

Werte schaffen mit Maschinen zur Herstellung von hochpräzisen Produkten in grossen Stückzahlen

Bilanzmedienkonferenz
Zürich, 12. März 2012

Heinrich Spoerry
Präsident Verwaltungsrat
Bruno Cathomen
CEO Mikron Group / COO Mikron Machining
Martin Blom
CFO Mikron Group
Rolf Rihs
COO Mikron Automation



Agenda

- ▶ **Wirtschaftliches Umfeld**
- ▶ Mikron Gruppe
- ▶ Finanzkennzahlen
- ▶ Zusammenfassung

Mikron Gruppe Gruppenleitung

Bruno Cathomen
Chief Executive Officer
Dipl. Ing. ETH



Mikron Management



Martin Blom
Chief Financial Officer
Dipl. Wirtschaftsprüfer,
Betriebsökonom FH

Mikron Machining

Mikron Automation



Bruno Cathomen
Chief Operating Officer
Dipl. Ing. ETH



Rolf Rihs
Chief Operating Officer
Dipl. Ing. ETH

3 12.03.2012 Bilanzmedienkonferenz



Wirtschaftliches Umfeld (1)

- ▶ Schuldenkrise in Europa und USA führte zu hoher Volatilität der Währungen
- ▶ Der starke Schweizer Franken hat das Jahr 2011 sehr deutlich geprägt



Jahresdurchschnittskurse

		+/- zu 2007	+/- zu Vorjahr
2007	1.643		
2008	1.587	- 3.4%	- 3.4%
2009	1.510	- 8.1%	- 4.8%
2010	1.375	- 16.3%	- 8.9%
2011	1.237	- 24.7%	- 10.0%

- ▶ Die deutsche Wirtschaft - einer unserer Schlüsselmärkte - hat sich über das ganze Jahr hindurch als dynamisch erwiesen. Die Dynamik reduzierte sich gegen Ende Jahr wegen anhaltende Unsicherheit in den Finanzmärkten.
- ▶ Die US-Wirtschaft hat sich stabilisiert. Ein nachhaltiger Aufschwung war jedoch für die Maschinenindustrie noch nicht spürbar.
- ▶ Das Wachstum in Asien erwies sich als solide, verlor aber etwas an Dynamik im Vergleich zum Vorjahr.

4 12.03.2012 Bilanzmedienkonferenz



Wirtschaftliches Umfeld (2)

- ▶ Signifikantes Wachstum der Automobilindustrie – in Deutschland und global
- ▶ Hervorragende Entwicklung der Schweizer Uhrenindustrie
- ▶ Steigender Kostendruck bei Kunden aus der Gesundheitsindustrie, verursacht unter anderem durch staatliche Sparprogramme

Trotz den schwierigen Voraussetzungen ist es der Mikron Gruppe gelungen, gute Ertragsfortschritte zu erzielen, den Umsatz deutlich zu erhöhen und das Jahr mit einem erfreulichen Auftragsbestand abzuschliessen.

Agenda

- ▶ **Wirtschaftliches Umfeld**
- ▶ **Mikron Gruppe**
- ▶ **Finanzkennzahlen**
- ▶ **Zusammenfassung**

Mikron Gruppe

Weltweit führender Anbieter von spanabhebenden Bearbeitungssystemen und von Automatisierungslösungen zur Herstellung von hochpräzisen Produkten in grossen Stückzahlen



7 12.03.2012 Bilanzmedienkonferenz



Mikron Gruppe

Nachhaltige Verbesserung der Profitabilität

► Mikron Machining

- Service- und Werkzeuggeschäft wird weiter ausgebaut
- Optimierung und Weiterentwicklung des Produktportfolios
- Vertrieb in Wachstumsmärkten wird durch eine verstärkte lokale Präsenz weiter ausgebaut

► Mikron Automation

- Marktanteil wird durch Ausbau der lokalen Gesellschaften gesteigert
- Mit Übernahme von IMA Automation Berlin wird die Marktposition im deutschen Automobilmarkt gestärkt und um neue Applikationen erweitert
- Gezielte Innovationen in die Standardplattformen G05 und EcoLine

► Für alle Gesellschaften relevant

- Interne Prozesse werden systematisch optimiert. Kosten und Produktivität bleiben im Fokus.

