Good order backlog for all machine types, despite weak market level in Europe
- Strategic project DM2 – integration closed
- Division is profitable



For the manufacture of complex high-precision components made of metal

Watch strap



HVAC compressor housing



Connector pin



Mikron Tool 2024

Set the Ground for Growth

Markets

- Overall high demand for tools
- Industrialization of numerous innovations for Pharma and MedTech customers
- Successful distribution approach, US strategy, and use of the center of excellence



Inside Tool

- New division management team established
- Strengthening of consulting expertise in sales and product development
- Expansion of applications for Pharma & MedTech, SemiCon and Aviation
- Insourcing of coating process ongoing





Drilling tools

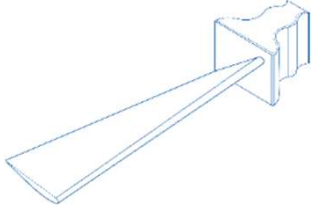
Diameter: 0.1 mm to 32 mm
Depth: 3 – 50 x d

Milling & Deburring tools

Diameter: 0.2 mm to 32 mm
Depths: 1.5 – 5 x d



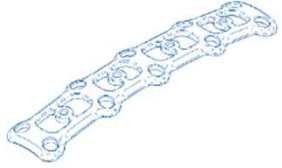
Energy



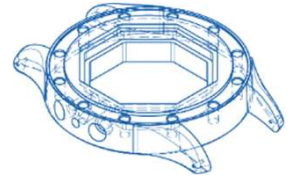
Automotive



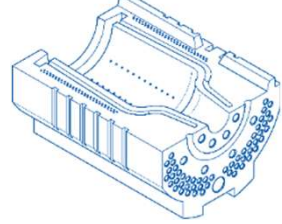
Medical



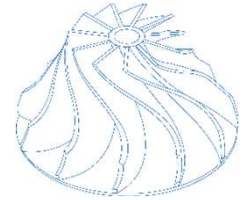
Watch



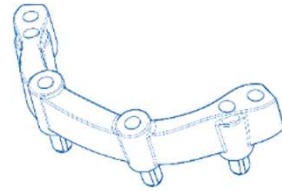
Food



Aerospace



Dental



Mechanical




Digitalization – example Machining

Modules offered as Digital Services – integration of LYSR

miConnector

The machine data connected




Features

- Machine Data gateway;
- Data sharing with customer PDA
- Connect directly to your machine
- Optionally collect Input signals fr
- Different protocol available for con
- (Siemens S7, Mitsubishi, OPC-UA
- Act as OPC-UA Server to provide customer systems, via OPC-UA pi

miMachine

The machine life cycle




Features

- Machine & peripheries status
- Dashboards (production, condi
- Failures analysis
- Notifications
- Features (DB, persistence, web
- Digital BoM and serial nt. Man
- Back-end integration with Mik

miMaintenance

The maintenance by usage




Features

- Maintenance by usage;
- Automated machine expertise;
 - Condition monitoring test (CI
 - Reporting.
- Complement to preventive mainter
- Support to maintenance planning t predictions.

miTool

The next level of tool monitoring




Features

- Tools breakage control
- Tools wear detection
- Tools end of life prediction
- Statistics about tools life;
- Optimized machine stops;
- Adaptive parameters throu with quality results.

miEnergy

The energy consumption management



4.0

Features

- Energy consumption monitoring (current, compressed air, oil, ...);
- Energy consumption improvement replacing old/obsolete parts;
- Anomalies detection;
- Regulate/control in function of real needs;
- Machine consumption dashboards, report and data collection.

Sustainability – Target Setting 2030



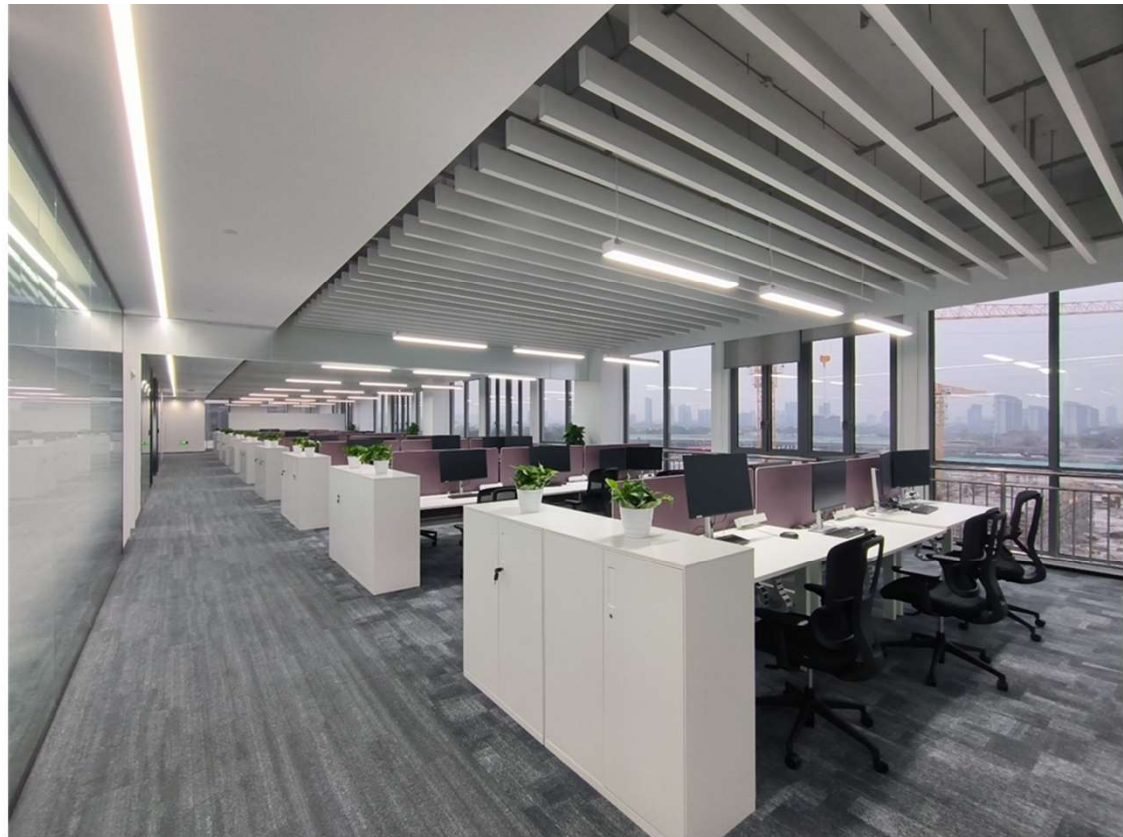
Building a culture of ESG	Integrate ESG targets in 100% of Mikron's top management annual objectives
Training participation	>97% of corporate employees involved in training



Energy	Reduce total Scope 1 and 2 emissions to <1,600 tCO₂eq
	Reduce Scope 1 and 2 intensity value to <3.5
Sustainable products	80% of main suppliers to sign the Supplier Code of Conduct
	Evaluation of the tCO ₂ impact of 100% of R&D projects.