8 12.03.2012 Bilanzmedienkonferenz



Mikron Machining



9 12.03.2012 Bilanzmedienkonferenz



Mikron Machining

Führender Lieferant von hochproduktiven Systemen für die spanabhebende Bearbeitung von präzisen Metallteilen



Kompressoren-
gehäuse für
Turbolader



Nippel für
Fahrradspeichen



Einzelglied für
Armband einer
Luxus-Uhr

Hinweis: Auf Mikron Maschinen bearbeitete Kundenprodukte

10 12.03.2012 Bilanzmedienkonferenz



Mikron Machining

Breites Angebot an Lösungen für die Produktion kleiner Metallkomponenten in hohen Stückzahlen

Bearbeitungsmaschinen



Werkzeuge



Service



11 12.03.2012 Bilanzmedienkonferenz

MIKRON

Mikron Machining

Nachhaltige Wertschöpfung für Kunden

Mikron Multistar NX-24

Highest productivity with CNC flexibility



- ▶ Hohe Produktivität
- ▶ 100% programmierbar und flexibel
- ▶ Höchste Präzision

Mikron CrazyDrill Flex

eine Revolution der Bohrtechnik



- ▶ Der einzige flexible Hartmetall-Bohrer
- ▶ Extrem schnelles Tieflochbohren
- ▶ Höchste Präzision bei langer Lebensdauer

12 12.03.2012 Bilanzmedienkonferenz

MIKRON

Mikron Machining Highlights 2011

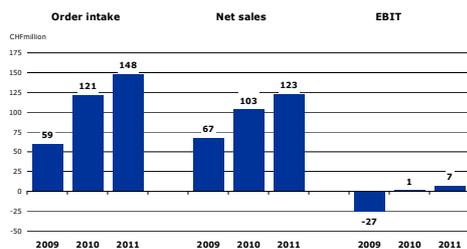
- ▶ Guter Auftragseingang trotz unsicherem Umfeld
- ▶ Signifikante Verbesserung der operativen Leistung
- ▶ Verbesserter Ertrag trotz starkem Schweizer Franken
- ▶ Erfolgreiche Entwicklung und Markteinführung neuer Produkte; Gewinnung neuer Kunden und Erschliessung neuer Anwendungen
- ▶ Erhöhung des Personalbestandes, v. a. in technischen Bereichen, um ca. 10%



13 12.03.2012 Bilanzmedienkonferenz



Mikron Machining Trotz erheblicher negativer Währungseffekte signifikante Ergebnisverbesserung



Erfreulicher Auftragseingang führt zu guter Auslastung

- ▶ Relativ stabile Nachfrage nach Werkzeugen und Services
- ▶ Gute Nachfrage aus der Automobil- und Uhrenindustrie
- ▶ Mix-Verschiebung hin zu mehr grossen Kundenprojekten

Gute EBIT Entwicklung dank Umsatzsteigerung und Kostenmanagement

- ▶ Personalerhöhung unterproportional zum Umsatzwachstum
- ▶ Investitionen in Innovation, Marketing und Prozessverbesserungen getätigt

	2009	2010	2011
Order backlog	22	37	62
Net operating assets	70	62	58
Employees (FTE)	537	464	512

14 12.03.2012 Bilanzmedienkonferenz



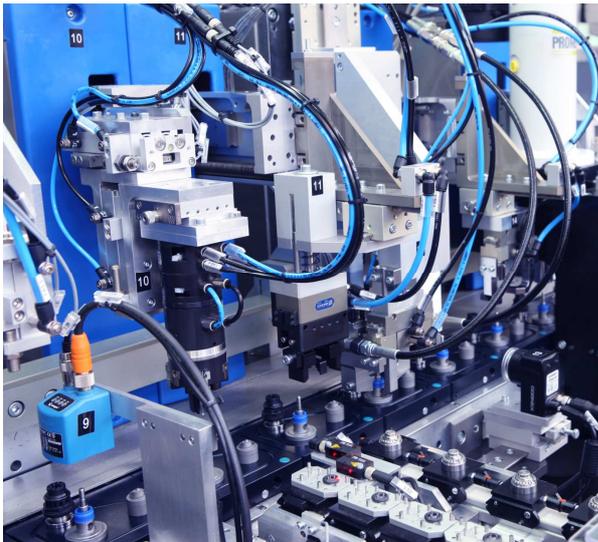
Mikron Machining Aussichten 2012

- ▶ Es wird eine Stabilisierung der Nachfrage auf Vorjahresniveau erwartet
- ▶ Die Währungsentwicklung bleibt die kritische Unbekannte
- ▶ Die Kapazitätsauslastung und der Auftragseingang sind momentan gut
- ▶ Innovative Produkte am Markt etablieren / Innovationsleistungen in weitere Markterfolge umsetzen
- ▶ Produktivität- und Prozessverbesserungen bleiben wichtig

15 12.03.2012 Bilanzmedienkonferenz



Mikron Automation



16 12.03.2012 Bilanzmedienkonferenz



Mikron Automation

Führender Anbieter von kundenspezifischen leistungsfähigen Automatisierungslösungen



Insulin Pen



Zünder für die
Airbag Auslösung



Lautsprecher für
ein Mobiltelefon

Hinweis: Auf Mikron Anlagen montierte Kundenprodukte

17 12.03.2012 Bilanzmedienkonferenz



Mikron Automation

Kundenspezifische Automationslösungen basierend auf Standardplattformen

Mikron G05™



Mikron EcoLine™



18 12.03.2012 Bilanzmedienkonferenz



Neuentwicklungen im Geschäftsjahr 2011

Nachhaltige Wertschöpfung für Kunden

Mikron EcoLine Pilot

Flexible Montageplattform



- ▶ Standardplattform für Anwendungen mit mittleren Produktionsvolumen
- ▶ Schrittweiser Kapazitätsausbau und Integration von Handarbeitsplätzen
- ▶ Kombinierbar mit anderen Mikron Plattformen

Mikron MOOS

Neue Maschinensteuerung



- ▶ Mehr Funktionalität für Kunden
- ▶ Moderne, offene und zukunftssträngige Softwarearchitektur
- ▶ Flexibilität dank Parametrisierung

19 12.03.2012 Bilanzmedienkonferenz



Mikron Automation

Highlights 2011

- ▶ Hoher Wettbewerbsdruck wegen starkem Schweizer Franken
- ▶ Gesteigerter Umsatz, aber nur knapp positives Resultat
- ▶ Gewinnung neuer Kunden mit Wiederholpotenzial in allen Regionen
- ▶ Erfolgreiche Entwicklung und Markteinführung neuer Produkte
- ▶ Ausbau der Kapazität und der Fähigkeiten in Asien

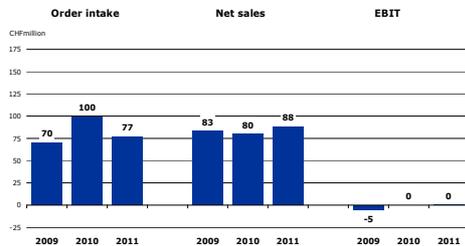


20 12.03.2012 Bilanzmedienkonferenz



Mikron Automation

Umsatz gesteigert, Auftragseingang rückläufig wegen starkem Schweizer Franken



	2009	2010	2011
Order backlog	29	47	34
Net operating assets	15	17	28
Employees (FTE)	415	432	455

Umsatz gesteigert

- ▶ Höherer Umsatz in Europa und Asien im Jahresvergleich
- ▶ Negativer Währungseinfluss auf Umsatz- und Ertragsentwicklung
- ▶ Rückläufiger Arbeitsvorrat

Nur ausgeglichenes Resultat

- ▶ Knapp genügende Ergebnisse in Europa
- ▶ Ungenügende Ergebnisse in den USA und in Asien wegen mangelnden Umsätzen und Aufbaukosten
- ▶ Personalausbau in Asien

Mikron Automation

Ausblick 2012

- ▶ Steigerung des Bestellungseingangs erwartet; Unsicherheiten bleiben hoch
 - ▶ Margendruck wegen Frankenstärke, Kostendruck in den Pharmageräte- und Medical-Device-Industrien, zögerliche Investitionstätigkeit
 - ▶ Opportunitäten in der Automobilindustrie dank neuen Produkten und Kapazitätsausbau sowie in der Pharma- und Medical-Device-Industrien aufgrund von Validierungsanforderungen
- ▶ Produktivität- und Prozessverbesserungen bleiben wichtig
- ▶ Breitere Abstützung in Europa durch IMA Automation Berlin
- ▶ Innovationsleistungen in weitere Markterfolge umsetzen

Mikron Automation

Übernahme IMA Automation Berlin stärkt Marktposition von Mikron Automation in Europa

- ▶ Erweiterung der Angebotspalette
- ▶ Fokus auf die deutsche Automobilindustrie
- ▶ Produktionsstandort im Euroraum mit erfahrenem und etabliertem Team
- ▶ Neue Applikationen (grössere Endprodukte, Wickeltechnik, Photovoltaik)