Employee practice	Achieve 15% of women in the company
	Reduce employee turnover to 8.9%
	Reduce HSE TAFR to 1.6
	Absenteeism rate < 3%



Mikron Shanghai New Facility – Smart office

Mikron Switzerland AG, Boudry



Excellence in customer project execution



Innovate, build and maintain standard platforms



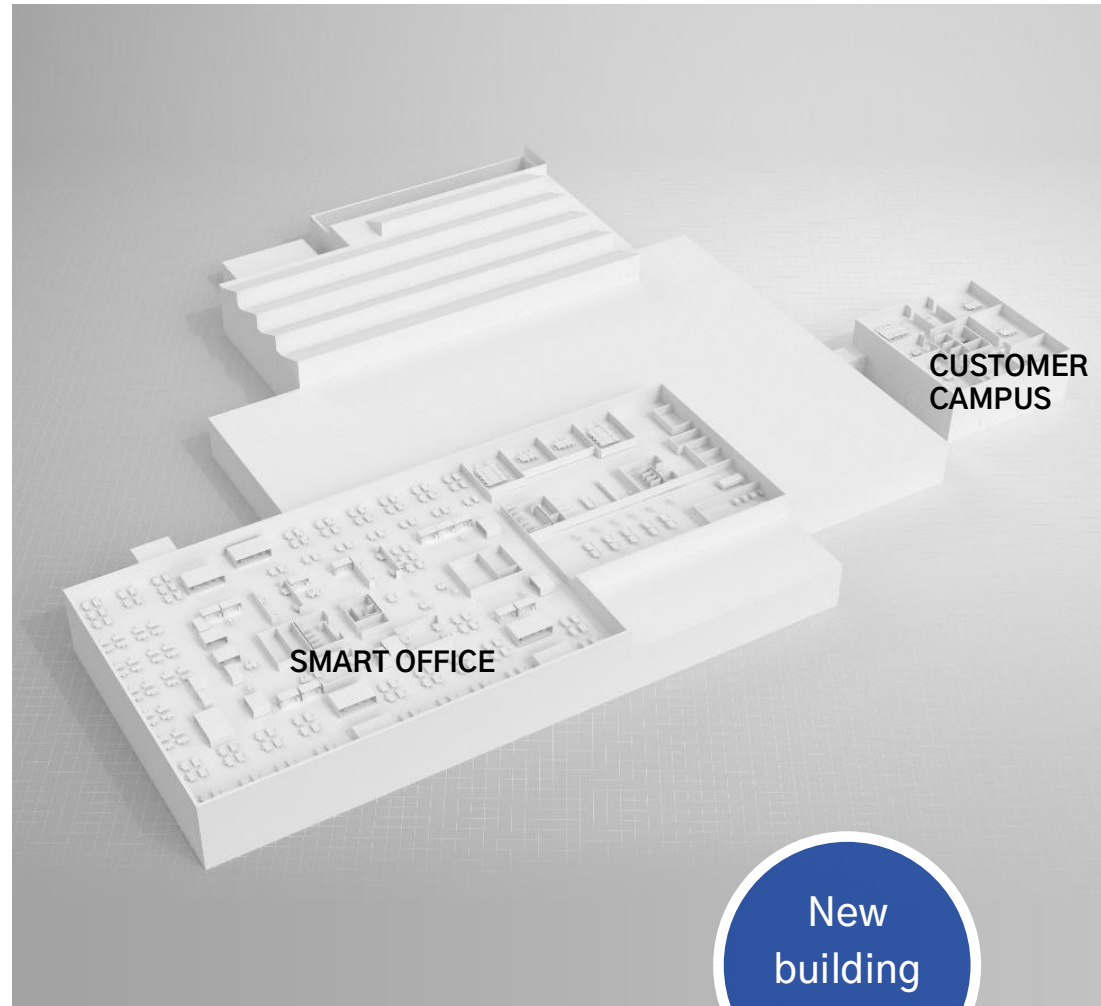
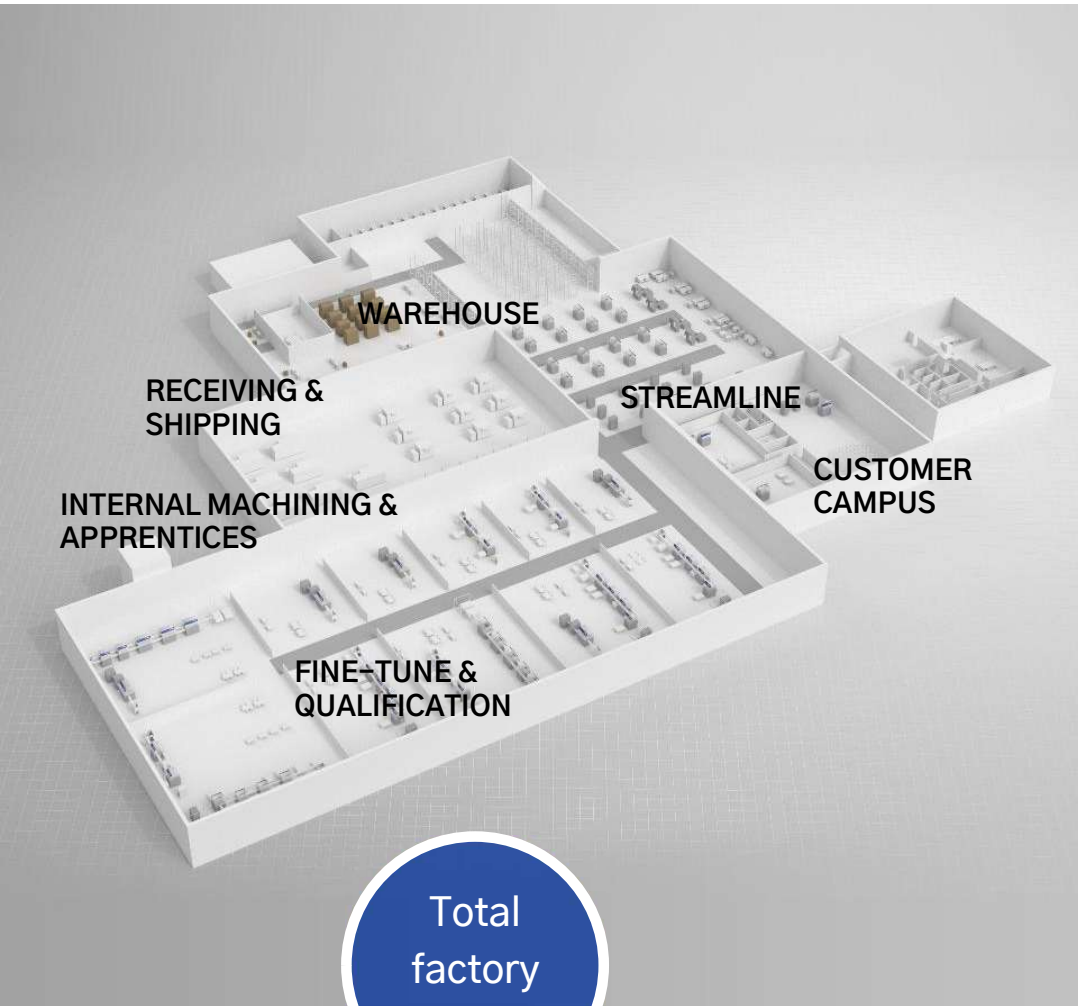
Long term partnership for the entire product life cycle

550+
employees

50%
engineers

30%
technicians

40+
apprentices



Growth in Mikron Automation

We are ahead our business plan in Switzerland

- > Capacities arranged externally in 2024 to deliver high Order Backlog
- > We have increased the workforce in Switzerland by 15%
- > New building progressing, delivery 2026



Assembly
area +40%
in 2026

Top
employees
and customer
environment



2

Finanzkennzahlen

Philippe Wirth, CFO

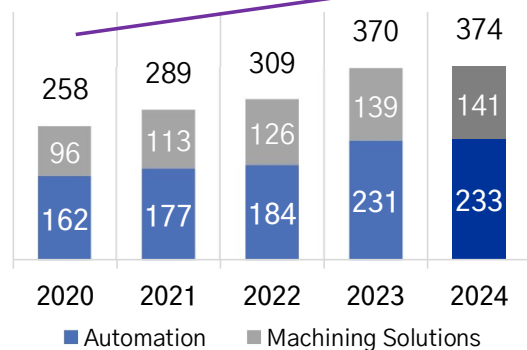


High-end production solutions. Focus on medical

Net sales

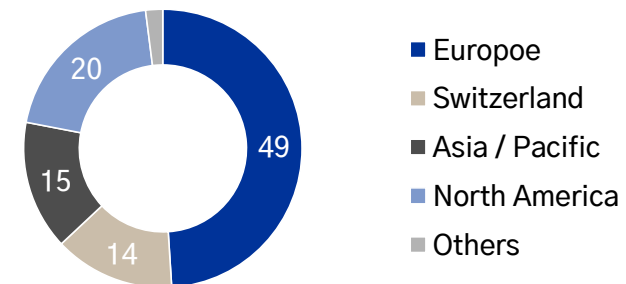
CHF million

CAGR: 9.8%



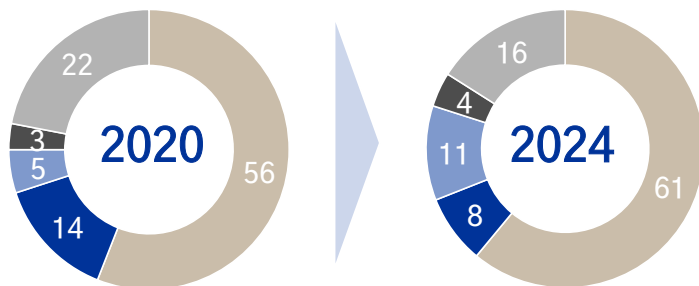
Net sales by region 2024

in %



Net sales by industry

in %



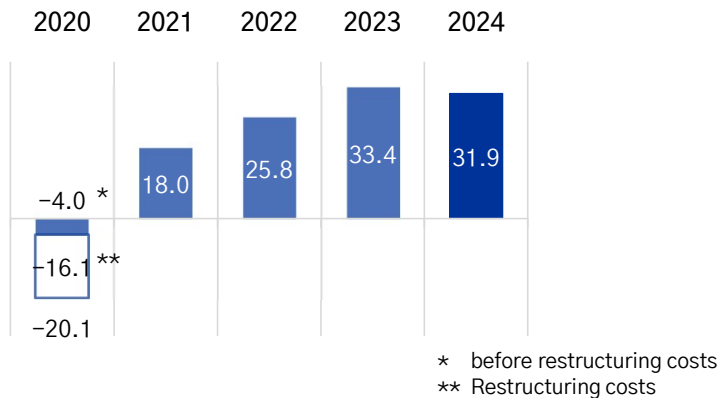
■ Pharma / Medtech ■ Automotive ■ Consumer Goods ■ Writing ■ Others

- Consolidated Automation into Medical
- Continuous growth in Medical in Tools
- Entry in Medical Machining
- Strategic analysis for entry into similar high-end applications
- Innovation and product portfolio adaptation for the future – more flexible, digital and energy saving oriented solutions
- Target sales growth 5% p.a.

Sustainable high single digit operating profit margins

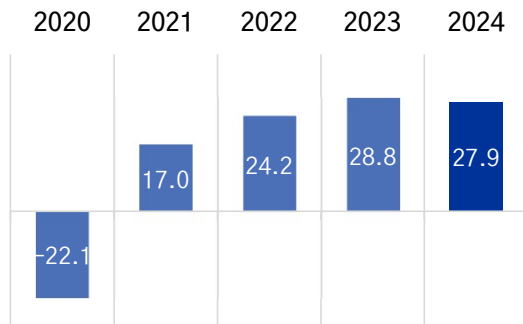
Operating profit

in CHF million



Net profit

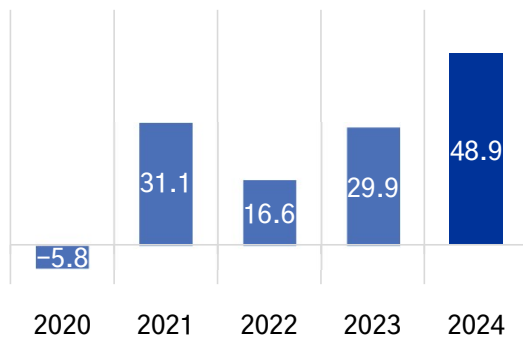
in CHF million



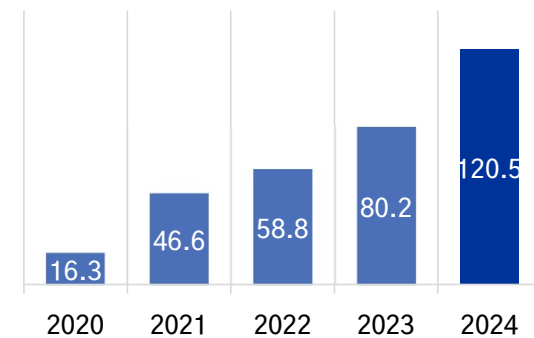
- Operating profit margin 8.5% in 2024 (9.0% in 2023)
- Sharp decline in the US Automation business
- Europe experienced high demand
- Machining Solutions with a good result given the market uncertainties particularly in Europe
- Operating profit margin goal: 7–10%, sustainable
- Dividend target: 1/3 of «normalized» net profit