23 12.03.2012 Bilanzmedienkonferenz



Agenda

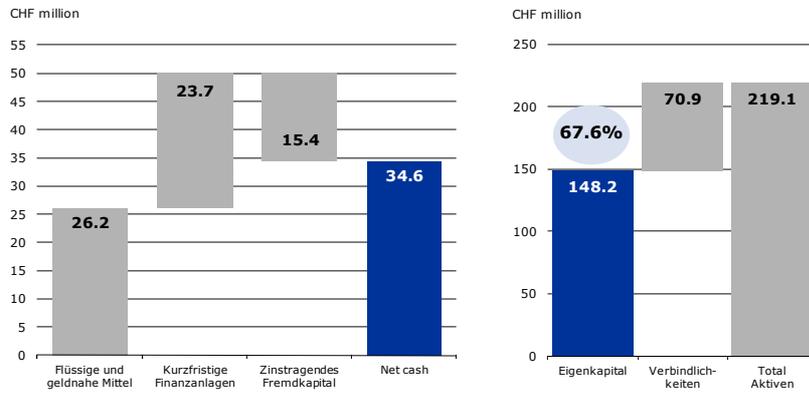
- ▶ **Wirtschaftliches Umfeld**
- ▶ **Mikron Gruppe**
- ▶ **Finanzkennzahlen**
- ▶ **Zusammenfassung**

24 12.03.2012 Bilanzmedienkonferenz



Bilanz

Mikron ist faktisch schuldenfrei und verfügt über eine hohe Eigenkapitalquote von fast 68%

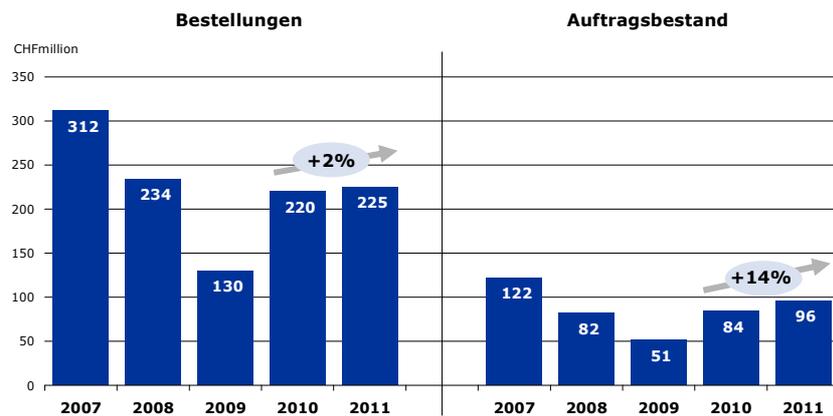


25 12.03.2012 Bilanzmedienkonferenz



Bestellungseingang, Auftragsbestand

Steigerung der Bestellungen in anspruchsvollem Umfeld; Auftragsbestand ermöglicht weiteres Umsatzwachstum

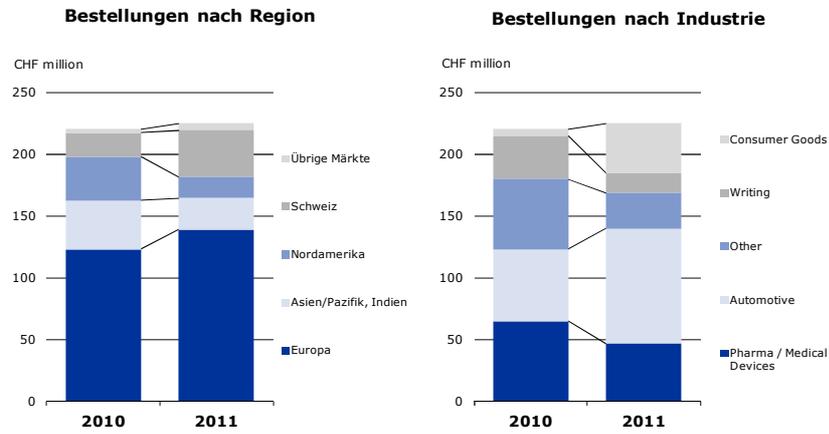


26 12.03.2012 Bilanzmedienkonferenz



Bestellungseingang

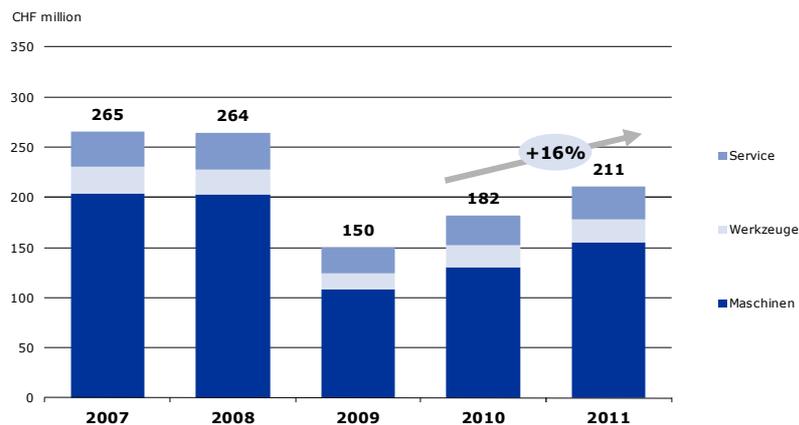
Aufschwung getrieben durch europäische Automobil- und Konsumgüterindustrie