Strong cash flow generation, healthy balance sheet

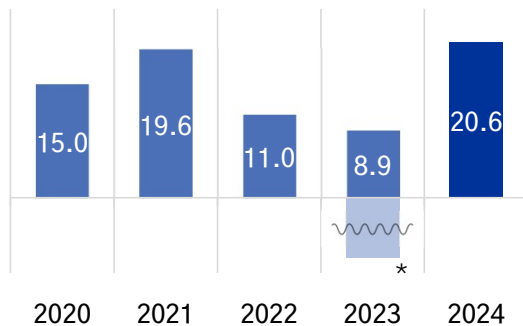
Free cash flow
CHF million



Net cash
CHF million



CAPEX
CHF million

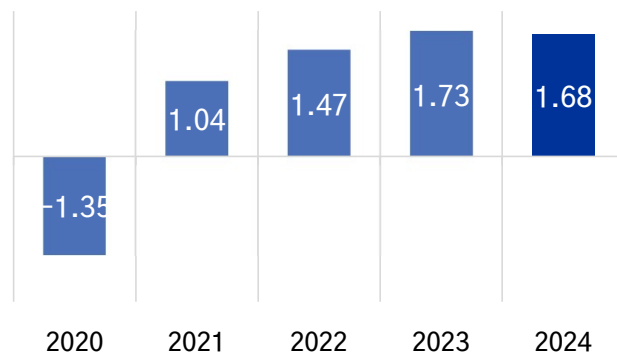


- Strong cash position. Debt free.
- High fluctuation in in net working capital due to timing of order intake (prepayments)
- Expansion CAPEX of CHF 12.5m in 2024

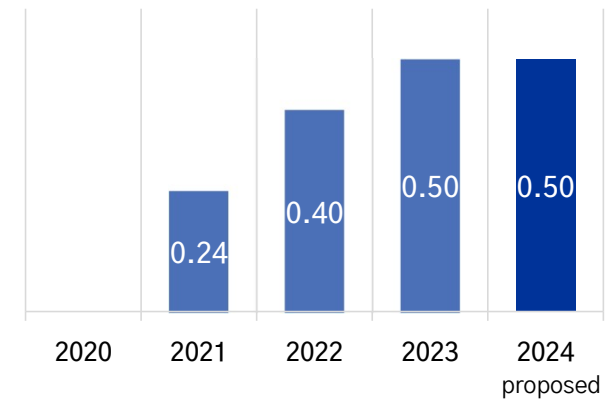
* CHF -19.4 when including proceeds from sale of investment property

Proposed appropriation of profit in line with prior year

Earnings per share
in CHF



Distribution per share
in CHF



- Target pay-out: 1/3 of «normalized» net profit

Summary and Outlook

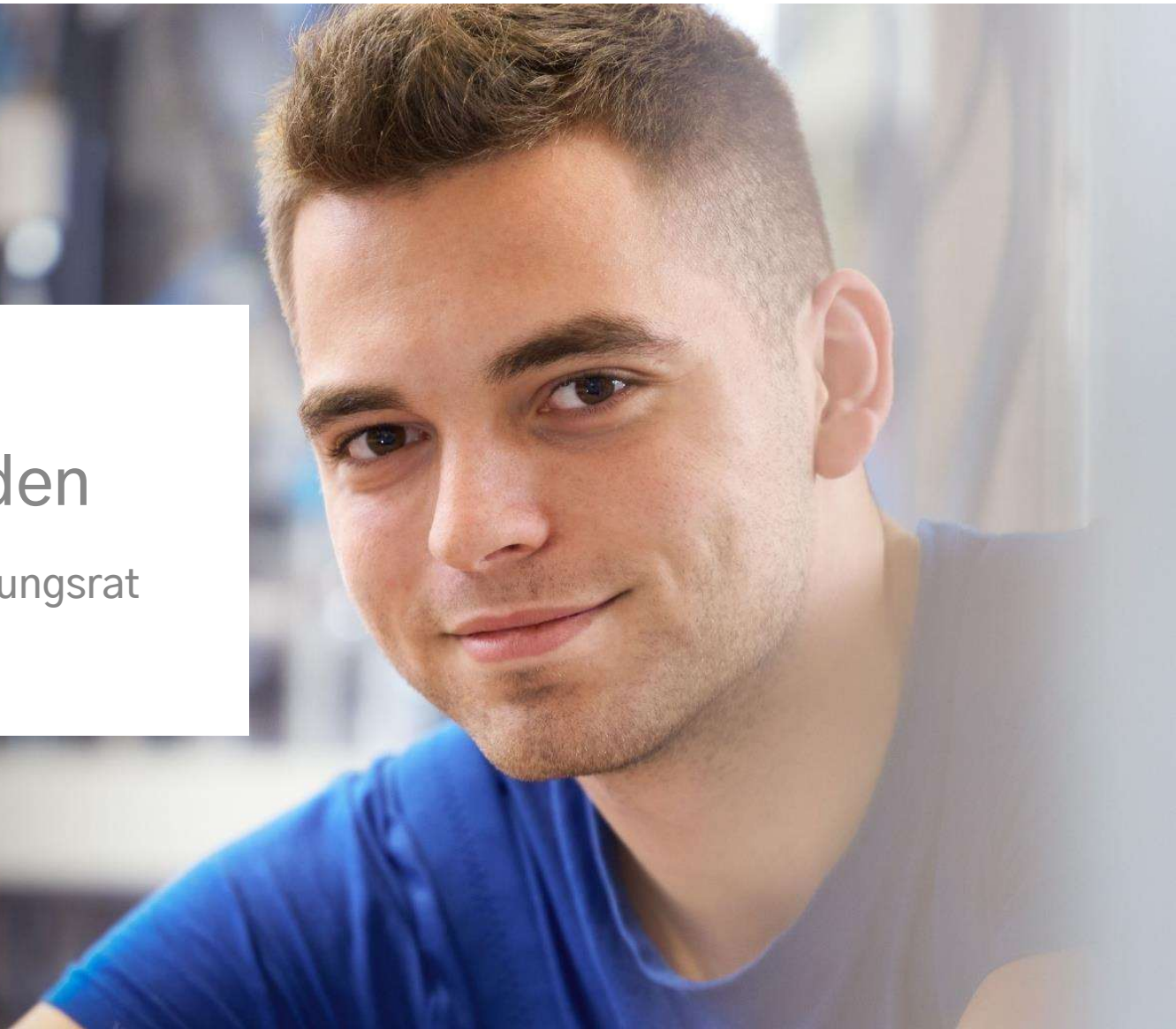
Sustainable improvement of profitability

-
- Mikron's progress is in line with the Group's medium-term planning and strategy.
-
- Start into the 2025 financial year with a healthy order backlog and a continued strong growth trend in Automation in Europe and Asia
-
- Persistent slowdown in the Machining Solutions market in Europe and no short-term change in the situation for Automation in North America, despite significant tender activity.
-
- Mikron expects overall net sales to remain stable in 2025, with an operating profit margin similar to 2024
-

3

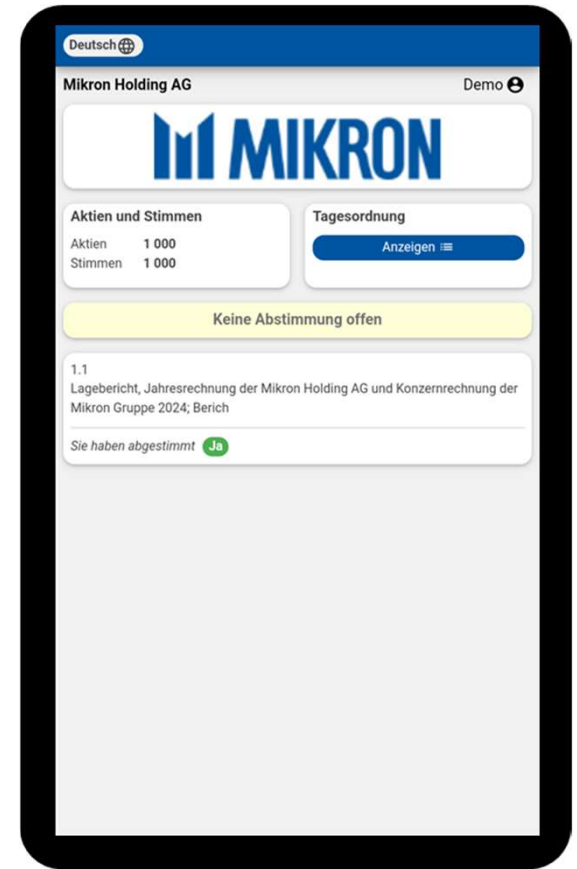
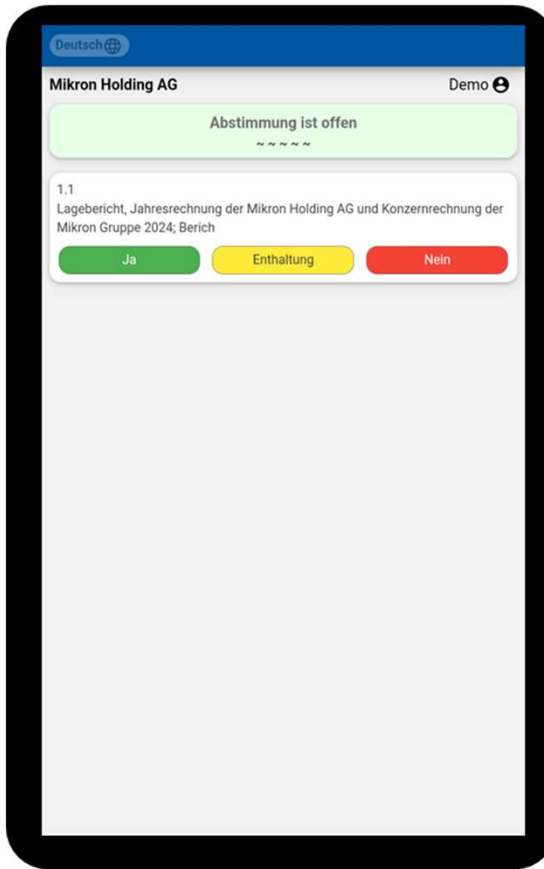
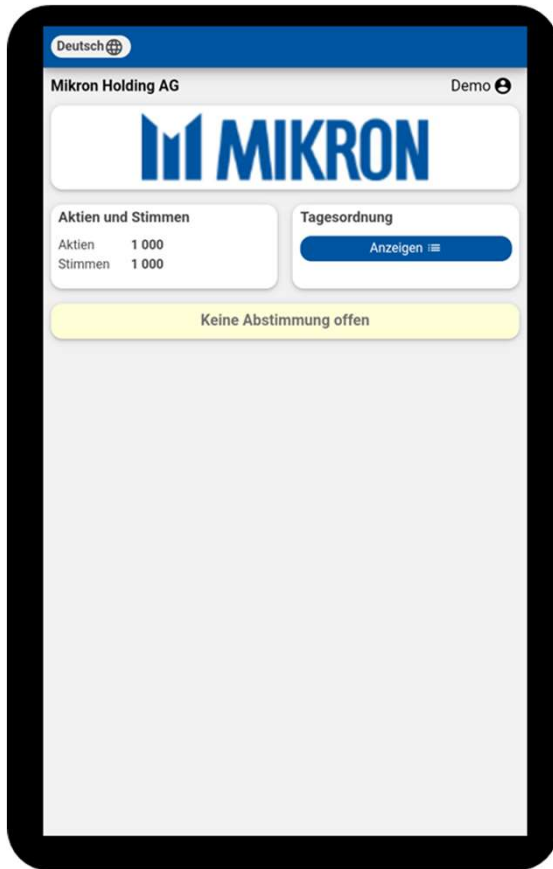
Ordentliche Traktanden

Paul Zumbühl, Präsident Verwaltungsrat



Ordentliche Traktanden

- 1. Geschäftsbericht 2024**
2. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Gruppenleitung
3. Verwendung des Bilanzgewinns, Zuweisungen und Verwendung von Reserven aus Kapitaleinlagen
4. Revision der Statuten
5. Wahlen betreffend den Verwaltungsrat
6. Genehmigung der Gesamtsumme der künftigen Vergütungen für den Verwaltungsrat und die Gruppenleitung
7. Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters
8. Wahl der Revisionsstelle



Traktandum 1: Geschäftsbericht 2024

Traktandum 1.1

Lagebericht, Jahresrechnung der Mikron Holding AG und Konzernrechnung der Mikron Gruppe 2024
Berichte der Revisionsstelle

Traktandum 1.2

Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2024

Traktandum 1.3

Nachhaltigkeitsbericht 2024

Traktandum 1.1: Abstimmung

Der Verwaltungsrat beantragt, den Lagebericht sowie die Jahresrechnung der Mikron Holding AG und die Konzernrechnung der Mikron Gruppe 2024 zu genehmigen.

Traktandum 1.2: Abstimmung

Der Verwaltungsrat beantragt, dem Vergütungsbericht 2024 zuzustimmen. Die Abstimmung erfolgt konsultativ gemäss Art. 13 der Statuten.

Traktandum 1.3: Nachhaltigkeitsbericht 2024

Der Verwaltungsrat beantragt, dem Nachhaltigkeitsbericht 2024 zuzustimmen.

Ordentliche Traktanden

1. Geschäftsbericht 2024
- 2. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Gruppenleitung**
3. Verwendung des Bilanzgewinns, Zuweisungen und Verwendung von Reserven aus Kapitaleinlagen
4. Revision der Statuten
5. Wahlen betreffend den Verwaltungsrat
6. Genehmigung der Gesamtsumme der künftigen Vergütungen für den Verwaltungsrat und die Gruppenleitung
7. Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters
8. Wahl der Revisionsstelle

Traktandum 2: Abstimmung Entlastung

Der Verwaltungsrat beantragt, den Mitgliedern des Verwaltungsrats und der Gruppenleitung für deren Tätigkeit im Geschäftsjahr 2024 Entlastung zu erteilen.