Source: Annual financial statements 2011

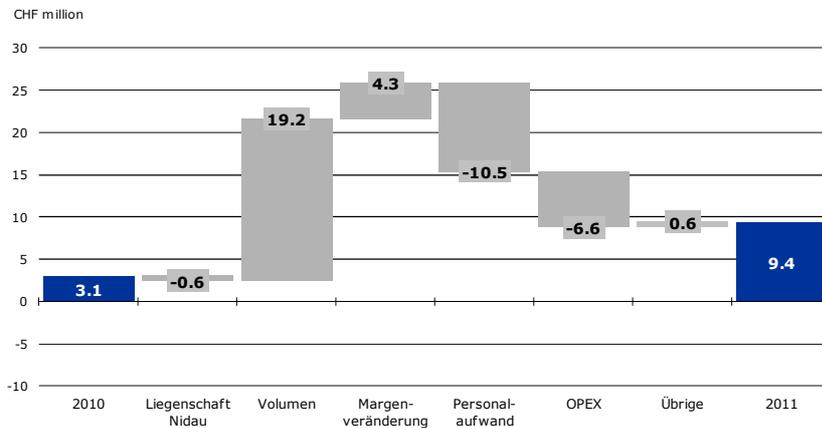
Umsatz

Erhöhung um 16%; robustes Service- und Werkzeuggeschäft



EBIT

Ergebnisverbesserung auf eine EBIT-Marge von 4.5% dank höheren Volumina und unterproportionaler Kostensteigerung



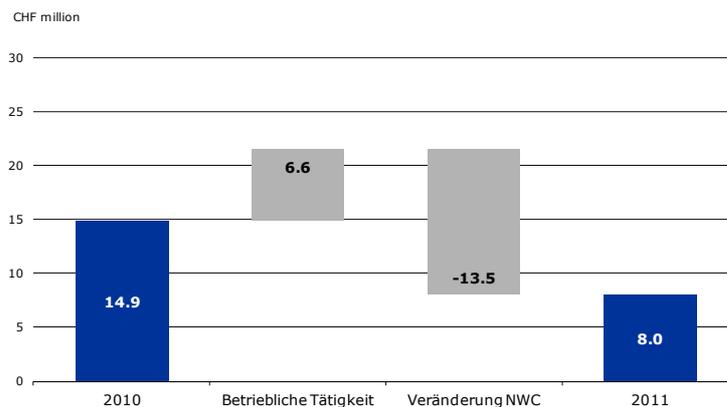
Source: Annual financial statements 2011

29 12.03.2012 Bilanzmedienkonferenz



Geldfluss aus Betriebstätigkeit

Höherer Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit; Anstieg des Net Working Capital bedingt durch Umsatzwachstum



Source: Annual financial statements 2011

30 12.03.2012 Bilanzmedienkonferenz



Agenda

- ▶ **Wirtschaftliches Umfeld**
- ▶ **Mikron Gruppe**
- ▶ **Finanzkennzahlen**
- ▶ **Zusammenfassung**

Summary

- ▶ Mikron hat sich trotz einem schwierigen Umfeld und erheblicher währungsbedingter Herausforderungen positiv entwickelt
- ▶ Die Kundenbasis wurde weiter ausgebaut, der Bestellungseingang der beiden Divisionen entwickelte sich sehr unterschiedlich
- ▶ Beide Divisionen setzen die auf operative Verbesserungen, innovative Produkte und globale spezifische Lösungen ausgerichtete Strategie schrittweise weiter um
- ▶ Für das 2012 wird ein Umsatz von CHF 220 Millionen erwartet (exkl. Akquisition), und es wird eine leichte Verbesserung der EBIT-Marge in Aussicht gestellt
- ▶ Der aktuelle Kurs des Schweizer Frankens und seine weitere Entwicklung sind kritisch und können einen grossen Einfluss auf die Umsatz- und Margenentwicklung haben



Werte schaffen mit Maschinen zur Herstellung von
hochpräzisen Produkten in grossen Stückzahlen