Verwaltungsrat:

Paul Zumbühl

Dr. Andreas Casutt

Hans-Michael Hauser

Dr. Alexandra Bendler

Hans-Christian Schneider

Gruppenleitung:

Marc Desrayaud

Philippe Wirth

Rolf Rihs

Ordentliche Traktanden

1. Geschäftsbericht 2023
2. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Gruppenleitung
3. **Verwendung des Bilanzgewinns, Zuweisungen und Verwendung von Reserven aus Kapitaleinlagen**
4. Revision der Statuten
5. Wahlen betreffend den Verwaltungsrat
6. Genehmigung der Gesamtsumme der künftigen Vergütungen für den Verwaltungsrat und die Gruppenleitung
7. Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters
8. Wahl der Revisionsstelle

Traktandum 3: Verwendung Bilanzgewinn

Traktandum 3.1

- > Ausschüttung einer Dividende

Traktandum 3.2

- > Vortrag verbleibende Bilanzgewinn auf die neue Rechnung

Traktandum 3.1: Abstimmung

Der Verwaltungsrat beantragt, eine Ausschüttung für 2024

- > von CHF 0.25 pro Aktie aus dem Bilanzgewinn und
- > eine verrechnungssteuerfreie Ausschüttung aus den Kapitaleinlagereserven von CHF 0.25 pro Aktie festzusetzen.
- > Ex-Dividenden Datum ist der 23. April 2025 (Ausschüttung ist am 25. April 2025)

Traktandum 3.2: Abstimmung

Der Verwaltungsrat beantragt, den verbleibenden Bilanzgewinn vom 31. Dezember 2024 auf die neue Rechnung vorzutragen.

Zusammensetzung Bilanzgewinn in CHF 1'000

Vortrag aus dem Vorjahr	26'903
Veräusserungsergebnis eigene Aktien	903
Unternehmensergebnis 2024	6'240
Vortrag auf neue Rechnung zur Verfügung der Generalversammlung	34'046
Auszahlung ordentliche Dividende CHF 0.25	-4'166
Vortrag auf neue Rechnung	29'880
Kapitaleinlagereserve	86'483
Übertragung in freiwillige Gewinnreserve und Auszahlung einer Dividende CHF 0.25	-4'166
Vortrag auf neue Rechnung	82'317

Kapitaleinlagereserve in CHF 1'000

Ordentliche Traktanden

1. Geschäftsbericht 2024
2. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Gruppenleitung
3. Verwendung des Bilanzgewinns, Zuweisungen und Verwendung von Reserven aus Kapitaleinlagen
- 4. Revision der Statuten**
5. Wahlen betreffend den Verwaltungsrat
6. Genehmigung der Gesamtsumme der künftigen Vergütungen für den Verwaltungsrat und die Gruppenleitung
7. Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters
8. Wahl der Revisionsstelle

Traktandum 4: Revision der Statuten

- > Im Jahr 2024 wurde die Aktienbasierte Vergütung an den Verwaltungsrat und an die Geschäftsleitung neu geregelt:
 - Neu wird der Schweizer Franken Betrag ermittelt und daraus die Anzahl Aktien errechnet.
 - Dies ermöglicht es der Generalversammlung das Maximum **aller** Lohnbestandteile des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung **prospektiv**, in Schweizer Franken zu genehmigen.
 - Artikel 13.3, 13.4, 26 und 27 müssen angepasst werden
- > Erhöhung des Höchstalters für die Wahl in den Verwaltungsrat (Artikel 16)
- > Streichung eines Verweises auf einen nicht mehr gültigen Artikel im Schweizerischen Obligationenrecht (Artikel 33)

Traktandum 4: Abstimmung

Der Verwaltungsrat beantragt, folgende Änderungen der Statuten anzunehmen:

Traktandum 4.1

- Revision Art. 13 der Statuten
(Hinzunahme der prospektiven Genehmigung variablen Aktienvergütung durch die Generalversammlung, dafür Streichung der Genehmigung der Anzahl Aktien die den Mitgliedern der Geschäftsleitung zugeteilt werden durch die Generalversammlung)

Traktandum 4.2

- Revision Art. 16 der Statuten
(Erhöhung Höchstalter für die Wahl in den Verwaltungsrat)

Traktandum 4.3

- Revision Art. 26 der Statuten
(Anpassung der Aktienvergütung für die Mitglieder des Verwaltungsrats von einer fixen Anzahl Aktien in einen festen Betrag, der in Aktien umgerechnet wird)

Traktandum 4: Revision der Statuten

Traktandum 4.4

> 4.4 Revision Art 27 der Statuten

(Anpassung der Bestimmungen betreffend anzuwendenden Kurs und Genehmigung für in Aktien vergüteter Boni für Mitglieder der Geschäftsleitung)

Traktandum 4.5

> 4.5 Revision Art. 33 der Statuten

(Streichung eines Verweises auf einen nicht länger gültigen Gesetzesartikel)

Ordentliche Traktanden

1. Geschäftsbericht 2024
2. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Gruppenleitung
3. Verwendung des Bilanzgewinns, Zuweisungen und Verwendung von Reserven aus Kapitaleinlagen
4. Revision der Statuten
5. **Wahlen betreffend den Verwaltungsrat**
6. Genehmigung der Gesamtsumme der künftigen Vergütungen für den Verwaltungsrat und die Gruppenleitung
7. Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters
8. Wahl der Revisionsstelle

Traktandum 5.1: Wahlen Verwaltungsrat

Traktandum 5.1

Mitglieder des Verwaltungsrats

Traktandum 5.1.1

Wiederwahl Paul Zumbühl

Traktandum 5.1.2

Wiederwahl Andreas Casutt

Traktandum 5.1.3

Wiederwahl Hans–Michael Hauser

Traktandum 5.1.4

Wiederwahl Alexandra Bendler

Traktandum 5.1.5

Wiederwahl Hans–Christian Schneider

Traktandum 5.1.1: Wahl



Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl von

Herrn Paul Zumbühl

in den Verwaltungsrat für eine einjährige Amtsdauer.

Traktandum 5.1.2: Wahl



Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl von

Herrn Andreas Casutt

in den Verwaltungsrat für eine einjährige Amtsdauer.

Traktandum 5.1.3: Wahl



Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl von

Herrn Hans-Michael Hauser

in den Verwaltungsrat für eine einjährige Amtsdauer.

Traktandum 5.1.4: Wahl



Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl von

Frau Alexandra Bendler

in den Verwaltungsrat für eine einjährige Amtsdauer.

Traktandum 5.1.5: Wahl



Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl von

Herrn Hans-Christian Schneider

in den Verwaltungsrat für eine einjährige Amtsdauer.

Traktandum 5.1: Wahlen Verwaltungsrat

Traktandum 5.1

Mitglieder des Verwaltungsrats

Traktandum 5.1.1

Wiederwahl Paul Zumbühl

Traktandum 5.1.2

Wiederwahl Andreas Casutt

Traktandum 5.1.3

Wiederwahl Hans–Michael Hauser

Traktandum 5.1.4

Wiederwahl Alexandra Bendler

Traktandum 5.1.5

Wiederwahl Hans–Christian Schneider

Traktandum 5.2: Wahl Präsident

Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl von Herrn Paul Zumbühl als Präsident des Verwaltungsrats für eine einjährige Amtsdauer bis zum Abschluss der ordentlichen Generalversammlung 2025.

Traktandum 5.3: Wahl Vergütungsausschuss

Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl als Mitglieder des Vergütungsausschusses für eine einjährige Amtsdauer bis zum Abschluss der ordentlichen Generalversammlung 2025 von:

Traktandum 5.3.1

Hans-Christian Schneider

Traktandum 5.3.2

Andreas Casutt

Ordentliche Traktanden

1. Geschäftsbericht 2024
2. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Gruppenleitung
3. Verwendung des Bilanzgewinns, Zuweisungen und Verwendung von Reserven aus Kapitaleinlagen
4. Revision der Statuten
5. Wahlen betreffend den Verwaltungsrat
- 6. Genehmigung der Gesamtsumme der künftigen Vergütungen für den Verwaltungsrat und die Gruppenleitung**
7. Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters
8. Wahl der Revisionsstelle

Traktandum 6

Traktandum 6.1

Genehmigung Gesamtsumme der Vergütung des Verwaltungsrats

Traktandum 6.2

Vergütung der Gruppenleitung

Traktandum 6.2.1

Genehmigung Gesamtsumme der Vergütung der Gruppenleitung

Traktandum 6.2.2

Zuteilung von Aktien

Traktandum 6.1: Verwaltungsrat

in CHF	Von GV 2022 bis GV 2023	Von GV 2023 bis GV 2024	Von GV 2024 bis GV 2025 ¹⁾	Von GV 2025 bis GV 2026
TOTAL	600'000	600'000	700'000	700'000

¹⁾ Gemäss Beschluss Generalversammlung 2024

Traktandum 6.1: Abstimmung

Der Verwaltungsrat beantragt die Genehmigung der Gesamtsumme der Vergütung des Verwaltungsrats für die Dauer bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung von max. CHF 700'000.

Traktandum 6.2.1: Gruppenleitung

in CHF	Geschäftsjahr 2023	Geschäftsjahr 2024	Geschäftsjahr 2025 ¹⁾	Für Geschäftsjahr 2026
Bestehende Gruppenleitung (3) ohne Long Term Incentive	2'000'000	2'000'000	2'000'000	2'000'000
Zusätzlich 2 Mitglieder in der Gruppenleitung und Einbezug Long Term Incentive Plan 2026 ²⁾				1'300'000
TOTAL	2'000'000	2'000'000	2'000'000	3'300'000

1) Gemäss Beschluss Generalversammlung 2024

2) Nach Änderung Art 13.3 der Statuten

Bemerkung: Long Term Incentive Plan 2024 für die Gruppenleitung wird separat in Traktandum 6.2.2 behandelt.

Traktandum 6.2.1: Abstimmung

Der Verwaltungsrat beantragt die Genehmigung der Gesamtsumme der fixen und erfolgsabhängigen Vergütung der Gruppenleitung, die im Geschäftsjahr 2026 zur Auszahlung gelangen kann, von max. CHF 3'300'000.

Traktandum 6.2.2: Long Term Incentive Plan 2024

	Geschäftsjahr 2023	Geschäftsjahr 2024
Anzahl Aktien	53'908	20'861
Aktienkurs in CHF ¹⁾	18.25	14.40
Gegenwert Aktien in CHF	983'807	300'397

¹⁾ Für das Geschäftsjahr 2024 per 31.12.2024
Antrag ohne steuerlichen Abschlag für Sperrfrist

Traktandum 6.2.2: Abstimmung

Der Verwaltungsrat beantragt die Genehmigung einer Zuteilung von 20'861 Aktien an die Gruppenleitung.

Ordentliche Traktanden

1. Geschäftsbericht 2024
2. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Gruppenleitung
3. Verwendung des Bilanzgewinns, Zuweisungen und Verwendung von Reserven aus Kapitaleinlagen
4. Revision der Statuten
5. Wahlen betreffend den Verwaltungsrat
6. Genehmigung der Gesamtsumme der künftigen Vergütungen für den Verwaltungsrat und die Gruppenleitung
- 7. Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters**
8. Wahl der Revisionsstelle

Traktandum 7: Abstimmung

Der Verwaltungsrat beantragt, Herrn Urs Lanz, Notar und Fürsprecher, Nidau, als unabhängigen Stimmrechtsvertreter bis zum Abschluss der Generalversammlung 2026 zu wählen.



Ordentliche Traktanden

1. Geschäftsbericht 2024
2. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Gruppenleitung
3. Verwendung des Bilanzgewinns, Zuweisungen und Verwendung von Reserven aus Kapitaleinlagen
4. Revision der Statuten
5. Wahlen betreffend den Verwaltungsrat
6. Genehmigung der Gesamtsumme der künftigen Vergütungen für den Verwaltungsrat und die Gruppenleitung
7. Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters
- 8. Wahl der Revisionsstelle**

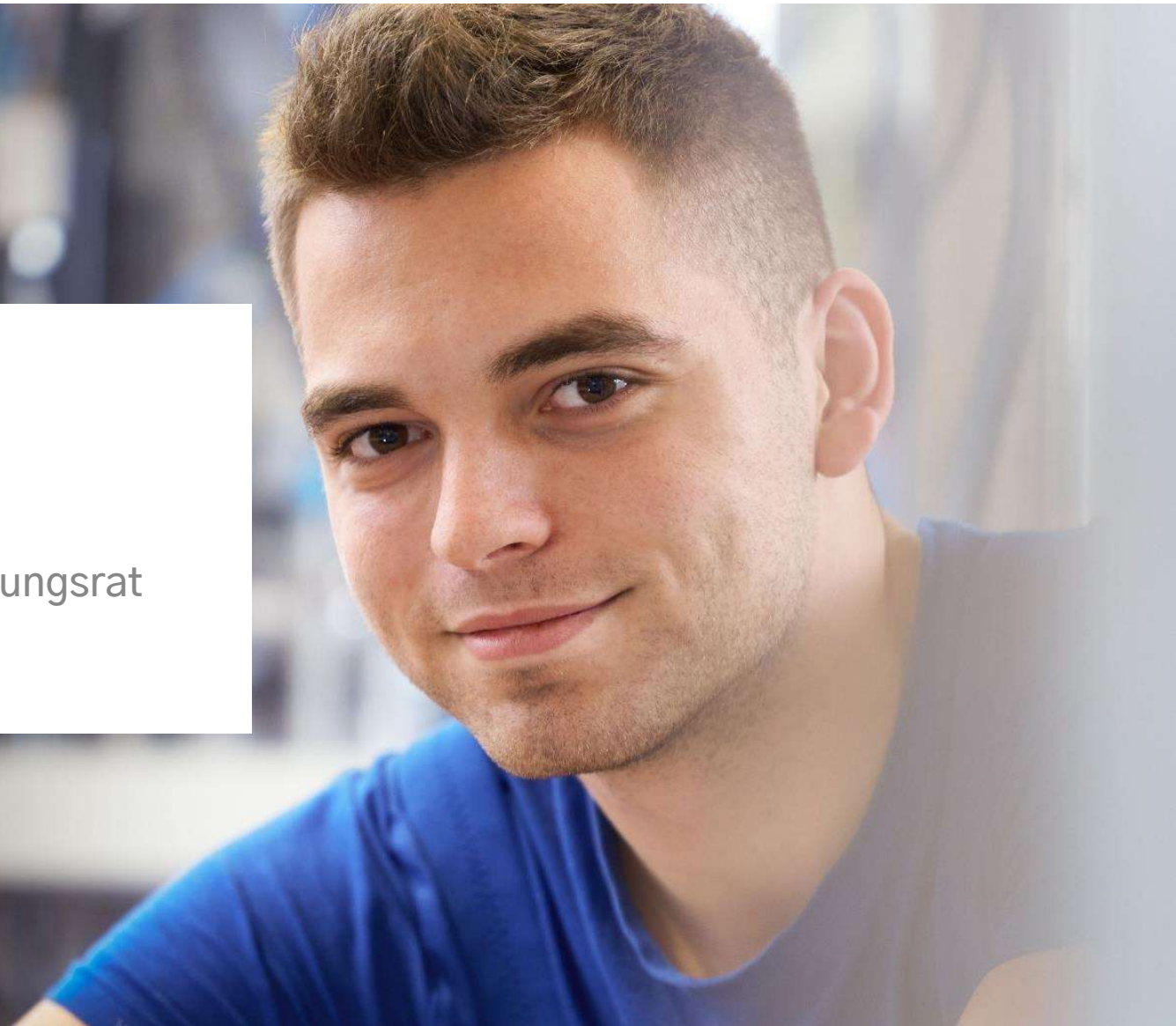
Traktandum 8: Abstimmung

Der Verwaltungsrat beantragt, die BDO AG, Bern, als Revisionsstelle für das Geschäftsjahr 2025 zu wählen.

4

Fragen & Antworten

Paul Zumbühl, Präsident Verwaltungsrat



Haftungsausschluss

Diese Präsentation enthält vorausschauende Aussagen. Diese widerspiegeln die aktuelle Einschätzung der Mikron Gruppe bezüglich Marktbedingungen und zukünftiger Ereignisse und sind daher Risiken, Unsicherheiten und Annahmen unterworfen. Unvorhersehbare Ereignisse könnten zu einer Abweichung der tatsächlichen Ergebnisse von den in dieser Präsentation gemachten Voraussagen und publizierten Informationen führen. Insoweit sind sämtliche in dieser Präsentation enthaltenen vorausschauenden Aussagen mit diesem Vorbehalt versehen.

Mikron Holding AG
Route du Vignoble 17
2017 Boudry
Switzerland

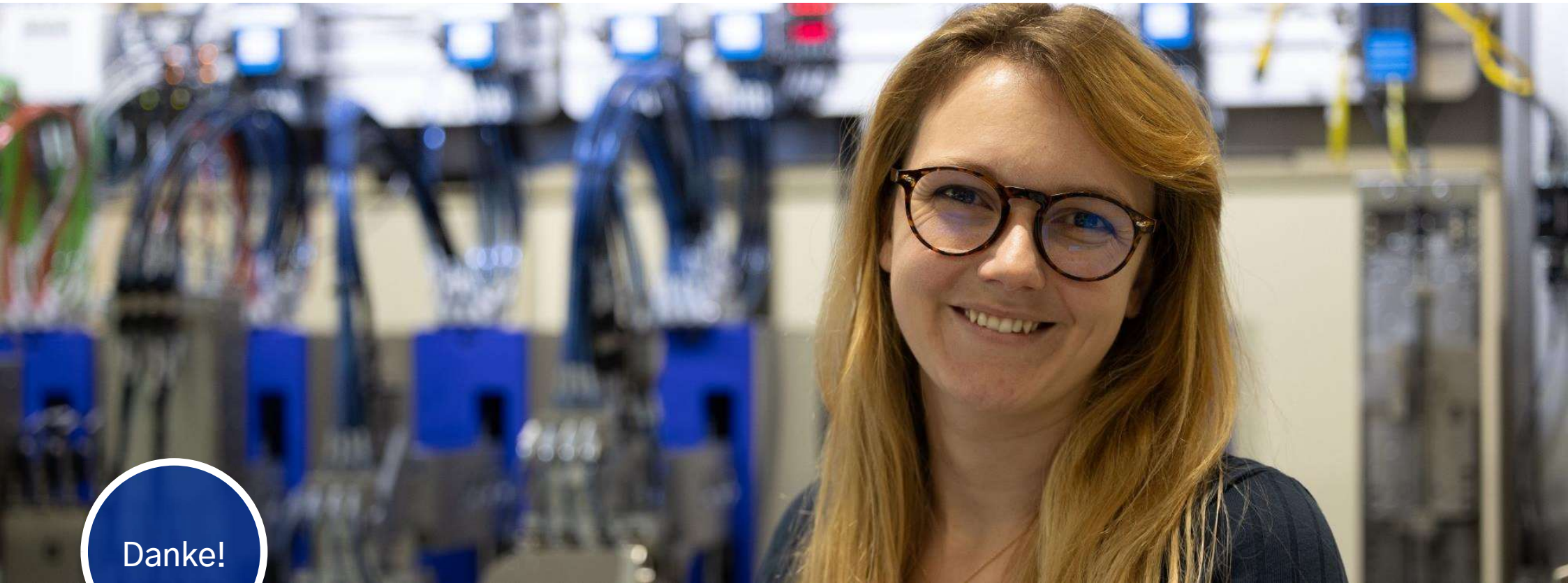
Telefon +41 32 321 72 00

www.mikron.com
ir.mma@mikron.com

Nächste Generalversammlung
15 . April 2026



Creating value with passion for precision

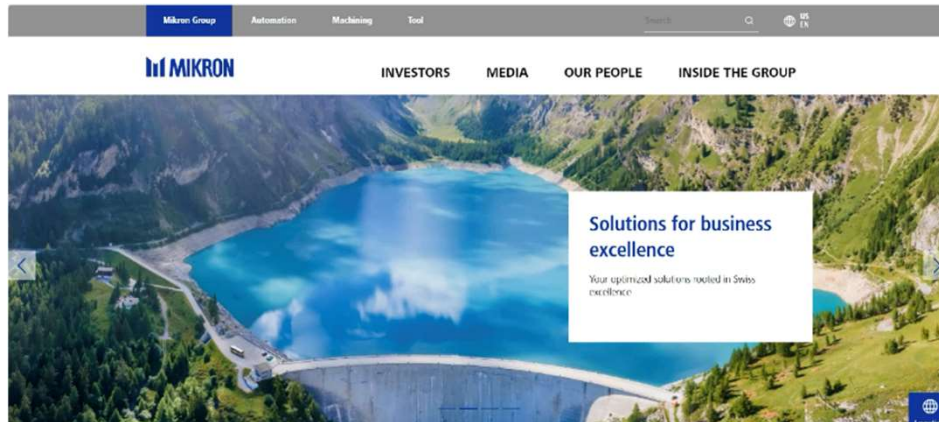


Danke!

Creating value with passion for precision



Folgen Sie uns



www.mikron.com

